

浅谈房建施工管理及提高房建工程质量

王星宇 陈高星

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南郑州 450000

摘要: 本文首先提出了加强房建施工管理的重要性分析, 然后对房建施工管理的特点与原则进行介绍, 最后详细论述和总结了几点房建施工管理及提高房建工程质量的实施策略, 主要包括加强施工材料与设备管理、加强质量监督工作、加强施工技术的精细管理、加强房建施工的安全管理、利用BIM技术进行进度调整、加强施工人员进行培训, 以此来促进房建施工管理水平的稳步提升, 同时给予房建工程质量强有力的维持。

关键词: 房建企业; 施工管理; 工程质量

Talk about housing construction management and improve the quality of housing construction projects

Xingyu Wang, Gaoxing Chen

China Construction Seventh Bureau Building Decoration Engineering Co., Ltd

Abstract: This paper first puts forward the importance analysis of strengthening housing construction management, then introduces the characteristics and principles of housing construction management, and finally discusses and summarizes in detail the implementation strategies of housing construction management and improving the quality of housing construction projects, mainly including strengthening the management of construction materials and equipment, strengthening quality supervision, strengthening the fine management of construction technology, strengthening the safety management of housing construction, using BIM technology to adjust the schedule, and strengthening the training of construction personnel. In this way, it can promote the steady improvement of the management level of housing construction, and at the same time give a strong maintenance of the quality of housing construction projects.

Keywords: housing construction enterprises; construction management; Engineering quality

在我国经济增长过程中, 房建行业扮演着重要的角色, 但是在目前, 房建工程的质量问题屡禁不止, 对于我国民众对房建工程的信任感造成了一定的影响, 而且很难保证房建行业良性循环发展目标的顺利实现。因此, 房建施工管理及提高房建工程质量是至关重要的, 可以为施工企业自身的竞争力创造有利的提升空间, 给予工程顺利完工有力的支持。但是在现实上, 出自于不断变化的外界环境, 房建工程的施工质量控制水平并不高, 缺少完善的工程管理制度, 人员素质水平也有待提升, 这对于房建行业的发展影响比较严峻。因此, 必须要制定出科学合理的管理与控制措施, 加强有效的房建施工管理, 确保房建工程质量得到稳步提升, 进而给予房建行业的良性发展有力的维护。

1 加强房建施工管理的重要性分析

首先, 有利于不断完善质量保证体系。一般来说, 对于房建施工单位和项目业主来说, 先要签订建筑工程施工

协议, 然后房建施工单位应与合同工期、业主要求相结合, 在施工场地内发挥着自己的职能与作用。为了确保项目工程的顺利完成, 应加强质量管理领导班子的设置, 其中, 项目经理、项目总工、质检员以及施工技术人员等要积极参与其中。分析质量管理领导班子的工作内容, 应加强项目管理质量目标的构建, 高度明确项目质量管理方针, 同时项目总工应负责整体审核, 而项目经理应负责组织实施^[1], 如此来不断完善施工管理体系, 进而确保房建工程施工质量的稳步提升。

其次, 有利于切实维护好整个工程质量。基于整个房建工程的管理角度, 必须要加强施工阶段的质量管理和控制。在具体施工中, 施工技术发挥着重要的作用和优势。对于房建施工管理控制体系, 组织施工技术交底内容至关重要, 在项目工程开工前, 对于项目技术负责人来说, 应将技术交底工作进行落实, 如果具有工程量大且非常复杂的特点, 应向基础阶段、结构阶段、安装阶段等阶段进行

划分。此外,对于施工管理中的测量控制,对于建筑的质量与使用寿命的影响深远,所以在施工测量时,应防止测量数据出现失误,不同建筑的测量方法和要求有着明显的区别,如民用建筑、工业建筑等,通过专业的方法,以此来实现专业数据的准确测量。

最后,有利于控制施工工序。施工工序,在项目工程制造环节中占据着重要的地位,加强工序质量控制,可以有效控制工序质量的波动,促进质量控制活动的顺利进行,进而保证建筑产品生产的合格率。在房建施工管理工作中,模板控制、钢筋工程控制以及抹灰工程控制等^[2],均为施工工序质量控制的内容,这对于提高项目质量管理水平具有极大的帮助。

2 房建施工管理的特点与原则

2.1 施工特点

首先,在房屋建筑工程建设过程中,存在的外界影响因素较多。通过分析房建工程的施工量,具有一定大型化特点,且施工周期长,施工难度也比较显著,面对施工地区的相关外界因素的出现,如地质、地形地貌等,均会影响到具体的施工质量和施工进度,进而不利于施工质量的提升,也难以有效控制施工成本。其次,房屋建筑工程施工的差异性特征凸显,无法做到流水线生产,也就是说,对于同一建筑企业,所承建的房建项目有着一定的区别^[3],尤其在质量性能以及施工流程等方面。最后,在房屋建筑的质量检测方面,其不可逆性特点显著,也就是说,在竣工验收过程中,面对质量问题的存在,应给予重新返工修补,以免对整体房屋建筑的质量和进度造成任何影响。

2.2 原则

在房建工程建设期间,建筑企业要想促进施工管理工作的顺利进行,既要制定各项管理措施,也要实施相应的原则,进而给予实际工作一定的支持。第一,标准规范原则。在房建工程施工管理方面,应积极践行标准化与规范化原则,对于施工单位而言,应将施工设计标准规范落实到位,切忌对施工要求和施工流程进行随意更改,以免对房建工程的施工质量造成影响,进而保证施工任务的顺利完成。第二,经济效益最大化原则。在房建工程施工管理方面,切忌对施工质量和施工进度过于关注,而是要紧密结合多方面的因素,进一步强化企业的市场竞争力,保证房屋建筑良好的施工质量,同时将施工成本控制在合理范围内,借助适当的资源投入,满足收益最大化需求,进而切实维护好企业形象。第三,科学合理原则。在现代各行各业发展过程中,此项原则的作用不容忽视,在施工现场管理工作中,应保证施工工艺技术的科学性和合理性,推动施工资源利用效率的提升,并加强有效的安全管理,充分利用好房建工程建设期间的各项资源,充分发挥出对建筑企业发展的促进作用。

3 房建施工管理及提高房建工程质量的实施策略

3.1 加强施工材料与设备管理

在房建工程项目管理方面,施工材料与设备管理是精细化管理目标的重要影响要素之一。在各项施工材料的管理方面,对于施工管理人员来讲,应做到以下几点:首先,施工方面,基于相关管理人员的角度,应从工程项目施工需求出发,将质量上乘的施工材料提供给施工人员,并做好各项施工材料使用量的统计工作,根据有关计划,以此来随机抽查各项施工材料。其次,在材料质量方面,工程项目管理人员应将施工材料管理流程高度明确化,并及时处理施工材料使用与管理中的问题。

在施工设备管理方面,首先,成本方面,由于房建施工设备型号数不胜数,所需的资金量较多,如果设备管理力度不足,极易造成相应的破损,造成工程施工成本的增加,所以施工管理人员应加强精细化管理理念的积极渗透,全面化管理施工现场中的各项设备。其次,检修方面,如果设备检修工作没有定期开展,极易造成施工故障的产生,对此相关管理人员应对各项施工设备的运行特点与状态进行深入分析,安排专业人员认真检修各项设备,为房建工程精细化管理奠定良好的基础。

3.2 加强质量监督工作

要想有效提升房建工程施工管理水平,不能过于依赖相关管理措施,而是要加强房建工程建设施工的监督与管理,为提升房建工程的施工质量创造有利条件。具体来说:首先,在施工质量监督工作中,勘察设计部门、建设部门及监理部门等单位应形成合力,共同对监督工作负责,旨在促进质量监督工作的顺利实施。其次,基于政府相关部门的角度,应严格管理和控制房建工程施工质量,加强政策法规的制定,与政府部门的监督管理职能相结合,赋予质量监督工作全新的发展动力。在监督过程中,面对相关违规行为的出现,应制定好相应的惩处措施,引导建设单位提高对施工质量管理的重视程度^[4],进而稳步提升房屋建筑工程质量。最后,建筑企业应准确划分建设施工中的各项责任,然后向具体责任人进行落实,并且相关工作职责的落实情况,应密切结合员工的绩效,进而充分展现出员工的工作积极性与主动性。

3.3 加强施工技术的精细管理

众所周知,施工技术,对于工程施工质量、进度等起到一定的决定性作用,所以应加强施工技术的精细化管理。其中,在施工准备阶段,应深入分析项目所在地的环境特点,从工程建设要求出发,高度明确每个环节的施工技术与工艺,并将相应的准备工作进行落实。在施工当中,每个环节的施工人员都要提高对技术交底和培训的参与度,将技术标准明确化^[5],并采取有效的技术应用监督措施。需要注意一点,对于施工单位来讲,应加强现代施工技术的利用,对技术工艺予以有效创新,保证现代技术工艺的质量、效率以及环保性能;同时,对于新技术、新材料,不能过于依赖化,而是要从工程实际情况出发,保证施工技术工艺选择的配套可行。

3.4 加强房建施工的安全管理

加强房建施工的安全管理，不仅可以保证工作人员的生命安全，而且也可以对施工管理水平进行准确评价，分析施工现场安全管理的内容，应严格管理火灾隐患、高空作业、脚手架搭设等方面。首先，对于施工企业来讲，应加强安全生产责任制的制定，高度负责安全生产内容^[6]，引导施工人员树立高度的安全意识；其次，应加强施工安全管理条例的制定，深入查处事故原因，严厉处理事故责任人，进而有效落实安全管理工作；最后，应加强安全检查，其中，对于巡检人员来说，应树立高度的责任心，及时处理潜在隐患，将安全第一、预防为主方针原则与实际工作相结合。

3.5 利用BIM技术进行进度调整

基于传统建筑工程管理角度，施工进度方案在施工进度控制方面起到了重要的作用和优势，但是很难对施工情况做到高度掌握，如果施工人员的施工经验不足，难以有效控制施工进度。因此，应加强BIM技术的应用，对于施工人员，应从建筑施工的流程出发，合理划分施工内容，并且BIM数据库也可以不断优化施工进度规划表，紧密结合施工区域块与建筑工程施工计划。通过对BIM系统的作用进行分析，主要是与实际的工程情况相结合，向施工人员真实呈现出施工内容与施工计划，同时充分展现出本阶段的施工任务等内容，从而给予建筑工程施工效率有力的支持。BIM技术在进度调整中的应用如图1所示：

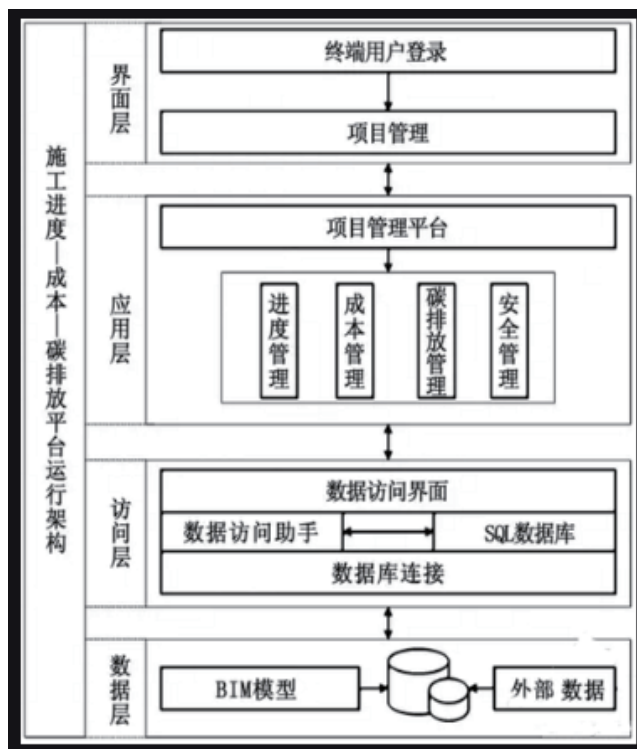


图1 BIM技术在进度调整中的应用

3.6 加强施工人员培训

在房建工程施工过程中，施工操作人员和施工管理人员的数量较多，所以全体人员应注重各自专业素质和质量意识的提升。其中，应重点培训施工操作人员，将施工技术操作的规范性和标准性原则贯彻落实到位，加强标准化施工，并加强安全施工意识的积极渗透，同时，企业应从实际需求出发^[7]，将相应培训活动的针对性体现出来，为提高施工操作人员的技能水平创造有利条件，进而与房建工程施工的具体需求相符。在具体培训施工管理人员时，应与施工管理规范、责任意识等内容紧密结合，进而不断提升质量控制效果。

4 结束语

总之，通过加强建筑施工管理与质量控制，是企业生存与发展的重要影响要素，所以基于企业未来发展的角度，加强施工管理与质量尤为重要。针对于房屋建筑工程的质量问题，不仅对施工人员的安全造成影响，而且也会威胁到未来房屋的使用人员安全。对此，务必要加强施工的管理。

参考文献：

- [1] 贾正栋, 贾立坤, 张忠华. 房建工程施工管理中的方案运用与精细化管理[J]. 四川建材, 2023, 49(04): 210-212.
- [2] 王静超, 骆腾飞, 申登辉, 王静祺, 许聪. 房建工程的施工技术分析与管理探讨[J]. 建筑工人, 2023, 44(02): 28-31.
- [3] 张玉柱, 武美振, 刘菁华. 房建工程施工技术及现场施工管理分析[J]. 中国住宅设施, 2023, (01): 145-147.
- [4] 王海龙. 如何强化房建施工管理以促进工程质量的有效措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (36): 70-72.
- [5] 康长青. 房建工程施工现场安全生产文明施工管理现状及对策[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022, (32): 76-78.
- [6] 黄伯辰, 何倩, 孙钰, 赵其旺. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用探讨[J]. 陶瓷, 2022, (03): 172-175.
- [7] 刘双斌, 王帅帅, 王瑞, 肖许, 崔哲. 房建工程现场施工管理常见问题及对策[J]. 江苏建材, 2022, (01): 110-111.