

# 建筑工程管理的优化方法分析

吴昊

锡林郭勒盟蒙东矿业有限责任公司 锡林浩特 026000

**摘要:** 随着我国经济社会不断发展,建筑领域面临竞争激励的局面,对建筑工程管理提出更高要求。建筑行业需把握精细化、数据化、信息化优势,推动建筑工程管理工作有序发展。但部分建筑企业面临建筑工程管理机制不完善、建筑项目管理观念缺失、建筑施工现场管理不规范等现实桎梏,阻滞建筑工程管理优化。据此,提出完善建筑工程管理机制、强化项目管理意识培训、规范建筑工程管理标准等创新路径,以期优化建筑工程管理模式,解决企业工程管理问题,推动建筑行业高质量、可持续发展。

**关键词:** 建筑工程管理; 创新方法; 管理模式; 建筑企业

## Analysis of Optimization Method of Construction Project Management

Hao Wu

Xilin Gol League Mengdong Mining Co., LTD., Xilinhot City 026000

**Abstract:** With the continuous development of our country's economy and society, the construction field is faced with the situation of competition and incentive, which puts forward higher requirements to the construction project management. The construction industry should grasp the advantages of refinement, data and information to promote the orderly development of construction project management. However, some construction enterprises are faced with imperfection of construction project management mechanism, lack of construction project management concept, non-standard construction site management and other realistic shackles, which hinder the optimization of construction project management. Based on this, the paper puts forward some innovative approaches, such as perfecting the construction project management mechanism, strengthening the training of project management consciousness, standardizing the construction project management standards, etc. we will promote high-quality and sustainable development of the construction industry.

**Keywords:** Construction engineering management; Innovative methods; Management model; Construction enterprise

建筑工程管理最终目的是在高质量完成施工项目的基础上,对施工材料、风险、环节进行整体优化,控制各施工环节成本,从而提升施工项目整体经济效益<sup>[1]</sup>。随着我国不断进入城镇化快速转型阶段,建筑工程项目需求量不断提高,引致建筑工程管理模式亟需做出战略升级。2022年2月,住房和城乡建设部发布的《“十四五”建筑业发展规划》指出,“我国要初步形成建筑业高质量发展体系框架,……,建造方式绿色转型成效显著,加速建筑业由大向强转变”。同年6月,住建部等十二部门发布了《关于加快培育新时代建筑产业工人队伍的指导意见》提出,“到2025年符合建筑行业特点的用工方式基本建立,……,建筑工人终身职业技能培训、考核”。这表明国家及相关部门对建筑工程管理的重视程度,为建筑企业创新工程管理

模式提供理论依据。

### 1 建筑工程管理特性

#### 1.1 管理具备精细化趋势

现阶段,就建筑工程而言,其管理涉及范围较为广泛,所囊括的具体细节也较多,要想实现最佳的管理效果,就需具备完善、科学的管理网络体系<sup>[2]</sup>。具体而言,建筑企业可通过合理设置不同管理节点,并采用相关线路予以连接,建立合理、精准的管理体系,从而有效满足精细化管理的要求。同时,在开展具体项目的管理工作时,建筑行业应以质量管控制度、安全监督制度等为基准,确保各环节、各模块管理都具有相应制度作为关键指导,严格监督相关管理制度落实到位,确保管理责任制度合理实施,细化各人员的管理责任。这能够实现质量管控以及安全管控

工作加以细化,精准把控问题来源,最终全方面实现建筑工程管理质量的提升。

### 1.2 管理具备数据属性

就当下而言,大部分建筑企业均在工程管理方面开展改进和创新工作,积极引入丰富的管理方法和管理技术,能够有效助力工程质量管理 and 安全管理工作顺利开展,使得工程管理各方面目标得到顺利实现。实践来看,建筑企业实际管理活动中可融入大数据、云计算、网络通信等新型技术,包括人脸识别、门禁装控装置等设备,以实现及时了解场地安全管理、人员管理以及环境管理等工作的展开状况。这能够为相关管理者在开展管理时提供更为细致、全面的参照依据,以期优化、提升管理效果。进一步站在建筑工程管理层面发现,网络技术、大数据技术、云计算技术等的快速应用,将成为社会普遍发展现象,使得管理本身的数据化趋势也愈加显著。

### 1.3 管理具备信息化特征

立足于当下实际发展情况,我国建筑工程管理已逐步迈入信息化发展初级阶段。具体表现为,在物资管理信息化方面,部分建筑单位逐步构建起较为完善、科学的施工资源信息库,针对相关管理信息收集和整理工作,从而实现施工材料、机械设备的全过程、全方位管控目标。这能够确保建筑工程管理任务的有效落地,提高管理效率和质量。在实际开展管理工作方面,大部分建筑企业将时间、精力和资金投入信息化建设工作方面,为进一步扩大工程管理的技术优势奠定基础。

## 2 建筑工程管理重要性

### 2.1 提升建筑企业核心竞争力

建筑行业在国家市场经济发展中具有关键地位,且建筑企业规模相对较大,能够提高自身行业竞争力,促进建筑企业现代化多元发展。具体来看,其一,建筑行业通过构建更为完善科学的工程管理模式,较好顺应新时代社会建设和发展需求,提升建筑企业竞争力优势。其二,优化建筑行业工程管理模式能够有效丰富管理模式,使管理人员根据不同建筑施工要求来达成高效管理目标,进而有效提高建筑工程管理水平。其三,建筑企业通过积极应用现代化科学技术,深刻考量建筑工程中的细节因素<sup>[3]</sup>,进一步做出科学合理地管控,实现优化自身管理的目标,创新工程管理模式。这能够有效带动企业核心竞争力额定增长,提升企业在未来市场中的地位。

### 2.2 提高建筑工程质量

施工质量作为建筑企业的核心内容,关系着建筑企业

声誉、户主生命安全以及财产安全。在智慧城市建设背景下,传统建筑工程管理模式存在诸多缺陷,难以满足群众对现代建筑多样化的追求。一方面,高质量建筑工程管理有利于弥补传统建筑工程质量管理的缺陷<sup>[4]</sup>,为建筑工程顺利开展提供质量保障,提高建筑工程整体质量。另一方面,建筑企业想要高质量发展,需要对建筑工程管理方法革新创新,推动建筑工程行业长远发展。建筑工程管理能够帮助建筑企业向精细化与规范化方向发展,在提升建筑工程质量的同时,满足我国建筑市场与政府要求。

### 2.3 实现资源要素优化配置

作为建筑工程施工的重要环节,高水平建筑工程管理是现代建筑发展的必然趋势,也是推动建筑行业发展的立足之本。一方面,在新时代背景下,建筑工程管理模式结合数字化技术是顺应社会发展的必然要求,使建筑工程间的数据、材料、设备、人员调动更加合理与标准,实现资源优化配置。另一方面,建筑工程具有施工技术复杂、机械化程度低、施工时间长等特点,需要提前进行建筑施工管理。而建筑工程管理能够节省建筑成本,减少施工建筑资源浪费,优化资源配置,减少后期维护支出费用,保证建筑企业经济收益,降低建筑工程的成本。

## 3 建筑工程管理面临的困境

### 3.1 建筑工程管理机制不完善

随着我国经济高速发展,国家政府以及社会提高建筑工程质量监督,更加关注建筑企业的工程管理工作。而部分企业因缺乏标准化、系统化、科学化的建筑工程管理机制,导致建筑造价成本较高。仍有部分建筑企业在建筑工程管理方法上依然存在机制不完善的现状,使建筑工程管理方法无法有效实施,导致建筑工程存在质量问题,增加后期维修难度。部分企业在建筑施工工作中为减少管理资金投入,依然采用传统建筑工程管理方法,难以满足新时代国家与户主对建筑的需求。还有一些企业只关注表面形式,无法真正了解建筑工程管理意义,导致后期建筑施工工作中困难重重,影响建筑工程质量与进度。

### 3.2 建筑项目管理观念缺失

当下,部分企业在建筑工程项目施工时,出现对施工管理监督工作的重视度不足,存在“重施工、轻管理”的意识形态倾向,尚未认识到施工项目管理对保障建筑工程质量、安全以及提高建筑企业市场竞争力的重要意义<sup>[5]</sup>。同时,建筑行业内部组织机构仍不够健全完善,使得管理任务无法高效落实。此外,部分建筑企业暴露出法律法规

意识缺失的问题,使得建筑工程项目往往缺乏法律保护依据。更有甚者,部分企业内部关于工程管理的法律法规尚不健全,缺乏相应法律规定和指导<sup>[6]</sup>。这在一定程度上无法高效实现建筑管理效果,阻碍建筑行业高质量发展。

### 3.3 建筑施工现场管理不规范

建筑工程施工管理作为建筑工程重要组成部分,对建筑工程质量起到决定性作用。随着城镇化转型、建筑的多样化,建筑工程施工难度也在增加,对施工团队专业化程度与设备机械化水平要求逐渐增加。部分建筑企业并没有遵守相关法律法规进行施工,导致现场施工出现突发事件,从而造成严重经济损失。例如,建筑工程施工时,建筑企业为按相关要求使用不合格建筑材料,且存在偷工减料的行为,使得施工作业中、户主在后期居住中存在安全隐患<sup>[7]</sup>。建筑施工时,施工人未按要求使用施工设备,极易诱发安全事故,不利于建筑企业的健康发展。

## 4 建筑工程管理对策

### 4.1 完善建筑工程管理机制

建筑工程管理工作中,建筑企业想要充分发挥建筑工程管理的作用,应强化管理者先进的管理意识水平,熟悉现代化管理理念的重要性,革新传统建筑工程管理机制,观摩学习先进模式与经验,进而优化、升级自身管理机制。一方面,建筑企业应整合建筑工程管理规章制度,根据政策管理规划和实施要求制定建筑工程管理方案,完善建筑工程管理机制,系统落实建筑管理环节,科学合理的提升建筑工程质效。另一方面,建筑企业需要与国内外成功建筑达成协作,并借鉴其管理经验与现代化管理理念,优化自身建筑工程管理机制,为建筑企业健康发展奠定理论基础。

### 4.2 强化项目管理意识培训

监管单位是建筑工程管理中的主要角色,是一个相对独立的机构,具备较强公正性和权威性。立足于此,一方面,建筑企业应加强对管理层工作者的培训,制定监管工程师培训课程,考取相关工程师资格证书,保障兼职工程管理者综合素养。与此同时,建筑企业在签订管理者就业协议时,不仅要释放管理工程师监督职能,也要进行约束,在对监管工程师强化管理标准同时,也要给予其优厚的待遇。这样能够有助于监管人员不会应蝇头小利而挑战法律权威。另一方面,建筑企业也需不断加大对新型管理人才的引入,建设新型工程管理团队,为管理工程注入创新活力,确保管理质效。与此同时,建筑企业应提高管理层人才的入职要求,招聘专业性技术管理人才,优化建筑

工程管理团队,助力建筑行业繁荣发展。

### 4.3 规范建筑工程管理标准

建筑企业必须规范建筑工程施工管理标准,提高工作人员安全意识,优化建筑工程管理方法,促进建筑企业稳定发展。一方面,建筑企业应提高建筑材料的注重程度,建立相关监督部门,严格遵守国家建筑工程项目采购管理制度的标准,避免发生粗制滥造问题,减少建筑资源的浪费,提升收入经济效益。另一方面,建筑企业在施工时应细化职责分工强化责任落实,明确各部门职能管理划分界限,落实建筑工程现场施工管理标制度,推动责任有效落实,整体提高建筑施工时效与质量,推进建筑行业发展。并且,建筑企业应建立员工激励体系,对管理人员实施考核制度,并进行相应的奖励与惩罚,提升员工专业性,进而提升建筑工程质量。

## 5 结语

综上所述,建筑工程管理对建筑工程项目起决定性作用,是企业平稳发展的基石。随着新时代的到来,建筑工程管理也迎来了新挑战、新机遇。建筑企业应根据建筑施工情况,积极优化建筑施工管理方案,建立建筑工程管理肩部部门,规范建筑工程管理标准,设计建筑培训课程,增加管理者与施工人员的伦理意识与社会责任感,以此开阔建筑市场发挥优势,助力建筑行业稳定发展。

### 参考文献:

- [1] 马大为. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 居业, 2023(02): 160-162.
- [2] 陈璟毅. 新时代建筑工程管理方法智能化应用策略[J]. 散装水泥, 2022(01): 65-67.
- [3] 罗芳香. 建筑工程管理中的法律问题分析[J]. 工业建筑, 2023, 53(6): 241.
- [4] 柯浩. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 散装水泥, 2023(01): 50-52.
- [5] 张晨, 王建东, 罗宵, 等. 工程管理数字化关键技术研究进展[J]. 计算机应用, 2023, 43(S1): 187-195.
- [6] 李振国. 智能化工程管理技术在建筑工程管理中的应用[J]. 砖瓦, 2023(06): 113-116.
- [7] 陈璟毅. 新时代建筑工程管理方法智能化应用策略[J]. 散装水泥, 2022(01): 65-67.

### 作者简介:

吴昊(1990.10.04—),男,蒙古族,内蒙古赤峰市巴林右旗,大学本科,学校及职称:锡林郭勒盟蒙东矿业有限责任公司助理工程师,研究方向:建筑工程管理。