

# 建筑工程管理创新模式应用与发展动向探讨

娄匡准 王东英 徐鹏鹏 李金文 邵晓博

中国建筑第七工程局有限公司 河南郑州 450000

**摘要:** 随着经济的不断发展和城市化进程的加快, 建筑工程项目越来越多, 其管理也变得愈发复杂。传统的建筑工程管理模式已经难以适应现代化建设的需求, 因此, 建筑工程管理创新模式应运而生。这些创新模式以其高效、灵活和可持续发展的特点, 成为了推动建筑工程管理发展的重要力量。本文将探讨建筑工程管理创新模式的应用与发展动向, 对于了解当前建筑工程管理领域的最新趋势, 以及推动建筑工程管理理念和实践的创新, 具有重要的理论和实践意义。

**关键词:** 建筑工程管理; 创新模式; 应用; 发展

## Discussion on the Application and Development Trend of the Innovation mode of Construction Engineering Management

Kuangjun Lou, Dongying Wang, Pengpeng Xu, Jinwen Li, Xiaobo Shao

China Construction No.7 Engineering Bureau Co., LTD. Henan Zhengzhou 450000

**Abstract:** With the continuous development of the economy and the acceleration of the urbanization process, there are more and more construction projects, and their management has become more and more complex. The traditional construction engineering management mode has been difficult to meet the needs of modernization construction, therefore, the construction engineering management innovation mode arises at the historic moment. These innovative models, with efficient, flexible and sustainable, have become an important force to promote the development of construction engineering management. This paper will discuss the application and development trend of the innovation mode of construction engineering management, which has important theoretical and practical significance to understand the latest trend in the current field of construction engineering management, and to promote the innovation of the concept and practice of construction engineering management.

**Keywords:** Construction project management; Innovation mode; Application; Development

### 引言

随着社会经济的飞速发展, 人们的生活品质得到了质的提升, 这也推动了建筑行业的蓬勃发展, 企业数量显著增加, 施工水平也得到了快速提升, 但同时也加剧了建筑行业之间的竞争。因此, 为了提高市场竞争力, 必须要对建筑施工管理工作进行创新和改革。在竞争激烈的市场环境中, 建筑企业必须持续进行创新和加强施工管理, 以避免受到传统管理模式的影响而受阻。

### 1 建筑工程管理中创新模式内涵

长期以来, 人们一直在探索一种全新的建筑管理模式, 特别是在施工领域, 这种模式的管理创新主要涉及到

两个方面。为了培养和训练具备管理创新能力的人才, 高级管理者必须具备挑选那些对企业忠诚、具有创造力的员工的能力。其次, 需要加强对工程的监管力度, 建立科学完善的管理制度和办法。此外, 必须善于运用创新的管理模式, 以高效的方式管理建筑工程的经营、成本和质量控制等相关问题, 从而解决这些问题并推动建筑行业的快速发展。

当前, 中国的经济和社会正在以惊人的速度发展, 基础设施建设也在蓬勃发展, 但是在施工过程中, 常常会遇到一些问题, 这些问题会导致大量资金被浪费。因此, 必须重视工程项目管理中的创新模式应用研究。通过采用创新

的管理模式，有效控制了工程项目的资金流失，从而实现了大量资金的节约，同时也符合了降低工程项目成本的基本管理原则。因此，只有不断创新才能使建筑行业健康持续发展。在建筑领域，技术创新是一项至关重要的因素。在激烈的市场竞争中，为了推动建筑业的发展，必须不断进行改革和创新，以提高企业的管理水平和效率，增强企业的实力。

## 2 建筑工程管理中创新模式的应用

### 2.1 BIM技术

BIM技术是一种集成化的建筑设计、施工和管理平台，通过数字化模型的建立和共享，实现了建筑全生命周期的信息集成和优化。BIM技术的应用对建筑工程管理带来了深远的影响。首先，它提高了建筑工程的设计效率和施工质量。传统的设计过程中，设计师们需要依赖于二维平面图纸进行设计，这容易导致误差和冲突。而利用BIM技术，设计师们可以通过三维数字模型进行设计，实时捕捉和纠正设计中的问题，大大减少了错误和冲突的出现。其次，BIM技术提供了全方位的建筑信息，包括建筑结构、设备、材料等各个方面的数据，使得工程管理能够更加可视化和智能化。通过BIM技术，工程管理人员可以随时了解工程进展和问题，实时进行调整和决策，提高了工程的管理效能。最后，BIM技术的应用促进了项目各方之间的协作和交流。不同专业的设计师、工程师和施工人员可以在同一数字模型中进行协同设计和协同施工，避免了信息隔断和重复工作，提高了协作效率。综上所述，BIM技术的应用极大地提升了建筑工程管理的水平，推动了工程质量的提高，减少了风险和成本，实现了建筑行业的可持续发展。

### 2.2 Lean施工

Lean施工是一种以价值流动为中心，通过精细管理和流程优化来提高施工效率的方法论。在实施精益施工方法的过程中，通过去除浪费，优化工作流程，可以有效地消除不必要的环节和步骤，从而提高工程施工的质量和效率。通过减少各种浪费，例如材料的过剩、等待时间等，可以降低项目的成本，并且节约资源，实现可持续发展。此外，Lean施工模式的应用还可以提升项目管理的效能。通过精细管理和协作，可以更好地协调各个工序之间的关系，减少时间的浪费和冗余，提高进度的控制和可靠性。

同时，Lean施工模式强调团队和协作的重要性，通过有效的沟通和合作，可以减少误解和冲突，提高项目绩效。综上所述，Lean施工模式的应用能够实现施工效率的持续提升，同时提高施工质量、降低成本，增强项目的安全性和可持续性。这一方法论的运用将会对建筑行业产生深远的影响，推动行业的发展和进步。

### 2.3 模块化建筑

模块化建筑是一种通过工程化生产和预制装配的方式来构建建筑物的方法。这种建筑模式将建筑过程分解为多个可重复使用的模块，使得施工工序能够并行进行。在制造过程中，模块化建筑可以将各个模块在工厂中进行统一生产，通过标准化的工艺和质量控制，确保每个模块的精度和质量。而在现场施工中，模块化建筑则通过简单的组装和安装，将这些预制的模块快速拼装起来，大大加快了施工速度。通过模块化建筑方法，可以大幅缩短施工周期，从而减少了因为天气等不可控因素导致的延误风险。此外，模块化建筑也能够降低现场施工所需的人力和资源投入。由于预制模块在工厂中进行生产，现场施工所需人员减少，不仅可以降低施工成本，还减少了施工现场的混乱程度以及可能引发的安全隐患。同时，模块化建筑所使用的工厂生产也能够减少建筑废弃物的产生，符合环保要求。

## 3 建筑工程管理中创新模式的发展

### 3.1 建筑品牌创新意识的提升

通过培养建筑企业的品牌意识，可以有效提升其市场竞争力，协助企业确立明确的发展目标，从而在行业中占据领先地位。文章主要从两个方面来论述建筑企业如何树立起良好的品牌意识，以促进自身长远稳定健康地发展。首先建筑企业可以通过向管理层灌输正确、积极的品牌创新理念，从而全面提升企业的思想境界，同时也要注意树立良好的企业形象，增强自身的社会影响力和知名度。其次是进一步深入研究建筑工程管理模式和技术，以确保所选模式和技术与市场发展趋势相契合，从而科学合理地推动企业全面发展。

### 3.2 多角度开展建筑工程管理模式创新

在建筑工程管理中，为了适应市场竞争的变化和社会经济的发展需求，多角度开展建筑工程管理模式创

新具有重要意义。首先，通过在工程管理中应用信息技术，可以实现信息共享和高效运营。例如，引入项目管理软件和平台，可以实现对项目进度、成本和质量的实时监控和管理，提高工程管理的效益和效率。其次，注重建筑工程管理模式创新的持续改进，可以通过引入先进的管理方法和理念，提升管理水平和质量。例如，运用精细化管理和全面质量管理的思想，推动工程管理从被动控制转变为主动预防和优化，从而提高工程质量和安全性。此外，多角度开展建筑工程管理模式创新还需要关注可持续发展的要求。建筑工程管理模式创新应考虑环境保护、资源节约和社会责任等因素，通过采用节能环保材料、推广可再生能源利用等手段，实现绿色建筑和可持续发展目标。综上所述，多角度开展建筑工程管理模式创新是提高工程管理质量和效益的重要途径，需要借助信息技术、先进管理方法和可持续发展理念等多种手段来实现。

#### 结束语

随着建筑工程管理创新模式的应用与发展，未来我们将看到更多的智能技术与管理理念的融合。通过数字化、智能化、绿色化等手段，提高建筑工程的效率、质量和安全性。同时，随着行业竞争的加剧，企业需要不断探索新的管理模式，以提高核心竞争力。在这个过程中，政府、企业和学术界需要共同努力，推动建筑工程管理创新模式的普及和应用。

#### 参考文献：

- [1] 马志坚. 建筑工程管理中创新模式应用及发展思路[J]. 现代物业, 2021, 23: 89-90.
- [2] 万运. 建筑工程管理中创新模式应用及发展分析[J]. 智能城市应用, 2021, 4(2): 114-115.
- [3] 卢美敬. 新环境下建筑工程施工技术措施与管理探讨[J]. 地产, 2022, 6: 161-163.
- [4] 刘有龙. 浅析建筑工程施工中工程监理作用及其质量管理策略[J]. 房地产世界, 2022, 12: 113-115.