

# 精细化工程管理技术在建筑工程管理中的应用与研究

高 丰

锡林郭勒盟蒙东矿业有限责任公司 锡林浩特 026000

**摘 要:** 精细化工程管理技术应用于建筑工程管理,能够优化常规管理,有效推进建筑工程的施工进度,更高效高质量地完成工程任务。在精细化工程管理技术作用下,建筑工程管理能够有效避免损耗大量人力、物力、财力资源,科学有效规划工作任务,提升各工作环节的质量与效率,高效推动建筑行业发展。然而目前,建筑工程管理中依然存在工程管理制度亟需完善、管理人员素质亟待提高、现场资源配置亟需优化等问题,这在一定程度上制约着建筑工程管理工作的正常开展。据此,在精细化工程管理技术的作用下,建筑工程管理需提高工程管理的规范化水平,加大工程管理人员培养力度,完善施工现场资源配置体系。

**关键词:** 精细化工程管理技术; 建筑工程管理制度; 建筑企业; 资源配置

## Application and Research of Refined Engineering Management Technology in Construction Engineering Management

Feng Gao

Xilin Gol League Mengdong Mining Co., LTD., Xilinhot City 026000

**Abstract:** The application of refined engineering management technology to construction engineering management can optimize conventional management, effectively promote the construction progress of construction projects, and complete engineering tasks more efficiently and with high quality. Under the role of refined engineering management technology, construction engineering management can effectively avoid the loss of a large number of human, material and financial resources, scientific and effective planning of work tasks, improve the quality and efficiency of each work link, and effectively promote the development of the construction industry. However, at present, there are still some problems in construction project management, such as the urgent need to improve the project management system, the urgent need to improve the quality of management personnel, and the urgent need to optimize the allocation of on-site resources, which restricts the normal development of construction project management to a certain extent. Therefore, under the role of refined project management technology, construction project management needs to improve the standardization level of project management, strengthen the training of project management personnel, and improve the construction site resource allocation system.

**Keywords:** Refined engineering management technology; Construction project management system; construction enterprise; The distribution of resource

### 引言

伴随经济全球化进程不断发展,我国经济发展速度逐渐加快,促使建筑行业呈现边际递增趋势。在此形势下,应用精细化工程管理技术有利于优化资源配置,提高建筑工程管理精细化水平,推动建筑工程转型升级,为建筑工程顺利完工提供关键引擎。所谓精细化管理,就是要通过科学的、系统的管理制度来对工程进行

监管,并通过责任制来激发员工的工作热情,从而提升施工效率和施工质量,为施工企业的可持续发展打下坚实的基础。但是当前,建筑工程管理存在着人员管理水平素质水平良莠不齐;未建立与精细化建筑工程管理相匹配的管理制度;难以从根本上解决建筑工程管理中出现的问题。不仅如此,建筑工程管理中仍面临着管理人员对信息化管理方式重视不够,不具备丰富的建筑工程

管理工作经验，导致其无法根据实际情况采取相应措施等现实问题。基于此，本文细致描述精细化工程管理技术在建筑工程管理中应用意义、现状、优化路径，为提高建筑工程管理质量提供有益参考。

## 1 精细化工程管理技术在建筑工程管理中应用的意义

精细化管理不仅是管理学术语，更是一种文化理念，源于发达国家日本的一种企业管理理念，其中“精”和“细”是主要特点，是社会分工与服务质量精细化对现代管理的有效举措。相比于常规管理体系，精细化管理作为当前新兴管理理念，其具有精细化特征，可有效降低管理资源成本。因此，精细化管理模式成为当前建筑企业发展的新方向。这对建筑工程项目而言，精细化管理有利于提高整体建筑工程项目中各个环节管理工作的效率与质量，提升建筑施工企业的经济收益，使施工单位现场资源价值得到高效发挥，加快推动建筑行业高效发展。

### 1.1 有利于提升工程质量

工程质量是建筑工程施工的重中之重，其能够影响到整体建筑质量水平。精细化管理能够科学划分每项建筑施工任务，以保障施工工作正常顺利进行，促进各施工环节间有效衔接，避免因工作对接不明确而出现的工程质量问题<sup>[1]</sup>。不仅如此，精细化管理方式能够将具体责任落实到班组及个人，使得每个人都能明确自身任务，充分发挥每个员工的自身价值，避免种种问题的出现，促使整体施工质量及质量得以提升。在市场经济的不断变革中，开发人员的终极目标是高效利用土地，而开发人员要想获得更好的经济效益，就必须从各个方面来提升工程质量，以此提高建筑企业的核心竞争力。

### 1.2 有利于优化资源配置

由于建筑工程建设周期较长，故在建筑工程管理中引入精细化工程管理技术能够使各种资源得到最优配置，从而达到减少浪费、节约工程成本的目的。建筑工程管理人员通过精细化管理技术，可以对每一个施工环节进行深入分析，了解实际所需施工资源，并据此对人员和设备进行合理配置，有效地避免了资源浪费。企业在经营管理中运用精细化管理模式，可对建筑施工所需要的物资数量和价格、所使用的设备性能和规格、工作人员数量及专业水平等多个方面进行全面掌握<sup>[2]</sup>。这有利于在后续项目管理过程中，实现各种资源作用以及利用资源目的最大化。同时，企业使用精细化管理模式能够在降低施工成本的前提下，提高资源使用效率，进而提升施工单位总体质量和效益，推动企业甚至是整个行业良好发展。

### 1.3 有利于保障施工安全

建筑工程建设期间，施工人员会遭受到来自高空坠物、设备设施故障、建筑物塌陷等方面的安全隐患，不利

于工程项目的正常开展。由于存在一些未知不可控的危险因素，故有必要对整个工程实施全方位安全管理，从而避免安全事故的发生。在建筑工程管理中运用精细化管理技术，能够全面了解建筑工程项目的各项指标是否正常，从而有效地保障施工各环节的正常进行，以此提升项目工程质量<sup>[3]</sup>。精细化管理能够将“质量为本，安全第一”的生产原则贯彻落实到建筑工程的每一个环节中，有效地促进工程质量与安全的同步发展。故此，建筑工程管理人员在进行前期调查时，利用精细化管理即可发现并消除潜在的安全隐患，防止安全事故发生，保障工程顺利实施。

## 2 精细化工程管理技术在建筑工程管理的现状

### 2.1 工程管理制度亟需完善

建筑工程管理是一件极为复杂的系统性工程。正如前文所述，建筑工程项目涉及到的内容较为繁琐，对建筑工程项目管理人员的个人能力和综合素质提出了更高要求<sup>[4]</sup>。从当前建筑行业实际情况来看，由于工程管理制度尚未完善，部分建筑施工企业管理都存在着良莠不齐的现象，且在不同标准的管理制度下，管理人员的管理水平也有很大差异。在实施精细化管理之后，建筑工程项目管理人员所要处理的问题变得更为复杂，这就要求有一套成熟完备的建筑工程管理体系来支持。但是，从当前我国建筑施工企业的现实情况来看，部分建筑施工企业尚未构建出一套能够与精细化建筑工程管理相适应的管理体系，并未对管理体系中的某些细节部分进行补充和优化，也未完全考虑到工程管理体系的平衡性。随着信息化技术的持续更新，相关企业利用信息技术可对建筑行业战略部署的制定和调整起到促进作用，开拓了建筑工程建设思路<sup>[5]</sup>。然而，部分建筑工程施工过程中，由于管理人员对信息化技术认识不足，对信息化管理方式缺乏足够关注，在组织施工现场管理时，使用信息技术和智能化装备的能力相对不足<sup>[6]</sup>，导致建筑工程无法按预期施工计划推进。

### 2.2 管理人员素质亟待提高

随着建筑工程管理项目内容的复杂化，工程管理人员个人能力以及综合素质必须要同工程管理要求相匹配。但是，部分建筑施工企业工程管理队伍质量良莠不齐，工程管理人员综合素质待提升，无法适应建筑工程精细化管理模式。细究其因，一方面，工程管理人员缺乏培训。部分建筑施工企业工程管理人员尚未经过专门的工程管理教育和训练，对于建筑工程管理工作重点、先进管理理念等方面知识了解得不够透彻，无法结合先进的管理理念进行工作。另一方面，管理人员经验不足。部分建筑工程管理人员工作时间较短，缺乏丰富的管理经验，在具体建筑工程管理工作中，难以针对具体情况做出相应处理，对建筑工程管理工作效率和工作质量造成极大影响。此外，部分建

筑施工企业工程管理人员还存在着自身管理不到位的问题,主要表现为缺失工作责任心与自我监督意识,实际工作中存在瞒报、漏报建筑工程施工问题的行为。

### 2.3 现场资源配置亟需优化

在建筑企业施工过程中,由于建筑工程管理松懈,导致现场资源配置不合理,建筑材料供应出现长时间停滞,与施工进度计划的要求有很大的差异,从而影响项目整体进度。其一,建筑企业物资材料的供应无法及时完成,供应环节多且复杂,进而导致停工待料和工期的拖延,难以保证施工质量。其二,施工机械无法及时到位,无法形成有效的施工措施,导致施工过程中出现了停顿和低效现象,影响建筑工程项目的高效进行。同时,机械设备配备不全,而且性能不佳,生产能力低,无法满足生产的要求。此外,在使用过程中,操作人员的操作技能水平较低,对企业的管理极其不利。其三,建筑企业机器设备配装过多,超过生产标准的要求,造成极大的浪费。由于建筑项目管理人员缺乏经验,无法对项目施工技术看方案和施工工艺进行认真研究,资源协调调配能力不足,导致所选择的设备数量过多、产能过剩、设备闲置等多方面的额外支出,整体影响着企业建筑项目经济收益及现场资源的利用。

## 3 精细化工程管理技术在建筑工程管理的优化路径

### 3.1 提高工程管理的规范化水平

伴随精细化工程管理技术不断深入,建筑工程管理人员需将工程项目管理更加规范化,搭建科学完善的项目精细化管理体系,以此提高整体工程管理规范化水平。因此,为了建筑工程施工顺利开展,建筑工程管理人员需结合现实工作情况制定精细化工程管理体系,以此为工程管理提供有力支撑。首先,建筑工程管理人员需以项目工程的实际运营情况、施工项目的主要种类等为依据,制定出一套科学、合理、针对性强的施工项目管理体系。其次,建筑工程管理人员在完善施工项目管理体系时,应积极吸收施工项目管理者及基层施工工作者的意见和建议,不断提高施工项目管理体系的合理性和适应性。最后,建筑工程管理人员需应用先进的管理思想到施工项目中,并将各种施工项目管理思想结合在一起,以提高施工项目管理的精细化水平,为提高建筑工程施工质量夯实基础。

### 3.2 加大工程管理人员培养力度

在建筑工程精细化管理的过程中,管理人员为重要核心。所以,建筑企业应该加强对建设工程管理人员的培训工作,并加大对建设工程管理人员培训的力度,以此为高效开展管理工作提供有利帮助。首先,建筑企业需增加优秀施工项目经理的数量,提升工资福利待遇激发项目经理管理的积极性,并在一定程度上提高施工项目经理的入职门槛,以此筛选出一些能力强、负责任的候选人。其次,建筑企业应加

强对已有建设项目经理队伍的培训,定期培训内部建筑工程管理人员理论知识、先进理念、信息化管理使用等方面的培训,以此提高其工作效率及工作态度。最后,建筑企业应加强项目经理的考核,建立标准化监督小组,并鼓励所有施工人员积极参与监督,对徇私舞弊、违规操作的建筑工程管理人员进行相应的处罚,从而提高全体建筑工程管理人员的个人能力和综合素质。

### 3.3 完善施工现场资源配置体系

由于施工企业将原料加工到成品转变是一个持续、受外部环境影响的过程,建设项目的成本控制也处于一个持续变动的状态。在进行成本控制时,管理人员需始终坚持动态控制的原则,健全建筑施工现场资源配置体系。因此,建筑企业应对各方面的资源进行最优分配,在进行成本汇总时,必须使用信息系统,确保各方面信息被及时汇总。第一,建筑企业需合理安排建筑工人工作,增强对施工人员对现场资源配置使用的管理与训练,确保施工的正常进行,使其有明确的岗位责任,避免不必要的人力物力投入,以此增加项目的造价及收益。第二,建筑企业应加强对材料费用的控制,按照工程的进度安排,及时采购材料与零件,以确保建筑工程的正常进行,避免停工和待料带来的经济损失。同时,建筑企业对于物料运转损耗比较大的工序,需建立专人负责体系,健全奖励和惩罚机制,激发各个层次员工节约的良好品质。第三,建筑企业在施工机械的运用上,需与施工技术相结合,使施工机械运用达到最佳,并要加强设备的维护管理,使其更长的寿命。

#### 参考文献:

- [1]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [2]张文娟.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].冶金管理,2022(18):18-23.
- [3]张伟明,王志斌,叶勇.基于精细化管理的建筑施工项目管理探究[J].建筑技术开发,2022(18):54-56.
- [4]丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022(20):106-108.
- [5]韩健,李站庄.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍,2021(28):118-119.
- [6]耿涛.信息化在建筑工程管理中的具体运用[J].工业建筑,2021(12):193.

#### 作者简介:

高丰(1986.11.28—),男,汉,辽宁朝阳,大学本科,中级职称,研究方向:煤矿土建工程管理、煤矿土建工程造价。