

地铁施工现场管理存在的问题与对策

侯鹏程

武汉地铁股份有限公司 湖北武汉 430000

【摘要】地铁是一种特殊的工程项目，其本身具有较大的规模和复杂性，并且涉及许多部门之间的合作与协调工作。与此同时，地铁施工现场管理也会随着面对的特定场景以及环境存在一些不可避免的问题，对施工现场管理者工作提出挑战，要求管理者在施工过程中必须具备解决问题以及一定高度的现场管理能力。不仅如此，为了确保工程质量与安全，保证城市发展水平，就需要加强对地铁工程施工中的施工现场管理。因此，在地铁工程的施工过程中，我们必须重视现场的管理，首先在现场施工开始之前构建一个相对健全的管理体系框架，并在解决施工现场存在的各类问题的同时，可以逐步优化管理体系内容，这样才可以保障施工人员以及管理人员的人身安全，提升工作质量与效率，更好地为我国地铁工程建设服务，为人们提供一个更加舒适安全的环境，促进城市发展进步。

【关键词】地铁工程；施工现场；施工管理

地铁工程建设项目相比于其他一般的建设项目，在系统化以及复杂程度上提出了更高的标准和要求来满足实际需要，这样便使得施工现场管理的难度有所提升。在地铁工程建设项目现场施工过程中，经常需要涉及大量的专业知识，这使得施工的要求变得尤为严格，从而增加了施工和运营的风险。再加上这一类项目施工的难度和环境的预测性都非常高，特别是当工程地点离居民区非常近时，任何问题都可能对附近的居民造成严重的伤害，甚至可能导致无法挽回的后果。所以对于施工现场的管理做出了非常高的要求，结合实际情况对可能存在的现场问题进行预测，制定解决方案以及快速响应策略，保障地铁工程建设项目有序推进。

1 地铁工程施工现场管理存在的问题

1.1 施工管理意识不强

结合以往的经验以及对各类地铁工程施工现场问题的分析来看，管理团队对于强烈的安全管理意识的重视程度存在不足，施工过程中也没有充分考虑到潜在的风险因素。因此，为了保证地铁工程能够顺利竣工，就需要加强对施工现场管理工作的重视程度，从而提升地铁工程项目建设质量。在地铁工程的施工过程中，由于地下空间相对于地面来说较为狭小，因此受到外界条件以及人为因素等多方面因素的制约，导致出现安全事故的概率较高。因此，

在相似的环境条件下，地铁工程的建设遭遇了相当大的挑战，存在许多不可预测的变数，这也带来了施工过程中的潜在风险。一旦这些问题无法得到有效控制，就会给施工人员带来极大的威胁，甚至还会引发安全事故。为了能够保障施工的安全性以及稳定性，需要对施工进行有效的监督管理工作，并做好相应的管理工作，确保其具有良好的规范性，科学性和合理性。然而，在日常执行地铁工程的现场施工管理过程中，管理团队并没有针对施工人员的具体操作进行有效的重点监控和管理。

1.2 对材料的管理不到位

任何建设工程类项目的现场管理之中，对施工材料质量的审核与监管都是尤为重要的管理内容。施工材料是作为工程质量保障的基础条件，如果对施工材料的管理常常被忽视，那么将会导致很多衍生问题出现在施工现场之中，地铁施工现场管理亦是如此。在地铁施工的进行过程中，如果对材料没有进行有效的控制，就会出现质量安全方面的问题，进而导致工程施工不能顺利进行。另外，如果由于对现场施工材料的监管不到位，因施工材料而引发现场管理问题，这不仅会对施工进度产生不利影响，还会对工程的最终质量带来巨大的打击。因此在实际工作中一定要加强对施工材料进行严格把关，避免因施工材料存在问题而导致后期工程施工无法顺利实施。结合以往案例，在

施工过程中出现材料问题，通常是因为管理层没有对施工材料进行有效的重点监控和管理，这导致了施工过程中材料问题的出现，这不仅限制了后续工程的顺利进行，也降低了整体工程的效率。

1.3 现场管理体系不够完善

在任何工程类项目现场管理的过程中，所有的管理过程都应该依据一套较为健全的管理体系结构框架展开管理工作，完善的现场管理体系可以为管理者提供一定的指引，使得管理过程有据可循，地铁工程类项目的施工现场管理同样应该遵循这一逻辑。在地铁施工项目之中，我们可以发现现实情景具体情况并非如此，地铁施工现场管理体系不够完善是当前现场施工管理存在的较为突出的缺陷，这样将会从一定程度上影响地铁施工管理过程的效率。在施工过程中，如果出现任何问题，缺乏完善的且针对性较强的管理过程来应对解决已经发生的问题，就会影响对这一问题存在一定关联性的很多其他工作的有序开展过程。所以，为了确保整个地铁工程能够顺利完成，必须要对地铁工程现场的施工管理模式加以优化。

2 地铁施工现场管理存在问题的解决策略

2.1 加强和完善监管体系

在地铁项目施工中，保障工程质量的关键两点是施工现场进度的有序进行和施工安全的有效保障。因此地铁施工现场管理应该以这两点为基础目标，进一步加强和完善各个施工环节的监督和管理体系，确保施工过程的规范性、科学性和严格性是至关重要的。与此同时，还应做到对施工人员的强化培训和绩效考核。在施工过程中，必须对所有部门的工作推进情况，以及地铁施工现场的实际状况进行及时的了解和跟进，还要将各方面情况与监管措施结合起来，形成一套完整的监控管理办法。在整体的管理体系应对模块结构之中，我们需要设立一个专门的信息收集与分析反馈模块，以确保对施工现场管理以及突发问题进行及时的预防、早期的识别、迅速的解决和后续的跟进的一整套流程，这样可以使得施工现场管理以及完善的监管体系发挥出应有的积极作用。同时加强与外界联系沟通，做好反馈信息以及反馈

渠道建设工作，将各种情况通过网络等途径传达给现场施工人员，这样可以保障信息的完整性与高保真状态，同时保证了信息的传达效率。建立高标准并且较为完善的工程监管体系的基础是监管部门工作人员的职业素养以及专业水平，需要监管人员秉持良好的职业操守，建立并维持一个良好的监督体系，保障地铁施工现场管理的专业性，并对整个地铁施工项目的质量负责。

2.2 提高从业人员的职业素养

任何工程类项目都是通过人类建设完成的，那么施工建设人员的职业素养将会直接决定工程质量水平。在地铁施工类项目之中，培养职业素养较高的地铁施工以及管理人员就成为完成项目的首要目标。项目施工管理企业需要定期为他们提供培训和评估考核的机会，一方面可以检测工作人员的业务专项能力水平，另一方面可以有效地提升项目从业人员的职业素养。在具体的培养过程中，可以将较为前沿的理论知识与当代工程类项目进行有效关联，可以有效地保障工作人员可以将理论知识付诸实践，有效地将理论知识进行应用，从而可以实现专业内容的延展与实际创新。这种知识的运用以及创新可以为推动地铁施工现场管理的优化，同时较为前沿的思维方式可以帮助我们解决地铁施工现场出现的较为棘手的问题，为地铁施工的安全有效推进提供专业且先进的保障。如果管理人员的专业素质不够过硬，很容易使其不注重安全意识，在施工现场容易发生安全事故。所以，企业有责任且有必要对提高从业人员的专业素质作为企业发展目标之一，并且，要将安全管理制度与具体工作相结合，在日常管理中不断总结经验教训。在施工现场还应该建立起一套完善的管理体系，对施工人员进行全方位的教育与训练，提升施工人员的安全意识以及专业水平。

2.3 严格把控施工材料的质量与施工质量

为了可以保障地铁施工的高质量水平，除了需要施工现场按照既定施工策略有效开展以外，还应严格把控地铁施工材料的质量水平。在地铁工程前期准备阶段应该对其进行详细规划与安排，建立一套行之有效的关于施工材料的采购标准，并且对进入施工现场的施工材料进行针对性指

标检测,确保整个工程施工顺利进行。在具体工程实施过程中要对每个细节进行仔细研究,确保地铁工程施工质量水平可以得到有效的保证,避免由于施工材料的质量和标准问题所引发的安全事故以及其他负面影响。例如,在地铁施工项目之中,关于防水层的设计施工是至关重要的,因为它直接影响到地铁工程的整体质量,需要在进行防水工作之前,必须进行细致的检查,并及时采取措施以减少水的流失,这便对施工质量以及施工材料的质量提出一定的要求。同时要对混凝土进行养护处理,提高其抗渗能力,确保地铁工程正常使用。

3 结语

为了提升地铁建设项目的整体质量以及建设进度,提前进行工程布局和制定详细的建设计划是绝对有益的,其中对

地铁施工现场管理的整体规划以及处理问题的相应对策是重点内容。在地铁施工之前必须进行充分的准备工作,对可能出现的风险做到早发现、早处理的解决对策。此外还要根据实际情况对地铁工程建设进行合理规划,制定出相应的安全管理制度,确保工作人员能严格按照规章制度操作。

参考文献:

- [1] 张野. 地铁工程施工现场管理的控制方法及优化措施[J]. 智慧中国, 2021 (05): 76-77.
- [2] 纪航. 地铁施工管理与施工技术分析[J]. 工程技术研究, 2019, 4 (16): 152-153.
- [3] 敬伟. 地铁工程施工现场管理的控制方法及优化措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2018 (08): 137.