

建筑工程管理的现状及控制措施研究

周海华

浙江金腾工程管理有限公司 浙江温岭 317500

【摘要】随着我国经济的持续快速发展，城市化进程加速，建筑行业迎来了前所未有的发展机遇。建筑工程项目的数量和规模日益扩大，建筑市场的竞争也日趋激烈。在这样的背景下，建筑工程管理的重要性日益凸显。建筑工程管理不仅关系到项目的质量、进度、成本和安全管理，还直接影响到整个建筑行业的可持续发展。然而，我国建筑工程管理在实践中仍存在不少问题，如技术水平参差不齐、工程质量隐患等。因此，加强建筑工程管理的措施研究，对提高我国建筑行业的整体水平具有重要意义。

【关键词】建筑工程；管理措施；管理现状

引言

建筑工程管理是确保建设项目按时、按质量、按预算完成的关键。随着城市化的加速推进，建筑工程项目的数量和规模不断增加，对管理措施的要求也越来越高。建筑工程管理不仅涉及到项目的规划、设计、施工和竣工等各个阶段，还包括了成本控制、质量保证、安全监管等多个方面。有效的管理措施可以确保工程项目的顺利进行，减少资源的浪费，提高项目的经济效益。然而，目前建筑工程管理中仍然存在诸多问题，因此相关工作人员必须加大对管理措施的研究力度，深入分析管理要点，切实提高建筑施工效率。

1 建筑工程管理现状

1.1 安全管理不到位

纵观实际情况可以发现，在一部分建筑工程中，管理者过于关注建筑施工效率，也过于追求施工进度与速度，忽略了建筑施工中的安全性要素，这就使得工程建设中频频出现安全问题，对工作人员的生命安全造成威胁。通过笔者调查发现，在建筑工程中，经常出现安全防护设施佩戴不到位、机械设备操作不合理、高危作业人员无证上岗等问题，这些都是因为安全管理不到位造成的，在这些隐患因素的影响下，建筑施工安全性难以得到保障，如果出现安全问题，也必将会对整个工程的进度与效率造成影响，最终降低工程经济效率，使得建筑单位的信誉与资质受损^[1]。

1.2 材料管理不到位

材料是建筑施工中的骨架，也是保障工程质量的关键要素。而纵观实际可以发现，材料问题经常会被工作人员忽略，在材料购买时，一部分工作人员存有侥幸心理，购置价格低廉并且质量较差的材料，这虽然节约了资金费用，

但是质量不合格的材料也为建筑施工埋下了隐患。同时，在进行材料运输时，也没有对材料合理绑扎与固定，使得材料在运输过程中受到磕碰，质量下降。在入场后，施工建材被随意堆放，没有做好防潮防火，使得材料生锈、受潮，性能下降。这些问题都会对整个工程质量造成影响。

1.3 人员管理不到位

很多单位都缺少高素质管理者，一部分管理者甚至不具有基础性施工技术能力，也无法科学指导监管与现场施工，严重影响了施工进度与安全。虽然现阶段施工单位已经在管理进程中融入了先进技术手段，但是人为因素依旧是影响工程质量的重要原因。在建筑工程中，一部分管理者存有管理知识缺失、工作经验不充足等问题，难以妥善落实现场管理工作，导致隐患增多，降低施工质量。

2 建筑工程管理重要性

2.1 保证工程质量

建筑工程管理通过对项目的设计、施工、验收等环节进行严格把控，确保工程项目按照设计要求和规范施工，从而保证工程质量，降低质量事故的发生。建筑工程管理可以提高施工现场的安全管理水平，预防安全事故的发生，保障从业人员的人身安全^[2]。

2.2 提高经济效益

通过有效的建筑工程管理，可以控制项目成本，提高项目的投资效益，促进企业的可持续发展。同时，加强建筑工程管理，提高建筑行业的整体水平，有助于提升我国建筑行业的国际竞争力，树立良好的行业形象。

3 建筑工程管理策略

3.1 进行安全管理，保障施工顺利

安全是一切施工活动的核心与重点，只有在保障安装

的基础上,才可以实现建筑工程顺利推进,提高工程建设质量。为了提高安全管理效果,笔者建议在以下几个方面入手:首先,应该进行人机流动性管控模式,在建筑施工进程中,具有多种机械施工与人力施工搭接的环节,如挖方、注浆等。因此在进行安全管理时,应该将机械设备的安装质量与设备应用效果作为主要的管控入手点。在机械设备安装时,必须由专业能力强、具有安装资质的工作人员全权负责,在保障一切机械设备都配有检验达标证明,并且安全防护技术措施妥善落实到位以后,才可以进行设备就位安装工作^[3]。除此以外,为了避免施工过程中所用的各种大型设备产生严重事故问题,保障设备处于优良的运行状态也是十分必要的,为了达成这一目标,需要在工程建设现场不定时地组织专业负责人抽检设备运维记录,主要检查设备的安全保险、防护装置等是否出现了破损情况、设备故障记录、设备是否在运行过程中发生异常响动等,通过此种方式将设备应用不合理导致的风险问题几率降到最小。

其次,应该实施精细化管理,主要管控对象为所有施工人员,特别是建筑工程中高危特种作业人员。在进行人员管理时,首先应该全面落实持证上岗制度,在此基础上来更进一步精细化分管责任,由班长、组长负责将所有特种工作岗位人员的证书编号、排版编组情况如实上报至工程现场管理者,通过台账管控的模式进行特种工作人员的复印件备案处理。例如,高空作业的脚手架安装人员、桩机操作人员、司索信号等岗位,禁止没有资质的人员顶岗施工,以此规避因为违规操作而出现人员伤亡事故。其次,还应该深入工程重点位置的一线施工场地,通过旁站监督的模式督促各个分项工程施工者秉持安全技术规程,严格依据技术交底要点进行施工。

最后,应该进行安全教培活动。这是提高工作人员安全意识与实现施工安全的主要措施。经由定时进行安全教培活动,可以提高施工者技能水平,促使施工者形成安全意识,并在实际工程中妥善应对各类突发事故。安全教培活动应该涵盖安全施工要点培训、紧急事故演练等,通过理论知识与实际实践的双管齐下,来促使工作者全面掌握安全施工规程与操作标准,从而妥善解决安全风险,将隐患危机扼杀在摇篮。还应该进行高质高效的风险评估并规划紧急事故预案,这是强化安全管控与风险管理的主要措施。经由对建筑项目中可能存在的隐患风险展开分析与评估,并规划相应的控制措施与应急方案,可以保障工作者在产生突发事故后及时高效地应对并处理^[4]。

3.2 进行人员管理,提高施工质量

施工人员的综合能力直接关系到建筑施工质量,为了更好地提升工程管理效率,保障建筑工程顺利推进,那么就应该做好人员管理,提高工作人员专业能力与职业素养。为了实现这一目标,笔者建议可以在以下几个方面入手:首先,应该定时工程管理者参与到专业培训、研讨会、技术培训活动中,借此提高其对理论知识的掌握能力与实践素养。于此同时,还应该积极鼓励工作人员加入到学历教育亦或是资格考试中,以此提升工作人员的学历与专业背景。其次,可以为工作人员分享一些成功与失败的工程管理案例,让工作者全面掌握建筑领域发展趋势、先进高效的管控措施与应对措施,通过此举来提升其在实际管理工作中的能力。再次,可以组织管理者进行经验交流与沟通会议,分享其在管理中的心得与教训,这样一来可以更好地提高团队合作能力与问题处理能力。创设完备的管理人员考核制度,借助定期考评的方式评估工作人员表现与业务能力。于此同时,还可以构建激励体系,鼓励工作者持续提升综合能力。最后,应该强化管理队伍的打造力度,发散团队精神,提升工作人员凝聚力与执行力。鼓励工作人员之间沟通合作,以便于更好地协同联动完成管理任务。除此以外,还应该强化对管理者的领导力培养,提升其在建筑工程中的决策能力、沟通能力。可以定时组织管理者学习相应的法律知识,以此提升其法律素养与风险意识。

3.3 借助先进技术,提高管理效率

强化工程管理信息化水平,加大力度推广并应用先进智能的信息技术,如云计算、大数据等,借此提高建筑管理质量与精准度,减少管理所需成本与管理工作中的风险隐患。通过引进并应用智能化设备,如智能监控、智能门禁等,可以有效监管建筑施工场地实际情况,在出现异常问题时智能设备可以立刻发出警示提醒,管理者在受到提示后也可以迅速赶往事故场地进行问题解决,大幅提升了问题处理效率,保障建筑施工顺利高效,同时,在智能设备的应用下,施工场地与人员的管理都得到了优化,保障了建筑施工安全可靠。应用先进的管控方式,如集中性、流程性管理模式,经由统一资源、标准化流程,提升管理质量,保障管理水平。对于智能化技术而言,还可以应用BIM等技术,全面分析建筑工程细节,保障建筑工程一切环节都处于可控范围内。为了实现信息化技术辅助下的建筑施工更加顺利,建筑单位还应该培养专门的信息技术人才,可以通过社招校招,或者组织管理者学习先进技术等方式

进行人才团队创设，这样一来可以更好地保障先进技术的应用落到实处，提升工程管理质量。

3.4 进行材料管理，提升施工质量

材料的质量与建筑工程施工成效息息相关，在一个工程中，不论所用技术多么先进，如若材料的质量不达标，那么工程的质量也将无法保障。对此，为了提升工程管理效率，必须提高对材料的关注与重视，控制材料性能，提高施工水平。首先，在材料购置环节就应该进行管理，采购人员应该遵循货比三家的原则精挑细选，保障材料供应商有良好的资质，选购质量优异并且价格合理材料。其次，材料购置完毕后需要进行材料运输，在运输过程中应该合理绑扎材料，避免材料在运输途中受损。再次，材料正式入场前，应该进行高效合理的抽样检查工作，通过抽检保障材料质量与性能达标，如若抽检发现材料质量不合格，需要立刻进行退换货处理，避免材料问题对工程质量造成影响。最后，需要进行材料妥善保存，入场后的材料应该进行合理保存，做好材料的防潮与防火处理，避免因存放不合理使得材料质量下降，在正式施工中，材料的拿取应用也应该进行记录，秉持用多少拿多少的原则，不可出现随意耗费材料的情况，节约成本，保障质量。

3.5 进行生态管理，保障绿色施工

在碳达峰、碳中和理念下，生态环保成为了社会发展主流思想，作为与民生息息相关的建筑领域，也应该秉持可持续理念，重视资源节约与环境保护，大力应用绿色建材、绿色技术，降低对环境的不良影响^[5]。可持续发展理念的重心就是协调经济、自然与社会这三者的关系，施工管理者也不能只看眼前，而是应该追求长效性发展与社会责任。推广绿色建筑与环保思想，有益于强化建筑生态性与综合效益。最后，应该强化领域标准与规范制定，这也是进行技术管理的有效举措。设定合理高效的领域标准与规范，包含技术准则、安全准则、质量验收等，可以保障施工质量、工程安全与环境满足要求。除此以外，随着工艺技术与市场的不断改变、不断修改领域标准，可以促进技术创新与施工水平进步。

在建筑项目中，可以经由引入先进高效的技术与设备来提升建设水平。例如，应用便捷的机械设备、自动化工艺与智能管控系统，可以降低人为误差造成的影响，推进施工速率，提高施工水平。于此同时，落实可持续理念，使用绿色环保技术与可再生能源，还可以降低对周边环境

的污染。例如，建筑项目中可以使用具有节能性的外墙材料、水循环系统等，降低能耗与污染程度。

3.6 进行成本管理，提高工程效益

在成本管理中，应该统筹全局，认识到成本管理的长效性以及竞争性。所谓统筹全局所指代的含义就是，在成本管理工作中，应该将企业整体作为管控对象，将企业现阶段所处的经济发展环境以及市场情况作为着眼点，对企业内部以及领域内其他企业所具有的价值效益进行全方位分析研究，知己知彼，把控整体；长效性所指代的含义就是，在展开成本管理工作时，应该关注对长远成本的把控，这样有益于企业获取可观的竞争优势，从而不但有益于企业的更好运营以及不断发展，还可以在投资进程中获取最大化效益；竞争性指代的意义就是，建筑企业应该将成本管理工作的重心放在可持续竞争中，以此推进建筑企业达成低成本战略目标，顺应建筑领域发展与市场经济要求^[6]。

4 结束语

综上所述，本文从建筑工程管理的重要性出发，分析了当前我国建筑工程管理中存在的问题，并针对这些问题提出了一系列有效的管理措施。通过深入研究建筑工程管理的各个方面，本文旨在为建筑行业提供有益的参考和启示。然而，需要指出的是，建筑工程管理是一个复杂而繁重的过程，涉及多个方面的问题。因此，在实际操作中，我们需要根据具体情况灵活运用管理措施，不断调整和完善，以适应不断变化的市场需求。

参考文献：

- [1] 林惇意, 林萌鑫. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析与研究 [J]. 陶瓷, 2023, (11): 203-205.
- [2] 何晃星. 探讨加强建筑工程管理及提升建筑工程质量 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (31): 43-45.
- [3] 刘广宇, 安芑, 伍震等. 基于本体的公路工程安全领域知识建模和应用 [J/OL]. 清华大学学报(自然科学版), 1-11 [2023-12-02]
- [4] 张永钊. “BIM+智慧工地”系统在建筑工程质量管理中的应用 [J]. 中国建设信息化, 2023, (20): 117-121.
- [5] 沈勇, 杨海平, 曹国军等. BIM技术在装配式建筑工程质量管理中的应用 [J]. 安徽建筑, 2023, 30 (10): 93-95.
- [6] 魏鸿凤. 建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (28): 57-59.