

我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析

陈海平

共友建设有限公司 江西赣州 341400

【摘要】建筑工程造价管理与控制是确保工程质量、效益和可持续发展的关键因素。目前，中国在这一领域面临诸多挑战，包括成本控制不力、资源配置低效以及管理体系不健全等问题。本文旨在分析这些问题的根源，并提出切实可行的对策，以促进建筑工程造价管理与控制的优化。通过对现有问题的系统分析和解决方案的提出，旨在为提高建筑工程造价管理的效率和有效性提供理论支持和实践指导。

【关键词】建筑工程；造价管理；成本控制；资源配置；管理体系

引言：

在建筑工程领域，造价管理与控制是确保项目成功的关键。高效的造价管理不仅能够优化资源分配，还能提高项目的整体质量和经济效益。然而，目前中国建筑工程造价管理面临诸多挑战，这些问题不仅影响了工程质量，还对经济效益产生了负面影响。本文将对这些挑战进行深入分析，并提出相应的对策。

1 建筑工程造价管理现状分析

1.1 造价管理的现实挑战

在当前的建筑工程造价管理实践中，多重现实挑战正影响着项目的经济效益和进度。成本超支是一个尤为严重的问题，常常由预算估算不准确、市场波动或设计变更引起。这些因素导致实际支出远超预期，给项目的财务稳定性带来重大压力。此外，资源配置的低效同样严重影响项目效益。由于资源分配的不合理，常见的问题包括材料浪费、劳动力资源的不充分利用，这不仅增加了额外成本，还可能导致项目延期。例如，如果关键材料供应不足或延迟，整个工程进度可能受阻，进而增加了工程成本。进一步分析显示，项目管理中的沟通和协调不足也是造价控制面临的关键挑战。在建筑工程中，需要多个团队和部门协同工作，包括设计师、承包商、供应商和项目管理团队。若这些团队之间的沟通存在障碍，或协调不当，将导致效率低下，增加误解和错误的风险，从而影响工程造价的有效控制。例如，设计变更的沟通不及时可能导致重复工作或必须重新采购材料，增加了不必要的成本。

除此之外，对风险的管理不足也是一个不容忽视的问题。建筑工程项目往往面临各种风险，包括财务风险、安全风险以及环境风险等。这些风险若未能得到有效识别和管理，可能导致意外的成本增加。例如，安全事故不仅可能导

致工程延期，还可能引发法律诉讼，增加额外的财务负担。

因此，为了应对这些挑战，建筑工程造价管理需要综合考虑各种因素，建立更为精细和高效的管理体系，以确保项目能够在预算范围内顺利完成。这不仅要求精确的预算编制和严格的成本控制，还需要有效的资源分配、沟通协调以及风险管理。只有这样，建筑工程造价管理才能实现其旨在的目标，即确保项目经济效益的最大化和风险的最小化。

1.2 管理体系的不足

建筑工程造价管理体系的不足表现在多个方面。首先，现有管理体系中存在薄弱环节，如缺乏有效的成本控制机制和风险评估方法。这导致管理过程中无法有效应对突发情况和风险，增加了成本超支的可能性。其次，管理人员的素质和专业技能参差不齐，尤其是在对现代管理工具和技术的掌握上存在明显不足。缺乏专业知识和技能的管理人员难以准确预测和控制项目成本。此外，与国际标准相比，国内一些企业在项目管理实践中还存在明显差距，如对先进管理理念和技术的应用不足，导致管理效率和效果不佳。这些管理体系的不足直接影响了建筑工程的造价控制，成为提升造价管理效率和质量的关键障碍。

2 造价控制问题的根源分析

2.1 内部管理缺陷

造价控制问题的一个核心根源在于内部管理缺陷。首先，决策机制的不完善是一个显著因素。在众多建筑项目中，决策过程往往缺乏必要的科学性和系统性，导致项目预算制定不合理、资源分配不均衡。这种情况在项目初期可能不太明显，但随着工程进展，问题逐渐显现，如成本超支和时间延误。其次，信息管理系统滞后也是一个关键问题。在当前信息化时代，许多建筑企业的信息管理系统尚未能有效跟上技术发展的步伐，导致项目管理信息难

以实时更新和有效传递。这种信息滞后不仅影响管理决策的及时性和准确性，也增加了项目造价的不确定性。

除此之外，内部管理缺陷还体现在对员工培训和技能提升的忽视。建筑工程是一个复杂的多学科、多专业交叉领域，需要管理人员具备综合性的知识和技能。然而，不少企业在员工培训方面投入不足，导致管理人员对新兴技术、新材料的使用以及先进管理理念缺乏足够了解，影响了整体项目管理的效率和效果。此外，项目管理中的沟通不畅也是内部管理的一个重要问题。在项目实施过程中，各参与方之间的有效沟通至关重要，但由于沟通机制不健全或沟通技巧不足，常常导致信息传递不畅，进而影响项目的顺利进行。例如，设计变更、工期调整等信息如果不能及时准确地传达给相关方，可能会引起连锁反应，导致工期延误、成本增加。

总之，内部管理缺陷，包括决策机制的不完善、信息管理系统的滞后、员工培训和技能提升的不足以及沟通不畅，是导致建筑工程造价控制问题的主要原因之一。只有通过强化内部管理，提高决策的科学性，加强信息管理系统的建设，加大员工培训力度，以及优化沟通机制，才能有效地解决这些问题，提升建筑工程造价的控制效果。

2.2 外部影响因素

除了内部管理的问题，外部因素也在造价控制中起着重要作用。首先，法规政策的不稳定性对建筑项目的造价管理造成了重大影响。政策变动可能导致材料成本、劳动力市场和环境标准等方面的变化，进而影响到项目成本。此外，市场环境的波动也是一个不可忽视的因素。例如，原材料价格的波动、供应链的不稳定性以及竞争环境的变化，都可能导致建筑工程造价的波动。在这种环境下，企业需要具备高度的市场敏感性和适应能力，以便及时调整造价控制策略，应对市场环境的不断变化。

总体来看，建筑工程造价控制问题的根源在于内部管理的不足以及外部环境的复杂性。针对这些问题，建筑企业需要采取多方面的措施，如优化决策机制、升级信息管理系统、灵活应对政策和市场变化，以提高造价管理的效率和效果。

3 建筑工程造价管理与控制的对策

3.1 优化内部管理机制

在建筑工程领域，内部管理机制的优化是提升造价管理效率的关键。首先，需要改进决策过程，确保所有重要决策基于充分的市场调研和专业分析。这不仅包括成本预算的准确性，还涉及到风险评估和应对策略的制定。其次，提高信息管理系统的效率至关重要。目前，许多工程项目

的信息管理还依赖于传统的手工操作或过时的软件，这严重影响了信息流通的效率和准确性。引入现代化的信息技术，如BIM（建筑信息模型）和ERP（企业资源计划）系统，能够有效提升数据处理能力，加强项目管理和成本控制。此外，员工培训和技能提升也是优化内部管理的重要环节。通过定期的培训和技能提升，可以确保管理团队和工作人员对最新的管理方法和技术有充分的了解和掌握。

3.2 应对外部环境挑战

外部环境的挑战对建筑工程造价管理同样具有重大影响。首先，面对法规政策的不断变化，建筑企业需要建立一个灵活的应对机制。例如，可设立专门的法规监测团队，及时跟踪政策变动，并评估其对项目造价的潜在影响。同时，企业应主动参与到政策制定过程中，为政策制定者提供专业意见，帮助制定更加合理和实用的行业标准。其次，市场环境的波动，尤其是材料成本和劳动力成本的变化，对造价管理造成了显著影响。建筑企业应通过建立多元化的供应链，增强对市场变化的适应能力。此外，通过长期合作协议或采用新型材料和技术，也可以有效降低成本波动对项目的影响。最后，对于不可预见的因素，如自然灾害或市场突发事件，制定有效的应急预案也是应对外部挑战的关键。通过充分的风险评估和应急计划，可以在遇到紧急情况时迅速作出反应，减轻对项目造价和进度的影响。

总体来说，优化内部管理机制和有效应对外部环境挑战，对于提升中国建筑工程造价管理的效能至关重要。通过这些策略的实施，不仅可以提高造价管理的效率，还能增强企业在复杂多变的市场环境中的竞争力。

结束语：

针对中国建筑工程造价管理与控制存在的问题，本文提出了一系列对策。通过优化内部管理机制和积极应对外部环境的挑战，可以有效提升造价管理的效率和效果。未来，随着管理技术的不断进步和市场环境的变化，建筑工程造价管理领域将面临更多挑战与机遇。因此，持续的创新和改进是提高建筑工程造价管理效率和质量的关键。

参考文献：

- [1] 侯博文. 我国建筑工程造价管理与控制的建议与对策探析[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 2022工程建设与管理桂林论坛论文集. 河北省保定市莲池区裕华路; , 2022: 3.
- [2] 王海同. 我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策分析[J]. 居舍, 2021, (32): 145-147.