

# 公路工程建设项目质量管理问题研究

游理波

南平高速建设有限公司 福建南平 354300

**【摘要】**在交通体系当中，公路工程是非常重要的组成部分。在经济发展的带动下，使得公路工程数量与日俱增，规模也是越来越大，从而加大了建设难度。然而公路工程建设过程复杂且重要，建设企业保证工程进展顺利，就务必要做好相关的管理工作。那么接下来，本文就来具体对公路工程建筑质量管理问题进行研究，并制定出完善的质量管理对策，从而确保公路工程的建设质量达到理想的要求。

**【关键词】**公路工程；建设项目；质量管理

公路工程的质量关乎到人们出行的方便与安全程度，为此要予以高度重视，不过公路工程建设很有可能在各种因素的影响下而出现质量问题。所以务必要做好质量管理工作，从而确保公路工程的建设质量能够达到理想的要求。

## 1 公路工程建设项目质量管理的重要性

### 1.1 可预防公路施工质量缺陷

公路路面和桥涵如果质量不过关，那么就会影响整个项目的质量，为此务必要对这两个施工环节予以高度重视。而有关建设企业只有对路基、路面施工做好质量监管，确保路基的平整度，避免产生裂缝、高填等状况，才可成功预防公路施工质量缺陷问题。

### 1.2 能够提高公路施工质量

建设企业要构建完善的管理机制，确立工程所有建设环节的建设标准，并制定出最为合理的措施。而且要在施工期间严格执行，这样一来就可确保公路施工质量达到理想的要求，避免质量问题的出现；另外还要根据工程实际情况和特点，合理安排与养护施工设备，进而保证公路工程施工的顺利进行。

## 2 公路工程建设项目质量管理存在的问题

### 2.1 施工材料管理存在的问题

对施工材料的管理包括材料入库管理和保养管理等。目前在引进材料时，一味的重视成本投入方面的问题，并不对材料进行质量检查，造成不少质量不过关的材料投入到了施工建设当中，严重影响了施工质量。同时在对材料进行管理期间，未按照材料的特点予以质量控制，大部分建材都在潮湿处进行保管，导致材料出现了严重的腐蚀情况，对于施工的总体质量造成了很大的影响。再加上没有

专门的团队对施工人员的材料使用情况予以严格的监督，造成材料经常被滥用。

### 2.2 建设企业缺乏质量管理意识

在我国所有的建筑企业当中，公路工程建设企业就占据了10.41%的比例。不过这些企业由于很多都缺乏质量管理意识，从而导致公路建设质量始终未能达到理想的要求。在公路建设期间，很多企业还在遵循以往的质量管理理念，采取粗放式管理，并未根据公路工程领域的发展行情采取相应的质量管理理念和举措，而且还有很多企业没有设置和质量管理有关的职能部门，在施工方面过于看重进度，而忽视了质量管理。最后就是企业的管理者没有丰富的质量管理经验，能力也有所不足，导致质量管理始终达不到理想的效果。

### 2.3 公路工程建设项目单位缺乏高效的质量管理机构

公路工程建设企业提升质量管理的前提是要设置一个高效的质量管理机构。公路工程项目是由多个分项建设项目所构成，这无疑使质量管理工作变得更为复杂。因此在对公路工程进行管理期间，要做到统筹兼备，不但要确保总体质量符合标准要求，同时也还要对单项工程做好质量管理。而这就需要创建工程质量管理部，并完善管理制度，构建健全的质量管理体系。然而目前，还是有不少公路工程并没有设置一个高效的质量管理机构，严重影响了公路工程建设的质量。

### 2.4 不重视施工质量管理

公路工程规模较大，施工不仅需要很长的时间，并且还需要投入大量的施工人员。特别是偏远山区的公路工程人，承包商会把工程分包给小企业，但是这样的企业往往

还在采用传统的管理理念，通常很难保证施工质量。同时因公路里程多，很难进行质量监督，所以企业为能够获取到理想的经济收益，往往就忽视了施工质量管理。而且公路工程建设需要很长的工期，且人员流动性较大，这就导致公路建设企业为了能够尽快的完成任务，并不重视施工质量，从而给公路施工埋下了安全隐患。

### 2.5 公路建设企业对工程验收不够严格

公路工程的建设主要是由政府负责，但是因人员不够充足，在施工期间通常只安排为数不多的负责人，但是由于能力有限，达不到工程管理的要求。另外，负责人之间的能力存在明显的差异，而且很多负责人对工程施工制度和工程的实际情况缺乏必要的了解。此外，所在地的政府部门对于工程缺乏质量管理意识，未建立完善的质量监督体系，导致工程验收效果不理想。而且公路工程工程量大，质检企业承受着较大的工作量，这样一来难免会使质检单位出现疏忽。

### 2.6 工程公路建设项目质量管理信息化水平低

伴随网络的发展，各行各业都开始应用网络技术，从而很大程度的提升了工作效率。因此对于公路工程建设来讲，要做到与时俱进，积极利用网络技术来进行工程项目质量管理。采用信息化管理模式，除了能够提升企业效率以外，还能够使企业改革获取到相应的数据，不仅如此，也能方便与其他的企业进行合作与沟通，取长补短，从而促进企业的发展。不过现阶段还是有很多公路企业并没有意识到信息化管理的作用，并且信息处理不够及时，导致信息失去了时效性。除此之外，在平时也疏于对信息系统、软硬件的管理，导致系统经常无法正常运行，严重影响了管理效率。

## 3 公路工程项目质量管理的对策

### 3.1 提高管理意识

树立质量管理意识是确保公路建设质量标准的前提。而这就需要参与质量管理的人员进行培训，对他们进行思想教育，让他们在管理期间树立“以人为本”的理念，并对各环节的工作进行合理分配。管理人员要始终保持质量管理意识。在对公路进行施工期间，要采取预防的态度对公路工程进行管理。同时还要对管理人员讲解管理实例，向他们灌输质量管理对于工程施工的重要性。同时在进行安全和成本管理之前，要对管理人员进行培训，使他们懂得管理的理念，和学会正确的管理方式，进而提升管

理效果。

### 3.2 提升施工工期协调

公路施工工期协调不合理经常发生，而为能够避免，就要创建完善的工期管理监管制度。项目部门要和设计、监管等部门加强合作，创建具有可行性的工期方案。项目企业要启用专业的工期管理工作来加强对工期的监管，以最大程度的避免出现施工延期。同时还要做好项目进度协调。项目部要经常举行进度会议，和参与建设的各方进行商讨，以加强相互之间的配合。项目部还要经常对业主汇报工期进展，从而根据工程的实际情况改进工期和对资源做出调整。项目部还要做好施工管理，使施工的各环节都能够严格遵照所制定的制度和计划。不仅如此，还需按照施工合同进行施工，若发现违背合同内容的情况要予以严格的处理。加强供应链管理。项目部要材料与设备供应商保持紧密的合作，以保证能够引进质量过关的材料。可通过物流管理系统来加强物资、运输等方面的管理，以免由于运输问题而影响工期。

### 3.3 构建完善的施工管理体系

确保公路工程在工期内顺利完成，并保证施工期间的施工安全性，就要构建完善的公路施工管理体系。不过当前的管理工作缺乏严谨性，并且没有创建完善的监管制度。而为解决这些问题，就要做好以下工作：（1）确保管理的规范性。创建巡查制度，明确施工标准，设置合理的管理程序，并对工作任务进行妥善的分工，保证施工期间能够严格遵照制度要求来进行。而且还要加大对领导和工作人员的培训力度，强化他们的职业精神和素养，从而确保能够实现规范化的管理。（2）优化监督机制。创建完善的监督机构，并严格进行监督管理，经常深入施工场地进行严格的监管，对于所存在的施工违规情况予以改进。监管部还要对监管方式进行完善，通过先进的技术全程监管工程建设，并对所存在的问题马上予以解决。利用信息管理方式，进一步提升资源分配效率，改善施工计划，加快施工进度。落实安全防护措施，给施工人员提供一个安全的施工环境。（3）加强协调配合。在进行施工期间，各有关部门与企业要经常进行交流与合作，对施工期间所存在的问题予以有效的解决。同时还要经常举行施工会议，对施工问题进行商讨，并在会议上制定出合理的解决措施。打造完善的公路施工管理体系，保证公路工程施工效果达到理想的要求，确保工程的顺利完工。总之，只有确

保管理的规范性,加大监管力度,做好信息化管理,并强化安全生产管理,才可构建出完善的公路工程建设管理体系,从而加强管理的质量和效率。

### 3.4 改善施工企业质量管理

想要使施工质量符合标准要求,在就要做好工程质量管理。而这就需要构建一个高效的质量管理机构。(1)创建质量管理部门,并为该部门安排能力过硬的管理人员。质量管理部门要承担包括质量监管、评估等任务,以保证能够尽快的解决施工期间所出现的问题。(2)对施工人员进行培训和考核。施工企业要对施工人员的质量管理能力进行培训,树立他们的质量意识。施工企业还要能够娴熟的对施工技术予以应用,由此加强施工的质量和效率。(3)创建完善的质量监管和纠纷处理机制。施工企业要与建立部门加强合作,并由监理部提供监督指导。要创建完善的纠纷处理制度,将施工纠纷问题以最快且合理的方式予以解决,以避免耽误施工进度。

### 3.5 公路工程施工交底管理

做好技术交底是公路工程后续施工顺利进行的前提。负责技术交底工作的工作人员要对工程的情况和特点有一个全面的了解,并对技术交底进行相应的准备。同时技术交底人员要深入掌握设备的使用方法和在使用期间所需要注意的问题。在出现设计变更的情况下,技术交底工作者要对施工者讲解设计的技术变化,同时还要为设计部提供技术交底资料。

### 3.6 对施工材料和设备做好管理

在施工期间需要采用大量的施工材料和多种类型的设备,因此施工材料和设备的质量会很大程度的决定公路工程施工的总体效果。为此需要加强对施工材料和设备的质量管理。负责采购的人员要按照材料和设备的总量和型号来引进材料和设备,并在进入到场地之前对其质量进行检查,在通过检验后才可以进入到施工场地。而在对用料进行管理期间,要在通风干燥处对用料进行保管,并对用料的使用情况予以严格监督,以确保材料能够得到合理的应用。而在对设备进行的管理时,施工人员要掌握正确的使用方法,并保证能够进行娴熟的操作,若在使用期间出现故障问题要马上进行解决,并定期对机械设备故障进行维护。

### 3.7 提高施工人员素质

首先要让施工人员树立安全施工意识,其次是要对施工人员进行严格培训,确保施工人员能够严格遵照施工流

程进行操作,避免出现违规的情况。做到理念和手操两手抓,若有条件的话也可以举行讲座,诚邀项目专业人员对施工人员进行培训,并对施工人员进行考核,规定只有通过考核的施工人员才可以正式参与施工,以最大程度的保证公路施工质量达到理想的要求。在施工初期,要安排施工人员参与培训,让他们能够对施工的重难点和危险因素有一个具体的掌握,并分析自己所管理的路段,而且各部门之间要加大交流力度,以相互之间做好配合工作,避免在施工期间出现失误。

科学合理的质量管理流程可确保公路施工的顺利进行。其实,改进质量管理流程的主要目的在于解决施工期间所出现的问题。公路施工质量管理流程要保证科学性,在出现质量问题后,确保流程内的各部分能够发挥出最大的作用,来对各自所负责的施工任务进行有效的管理。

### 结束语

通过以上内容我们能够了解到,公路工程的质量关乎到人们出行的方便与安全程度,为此要予以高度重视。为此需要确保材料和设备的质量、构建完善的施工管理体系、改善施工企业质量管理,并做好公路工程施工交底管理工作,这样一来就可提升公路工程项目质量管理效果,使公路建设行业实现可持续发展。

### 参考文献:

- [1]谢房军.公路工程施工质量管理对工程质量的影响分析[J].工程建设与设计,2023,(22):212-214.
- [2]冯树金.公路路基标准化施工技术及质量控制措施探讨[J].大众标准化,2023,(19):24-26.
- [3]文宁.探讨公路工程管理中的问题与对策[J].中国管理信息化,2023,26(14):94-96.
- [4]张秀惠.公路工程路基施工的质量管理[A]2021年10月建筑科技与管理学术交流会论文集[C].北京恒盛博雅国际文化交流中心,北京恒盛博雅国际文化交流中心,2021:3.
- [5]吴茂国.公路工程施工质量管理的重要性与价值[A]2017年6月建筑科技与管理学术交流会论文集[C].《建筑科技与管理》组委会,北京恒盛博雅国际文化交流中心,2017:2.
- [6]王猛.高速公路工程项目质量管理分析[A]2017年3月建筑科技与管理学术交流会论文集[C].《建筑科技与管理》组委会,北京恒盛博雅国际文化交流中心,2017:1.