

工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

范青悦

金来建设工程技术研发有限责任公司 830019

【摘要】造价预结算在施工成本管理中的作用不仅限于提供项目的预估成本，还涉及到项目的整体控制、风险管理、合同谈判、决策支持等多个方面。它为项目管理提供了基础和依据，确保项目按照预期的财务和执行计划进行。本文针对工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系进行分析，并提出两者的优缺点和应用价值，提出建议和思考。

【关键词】建筑工程；造价预结算；施工成本管理

1 造价预结算在施工成本管理中的作用

造价预结算在施工成本管理中扮演着重要的角色，预结算是在项目施工前对各项费用进行估算，包括劳动、材料、设备、管理和其他间接费用。这有助于制定合理的预算，为项目提供经济的基础。通过对预结算的制定和监控，项目管理团队能够及时识别和控制可能出现的成本超支情况，采取必要的措施以确保项目始终保持在预算范围内。预结算过程中考虑不确定性因素，有助于识别潜在的风险，并对其进行评估。这样的风险评估能够在项目开始前就采取措施，以减轻潜在的财务和执行风险。预结算为招标和投标提供了依据。建筑公司可以根据预结算编制投标文件，确保投标价格既具有竞争力，又足够覆盖项目成本。通过预结算的成本估算，项目团队可以更好地谈判合同条款。这确保了合同中包含了充分的费用以及各方对成本的清晰理解，降低了后期争议的可能性。预结算提供了项目决策的基础。项目管理团队可以通过对各种成本因素的分析，做出更加明智的决策，从而优化项目的执行和管理。通过预结算，可以对资源的需求进行评估和优化，确保项目的施工过程在质量和效率上都能得到满足。预结算的制定与监控有助于确保财务合规性。它提供了对项目成本和开支的透明度，有助于满足财务报告和监管的合规要求。通过合理的预结算和预算制定，可以提高项目的可控性和可预见性，从而增加客户对项目执行的满意度。

2 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系

2.1 造价预结算供应技术资料

预结算提供了对工程项目各项费用的初步估算，为项目决策提供了基础。这有助于项目所有者、投资者和其他相关方在项目启动阶段做出明智的决策。预结算结果有助

于进行项目的可行性分析，帮助决策者评估项目的经济性和可行性，提供对项目总投资的初步预估，为资金筹集和投资计划提供参考。预结算包括对劳动、材料、设备以及管理等方面成本的估算，为后续的详细设计和采购提供了技术资料。在进行预结算时，项目的范围被明确定义，这有助于避免后期范围的不明确性带来的额外成本和延误。预结算提供了施工成本管理的起点。实际施工开始后，预估的数据成为实际成本的基准，有助于控制和管理实际成本。在项目执行过程中，可能会发生变更。预结算数据可以用作评估变更对项目成本的影响，并进行合理的变更管理。预结算为决策者提供了重要的信息，帮助他们在项目启动阶段做出正确的决策，包括是否继续推进项目以及如何调整项目计划。在预结算中考虑潜在的风险因素，有助于项目团队制定相应的风险管理计划，减轻潜在的不确定性。预结算提供的技术资料为项目执行阶段的连续性提供了基础。施工成本管理围绕预估数据进行，确保在施工过程中对实际成本的控制和管理。随着项目的进展，预结算数据可能需要持续更新，以反映实际情况，并支持更准确的成本管理。造价预结算在项目管理中扮演着重要的角色，为项目启动阶段提供了关键的技术资料和成本估算。这些数据为项目决策、范围明确和后续的施工成本管理提供了基础，确保项目在整个生命周期中得以顺利进行。

2.2 预结算是成本控制关键点

预结算为项目的预算提供了基础数据。在项目启动阶段，通过对各项成本的估算，可以制定合适的预算计划，确保项目有足够的经费支持。预结算使成本控制可以在项目的早期阶段实施。通过在项目启动时对成本进行合理估算，团队可以在项目实施过程中更早地识别并应对潜在的

成本问题。预结算提供了初步的成本数据，这有助于项目管理团队了解项目的整体经济状况。这些数据为制定合理的决策提供了信息支持。成本控制在整个项目过程中需要根据实际情况进行调整。预结算提供了一个基准，可以用来与实际成本进行比较，从而及时发现和纠正潜在的偏差。施工成本管理直接依赖于对实际成本的监控和调整。通过预结算提供的基础数据，团队可以更好地进行实际成本的管理和控制。成本控制的最终目标是确保项目保持在预算范围内。预结算提供了一个起点，但在项目实施过程中需要不断监控和调整，以确保实际成本符合预期。预结算的存在使项目团队更具灵活性，能够及时调整预算和成本控制策略，以适应项目执行过程中的变化和挑战。

2.3 二者具有相同的管理目标

造价预结算和施工成本管理的共同目标是确保项目按照预算、高效地进行。两者都旨在最大程度地降低不必要的费用支出，提高工程项目的经济效益。共同的管理目标使得预结算和成本管理能够相互支持和补充。预结算提供了项目成本的初始估算，而成本管理确保这些估算在实际施工中得到有效的管理。

2.4 互相促进、互相辅助关系

预结算和施工成本管理之间存在互相促进、互相辅助的关系。合理的预结算为成本管理提供了基础数据，而成本管理确保项目实际成本的有效管理。成本管理通过对实际成本的监控和调整，提供了反馈，以改进未来的预结算准确性。这种循环过程有助于不断优化项目的成本管理策略。

3 协调二者关系、发挥造价预结算作用的策略

3.1 获取完整的施工现场资料

部署实时监测系统，可以追踪实际的资源使用情况、劳动力投入、设备使用等。这确保了数据的及时性和准确性。利用现代技术，如传感器、自动化设备等，实现对施工现场各项数据的自动收集和传输。这样可以减少人为误差，并提高数据的准确性。将成本项目细分到最小单位，确保每个费用都得到详细核算。这包括劳动、材料、设备、管理费用等方面。制定标准的成本计量方法，以确保在整个项目中使用一致的标准进行成本核算。这有助于数据的可比性和统一性。使用电子考勤系统追踪工人的出勤情况，记录实际的劳动力使用情况。

对实际支出进行细化记录，包括每笔支出的具体内

容、用途和相关的项目阶段。这有助于后期的成本分析和核算。将实际数据与预结算数据进行对比，识别出现的差异。这有助于及时发现问题，采取调整措施，确保项目成本在可接受的范围内。根据实际数据的反馈，定期对预算进行调整。这使得预算更具实效性，更符合项目实际情况。对施工现场的管理人员进行培训，使其了解数据收集的重要性，掌握正确的数据收集方法。在项目团队中建立对数据的高度重视和敏感性，确保每个成员都认识到数据的作用和影响。

3.2 渗透全过程管理思想观念

强调全过程管理观念是确保建筑工程成本管理的一项关键策略。这意味着在整个项目生命周期内，从项目启动到完成，都应该将预结算和成本管理融入各个阶段，包括设计、采购、施工和验收等。在项目启动阶段，明确项目目标和约束条件，包括预算、时间要求和质量标准。这为后续的预结算和成本管理提供了明确的目标。进行初步的预结算，对项目整体成本进行初步估算。这有助于为项目启动提供一个合理的成本基准。在设计阶段，注重设计的经济性和成本效益。与设计团队密切合作，确保设计方案在满足质量要求的同时，尽可能控制成本。随着设计逐步完善，及时更新预结算，确保项目的实际成本始终与预算保持一致。在采购阶段，对采购活动进行成本敏感的评估。选择供应商和承包商时，除了考虑质量和可靠性，还需考虑成本效益，确保采购活动与预算相一致，避免超支和不必要的费用。部署实时监控系统，监测施工现场的成本情况。实时掌握资源使用、劳动力投入和材料消耗等信息，及时发现和解决问题。根据实际的施工情况，及时调整预算。这有助于确保项目的整体成本控制在合理范围内。在验收阶段，核对实际成本与预结算数据的一致性。确保项目完成时的实际成本与最初的预算一致，或者有合理的解释和调整。定期进行项目回顾，总结经验教训，找出改进的空间。这有助于不断优化全过程管理策略，提高项目的整体效益。

3.3 贯彻落实预结算责任制度

确定每个阶段和环节的责任人员，并明确其责任范围，包括谁负责预算编制、费用审批、成本核算等方面。制定责任说明书或责任清单，详细描述每个人的任务和职责，确保每位相关人员清楚自己的角色和任务。设计标准化的工作流程和规范，确保每个步骤都有明确的操作指南和程

序。这包括预算编制流程、费用审批流程、成本核算标准等。确保所有相关文件和记录都清晰、完整地记录了每个阶段的工作和决策过程。这有助于追溯和审查,为相关人员制定培训计划,确保他们了解责任制度、流程和标准,提高他们的执行能力,建立良好的沟通机制,确保团队成员之间的沟通顺畅。这有助于解决问题和协调工作。定期对责任人员执行责任制度的情况进行检查和评估。这有助于发现问题并及时纠正,确保责任人员按照规定执行任务。建立奖惩机制,对责任落实良好的人员给予表彰和奖励,对于未能履行职责的人员采取相应的惩罚措施。确保数据的透明度,让所有相关人员可以访问、了解和审查相关的预结算和成本管理数据。设立质量控制机制,确保预结算数据的准确性和可靠性。建立审核和审查程序,确保数据的合规性和准确性。建立明确的责任制度需要明确责任人员、制定标准流程和规范、培训和沟通,以及监督和评估机制。

3.4 运用现代化技术实施预结算与成本管理

成本管理软件能够整合各个成本项目,包括劳动力、材料、设备和其他费用,提供全面的成本数据管理,这类软件通常支持实时更新成本数据,确保项目团队始终了解项目的实际成本状况,提供各种成本报告和分析工具,帮助管理层更好地理解项目的财务状况。利用数据分析平台进行大数据分析,识别潜在的成本趋势和问题,提前做好成本控制,提供数据可视化工具,将复杂的成本数据以图表、图形的形式呈现,更容易理解和分享。使用预测分析工具,帮助项目管理团队在项目进行过程中预测可能的成本变化,并采取相应的措施。通过电子支付和财务系统,可以实现费用的自动化审批和支付,减少手工处理的时间和错误,将成本管理系统与企业财务系统整合,确保数据的一致性和准确性。使用云计算和协作工具,项目团队可以实时协作、共享文档和数据,确保各个团队成员始终使用最新的信息。云计算工具使得项目管理团队可以远程访问成本数据,方便灵活的工作方式。利用人工智能和机器学习技术,自动化处理重复性工作,提高数据处理效率,运用机器学习算法检测异常情况,帮助及时发现潜在的成本问题。利用现代技术工具可以极大地提高预结算和成本管理的效率和准确性。这些工具不仅能够简化数据处理流程,还能够提供更好的数据可视化和分析功能,帮助管理团队更好地理解和控制项目成本。

3.5 提升预结算和成本管理人员综合素质

提供相关人员财务管理方面的培训,使其能够理解财务

报表、执行成本核算和进行财务分析。培训项目管理技能,包括项目规划、执行和监控等,以确保团队能够有效地协调和管理整个项目过程。强调数据分析技能,包括使用数据分析工具和理解数据趋势,以支持更好的决策和预测。确保预结算团队、成本管理团队和其他相关团队之间建立有效的沟通机制,促进信息的畅通流动。确保预结算数据与实际施工数据之间的信息流通畅通,使得团队能够实时了解项目进展和成本情况,从而能够进行及时调整和反馈。建立定期审查预结算与成本管理执行情况的机制,发现问题并及时调整管理策略。培养学习文化,鼓励团队成员不断学习、改进和创新。这有助于提高整个团队的绩效水平。进行团队协作培训,强调团队合作和信息共享的重要性。确保团队成员能够有效协同工作,使用适当的信息平台和工具,方便不同团队之间的信息共享和协作。为团队成员提供风险管理的培训,使其能够预测、评估和应对潜在的成本变动和风险,在预算和预结算中考虑一定的余地,以应对可能的成本波动和项目风险。培训和提升相关人员的综合素养、建立信息流通畅通的机制、持续改进和协作,以及考虑风险管理,都是确保预结算和成本管理工作有效进行的重要因素。

4 结语

建筑工程造价预结算与施工成本管理之间是一种密切关联的关系。预结算为成本管理提供了起点数据,而成本管理确保项目在整个施工过程中得到有效的成本控制。这种协同作用有助于项目在预算范围内高效推进,最终达到经济效益最大化的目标。以上策略将有助于有效协调预结算和成本管理,并确保两者之间的信息和数据衔接,从而更好地控制项目成本、提高管理效率。

参考文献:

- [1] 刘志群. 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J]. 四川水泥, 2018
- [2] 王海龙. 从建筑工程造价预结算审查看建筑施工成本管理[J]. 智能城市, 2016
- [3] 李琪. 从建筑工程造价预结算审查分析建筑施工成本管理[J]. 城市建筑空间, 2022
- [4] 郭培培. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 住宅与房地产, 2020
- [5] 张盼盼. 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J]. 四川建材, 2021