

建筑工程财务管理中做好成本控制的措施探讨

郝晓岚

河南财政金融学院 河南郑州 451464

【摘要】建筑工程财务管理是确保建筑项目的财务健康和有效利用资源的重要环节。在建筑工程中，成本控制是关键步骤之一，直接影响项目的盈利能力和可持续发展。有效地成本控制可以帮助企业实现资源的合理配置、降低项目风险和项目的经济效益。本文主要讨论了建筑工程财务管理中如何做好成本控制的措施，以期为建筑企业提供参考，促进建筑企业的进一步发展。

【关键词】建筑工程；财务管理；成本控制

引言：

随着建筑工程规模的不断扩大，成本控制对于项目的成功实施变得尤为重要。成本控制是指在建筑工程项目执行过程中，通过合理的预算编制、费用核对和分析，以及监督和管理实施过程中的费用支出，确保项目的成本不超出预期范围，同时保证项目质量和进度的满足的过程。因此，建筑企业需要采取一系列措施来提高成本控制水平。

1 建筑工程财务管理中做好成本控制的重要性

在建筑工程过程中，成本控制是一项至关重要的任务。精确、有效地控制成本不仅可以确保项目的经济可行性和盈利能力，还可以提高项目的竞争力和获得客户的满意度。在建筑工程中，成本是项目生命周期中最为重要的因素之一，其直接影响项目的盈亏状况。通过有效的成本控制，可以尽可能减少无效支出、避免资源的浪费，以及降低成本风险。只有在合理控制成本的基础上，项目才能实现经济可行性，保证项目的成功实施。成本控制对于提高项目的竞争力至关重要，在市场竞争日益激烈的环境下，成本控制不仅仅是为了项目的盈亏平衡，更是为了提供具有竞争力的价格和质量。通过成本控制可以有效降低项目成本，提高项目的价格竞争力。只有降低成本，才能在市场中立于不败之地，获得更多的商机和利润。成本控制不仅仅是为了减少支出和降低成本，更重要的是实现价值最大化。通过合理的资源配置、提高工作效率、寻找附加值等策略，可以在控制成本的同时提升项目的质量和产出。通过提高建筑工程的产值和利润率，可以增加项目的盈利能力，创造更多的经济价值。客户是建筑工程的最终受

益方，其对项目的质量、进度和成本都有着较高的期望。

通过精确控制成本可以确保按时交付以及质量达标，从而提升客户的满意度。满意的客户不仅会给予项目好评和推荐，还可能成为长期合作伙伴，进一步扩大项目的市场份额。总之，做好成本控制在建筑工程财务管理中具有重要的意义。它不仅可以确保项目的经济可行性和盈利能力，还可以提高项目的竞争力和获得客户的满意度。因此，建筑工程中的各方应高度重视成本控制，采取有效的措施和方法，全面提升成本控制水平，为项目的成功实施和经济效益做出积极贡献。

2 建筑工程财务管理中做好成本控制容易遇到的挑战

建筑工程项目的复杂性是成本控制面临的主要挑战之一，建筑工程项目通常包括多个分项工程和子项目，如结构施工、设备安装、装修等。这些子项目不仅在技术上有其独特性，而且经常需要不同的团队或供应商来执行。每个子项目都有其特定的需求和时间表，以及独特的成本控制要求。在建筑工程项目中，经常会有需求变更的情况，这会导致成本的波动。成本控制团队需要能够及时调整预算，并重新评估每个子项目的成本。建筑工程项目通常存在许多不确定性因素，如天气影响、供应链问题、劳动力短缺等，这些因素都可能导致成本上升。建筑工程项目容易受到许多不可控因素的影响，如原材料价格的波动、人力资源的变动、施工进度的延误等等。建筑工程需要大量的原材料，如钢筋、水泥、木材等。如果这些原材料价格波动，特别是上涨，会给项目带来额外的成本压力。如果价格上涨，建筑公司可能需要重新协商合同价格，这可能

会影响到项目的利润和施工进度。在建筑工程项目中，技术和人员的限制也对成本控制带来了挑战。成本控制需要依赖于先进的技术和专业的人员，包括成本估算软件、财务管理系统、数据分析工具等。然而，并不是所有的企业都有能力或意愿投资于这些技术和人员培训，这给成本控制带来了一定的困难。

3 建筑工程财务管理中做好成本控制的措施

3.1 合理制定项目预算

一个合理的项目预算可以为建筑企业提供明确的成本目标，帮助企业合理分配资源、控制成本，并最终实现项目的经济效益和财务可持续性。预算编制的步骤是实施合理制定项目预算的基础，预算编制的步骤主要包括确定预算目标、收集和分析相关信息、制定预算计划、评估和调整预算。在确定预算目标时，财务人员需要考虑项目的规模、复杂程度、市场需求等因素，明确项目的财务目标和风险承受能力。财务人员收集和分析相关信息时，要全面了解项目的投资、成本和收入情况，参考历史数据、市场行情和专业研究报告等渠道，以保证预算的准确性和可靠性。制定预算计划时，财务人员要根据项目的具体情况，确定各项费用的预算额度，并制定相应的费用控制和管理方案。预算编制完成后还需要进行评估和调整，财务人员在项目执行过程中要根据实际情况对预算进行动态管理和控制。通过预算编制过程中的风险评估，财务人员可以明确项目可能面临的风险和不确定性因素，并在预算中合理留出一定的风险准备金。其次是合理分配资源。根据项目的需求和优先级，合理分配人力、物力和资金等资源，避免资源的浪费和闲置。此外，财务人员还需要考虑预算的灵活性。在制定预算时应考虑到可能的变动情况，预留出一定的余地，以便在项目执行过程中及时调整预算，应对突发情况和变化环境。在项目执行过程中，财务人员定期进行财务分析，监测预算执行情况，并根据分析结果调整预算计划，及时采取措施保持成本控制。在合理制定项目预算的过程中，财务人员要加强沟通和协作。预算编制是一个涉及多个部门和人员的过程，需要各方共同参与和配合，确保预算的全面性和准确性。财务人员要与项目管理团队、财务部门和供应商等进行有效地沟通，获取相关信息，并及时解决问题和提出建议。

3.2 强化成本核算

通过准确、及时地核算各项成本，企业可以有效地掌握项目的资金使用情况，及时发现和解决成本偏差问题，提高成本控制的效果。财务人员要明确核算的范围和内容，确定所需的数据和信息。核算的目标应该是准确、及时地了解项目的各项成本情况，为决策提供依据。核算的原则应该包括准确性、及时性、全面性、合理性等方面，以确保核算结果的可靠性和有效性。根据项目的特点和需求，结合企业的实际情况，财务人员可以建立适合的成本核算体系。该体系应包括成本账户的设置和管理，成本记录和归集的程序和机制，以及成本数据的分析和报告的方法。通过科学、规范的核算体系，财务人员可以有效地掌握成本的动态变化，为成本控制提供有力支持。要确保成本核算的准确性和及时性，财务人员需要加强对核算流程的管理。建立核算操作规范，明确各项核算活动的具体步骤和责任人，制定核算时间表，进行流程控制和监督。同时，财务人员要加强对核算数据的审核和审计，确保数据的真实性和完整性，防止错误和欺诈现象的发生。在现代建筑工程管理中，计算机软件和工具的应用已经成为常态。为了提高成本核算的效率和准确性，财务人员可以采用专业的成本核算软件或系统。这些软件和系统通常具有便捷的数据输入和统计、计算功能，能够自动生成成本报表和分析图表，方便管理人员进行决策分析。成本核算只是成本控制的一部分，还需要通过监测和评估来确保成本达到控制目标。

3.3 加强供应链管理

企业应与供应商建立长期稳定的合作关系，并共同制定规范和标准，确保供应商能够按时、合格地提供所需的材料和设备。同时，企业还应与承包商和其他参与方建立紧密的合作关系，加强沟通与协作，以确保项目进展顺利，并避免因延误或质量问题导致的额外成本。企业应加强对供应链的监管和控制，建立有效的供应链管理系统，实时监测供应链中的各个环节，包括采购、物流、仓储等，及时发现和纠正问题，防止成本的不必要增加。此外，企业还可以利用信息技术手段，如云计算、物联网等，对供应链数据进行分析和挖掘，以帮助优化供应链运作，提高效率和降低成本。库存是企业成本的重要组成部分，因此合理管理和控制库存能够有效降低成本。企业应根据项目

需求和供应能力，制定合理的库存策略，避免过高或过低的库存水平。同时，通过库存周转率、安全库存等指标的监测和分析，及时调整库存管理策略，确保项目进展所需材料的供应和使用的协调。加强物流管理是供应链管理中不可忽视的一环，通过优化物流方案和运输方式，企业可以降低物流成本并提高物流效率。例如，选择合适的运输方式、合理规划运输路线、优化货物装载等措施都能够帮助降低物流成本。此外，企业还可以利用物流信息系统来实现对物流过程的监控和跟踪，及时发现和解决潜在的问题，并提高物流的可视化和可控性。

3.4 优化资源配置

优化资源配置是指合理、高效地分配和利用建筑工程所需的各种资源，包括人力资源、物资、设备等，以达到最佳的成本效益。建筑企业应根据项目需求和工期计划，确定所需资源的种类、数量和时间节点，并进行成本预估和分析。在编制成本预算时，企业应充分考虑各个环节的实际需求和成本控制目标，避免资源的浪费和不必要的成本支出。人力资源是建筑工程中最为重要的资源之一，合理配置和管理人力资源可以提高工作效率和质量，减少成本。建筑企业应根据项目需求，合理安排人员配备和岗位职责，避免人力资源的闲置和浪费。同时，企业要加强人员培训和技能提升，提高整体团队的能力和素质，以适应项目需求的变化和挑战。建筑工程中，物资的采购和管理直接影响着成本控制和工程进度。因此，建筑企业应建立健全的物资采购管理机制，与供应商保持紧密合作，及时了解市场情况和价格波动，选择性价比高的供应商。同时，加强物资仓库管理，防止物资的损耗和滞留，减少额外的成本支出。同样重要的是优化设备投入管理，设备的投入也是一项重要的成本。通过合理安排设备的使用和调度，避免设备的闲置和浪费，定期检查和维护设备，延长其使用寿命，可以有效降低成本。

3.5 加强风险管理

风险管理的目标是预测和减少不确定性因素对项目造成的负面影响，以确保项目能够按照计划顺利进行并控制成本。企业需要进行全面的风险识别和评估，这包括对项目中可能存在的各种风险因素进行细致地分析，如市场需求变化、供应商破产、原材料价格波动、劳动力不足等。

通过有效的风险识别和评估，企业能够较早地发现潜在风险，为后续的风险应对措施提供依据。根据风险的不同性质和严重程度，企业可以采取相应的措施来应对风险。例如，对于供应商破产的风险，企业可以建立备选供应商或与多个供应商建立合作关系，以确保及时供应和合理价格。对于原材料价格波动的风险，企业可以采取期货或合同锁定价格等措施来规避风险。此外，企业还可以采取保险措施来分担一些不可预见的风险。企业可以建立有效地监控和控制机制，通过建立绩效评估指标、制定项目变更管理制度、加强成本核算和进度控制等措施，企业能够及时发现和解决风险问题，减少可能导致成本增加的因素。同时，要加强与项目相关各方的沟通和协作，确保风险的早期发现和及时应对，以降低风险带来的财务损失。风险管理不仅是一项管理工具，更是一种企业文化和价值观。在企业内部，需要建立起风险意识和责任感，让每个员工都能够主动参与风险管理，并提供风险管理的建议和意见。同时，企业还可以设立专门的风险管理部门或组织风险管理培训，提高员工的风险管理能力。项目风险是动态地，不断变化的。因此，企业需要持续监测和评估风险控制的效果，及时调整风险应对策略。

结束语：

本文讨论了建筑工程财务管理中做好成本控制的措施，通过合理制定项目预算、强化成本核算、加强供应链管理等措施，建筑企业可以有效降低成本，提高项目的财务可持续性。然而，实施这些措施也面临一些挑战，因此，进一步研究如何解决这些挑战，提高成本控制水平仍然是一个重要的课题。希望本文对于建筑企业提高财务管理水平、实现项目成功具有一定的参考价值。

参考文献：

- [1] 柳春禄. 精细化管理在建筑工程企业财务管理中的应用分析[J]. 财经界, 2023, (29): 126-128.
- [2] 张维娟. 论如何做好建筑工程项目管理中的成本控制[J]. 财会学习, 2022, (29): 103-105.
- [3] 曾方. 浅谈地质勘探工程财务管理中如何做好成本控制[J]. 商讯, 2019, (28): 72.
- [4] 古添优. 建筑工程财务管理中如何做好成本控制[J]. 现代经济信息, 2019, (01): 292.