

加强市政工程施工管理应用分析

刘月强 刘 青

中国电建集团江西省电力建设有限公司 江西南昌 330000

【摘要】近几年，随着国家经济水平的不断提升以及人民群众日常生活质量的改善，城市中基础设施建设逐步成为了人们关注的内容。在以往的市政工程中，建筑工程企业往往将工作的重点放在施工技术的选择以及施工工艺的完善上，未予以市政工程施工管理应有的重视，致使施工管理成为了形式化工程。一直到今天，人们对市政工程施工质量提出了更高的要求。建筑工程企业需要转变工作理念，将一定的精力、时间聚焦于市政工程施工管理水平的提升，只有这样才能打造美观性、功能性、文化性兼具的市政工程基础设施。在实践中不难发现，大部分市政工程为户外作业，且存在施工时间长、施工规模大等特点，其成效较容易受到内外因素的影响。上述特点均在一定程度上说明了市政工程施工管理的复杂性。为保障市政工程施工管理工作的高效开展，建筑工程企业应当结合市政工程的具体建设要求，采用灵活的施工管理手段，将人力资源、物力资源以及资金的利用率提至最高。本文将市政工程施工管理作为研究对象，针对如何加强建筑工程企业的市政工程施工管理水平展开探讨，旨在充分发挥市政工程施工管理在实践中应有的作用，为城市化建设作出贡献。

【关键词】市政工程；施工管理；建筑工程企业；应用；管理人员

引言

目前，我国建筑工程企业在市政工程施工管理方面做得有所不足，未满足人民群众对现代化工程建设提出的质量要求^[1]。新形势下，建筑工程企业应当秉持与时俱进的意识，逐步打造具有现代化管理意识的市政工程施工管理体系。从整体的角度看，市政工程施工管理工作的要点在于切实保障工程建设的顺利进行，在实现工程建设目标的基础之上做到人力资源、物力资源以及资金的合理分配。为此，建筑工程企业需要做好每个施工阶段的施工管理，将各项要点把控到位。本文将对市政工程施工管理的应用展开进一步论述。

1 市政工程项目管理的特点分析

市政工程不同于一般的建筑工程，其对建筑工程企业提出了较高要求。在工程建设期间，建筑工程企业应当着重分析市政工程项目管理的特点。在对相关文献资料进行查阅后，认为市政工程项目管理的特点可以被划分为以下几种：第一，市政工程对投资管理提出了较高的要求。市政工程实施期间需要大量的资金作为保障，部分工程建设是在资金未完全到位的情况下开展，所以建筑工程企业必须以资金筹措的情况作为管理依据，实时把控施工进度；第二，市政工程项目在实施期间会涉及到诸多复杂的干扰因素^[2]。比如施工人员可能会在施工期间涉及到杆管线。此时，管理人员需要充分发挥自身的专业性，展开外部协调工作，以此保障市政工程项目建设的进度、质量以及投

资；第三，市政工程项目涉及的专业知识领域较为多元化，包括且不限于排水、道路、照明、电气等，需要管理人员在同时掌握多种专业知识的基础之上展开跨部门、跨专业的协调，保障工程建设的顺利开展。总而言之，市政工程项目管理的特点较为多元化，需要建筑工程企业付出大量的时间、精力，将有限的资源发挥最大化的价值，只有这样才能让工程建设质量得到根本保障。

2 市政工程施工管理的优化措施

从上文可知，市政工程施工管理存在诸多特点。建筑工程企业充分结合市政工程施工管理的特点，改进现有的施工管理模式，优化管理思路，可以有效提升施工管理在市政工程实施期间的积极作用。然而在实践中不难发现，部分建筑工程企业缺乏对市政工程施工管理的正确认识，不利于施工管理工作的高效开展。基于此，有必要结合建筑工程企业在市政工程施工管理中的实践状况，提出优化措施。

2.1 加强市政工程施工的质量管理

质量控制是市政工程施工管理的关键，也是施工管理的核心内容。为保障市政工程施工质量，建筑工程企业应当结合工程建设的具体要求以及实际施工现场的条件，建立健全质量管理机制。具体来讲，建筑工程企业的质量管理措施应当包含以下几点内容：

2.1.1 加强施工材料、施工设备的管理

在市政工程项目实施期间，施工材料、施工设备的管

理无疑是关键。由于施工材料与施工设备的可靠性会直接影响市政工程施工的质量，所以管理人员应当打起十二分的精神，以严谨的态度看待施工材料与施工设备的管理工作。在施工材料、施工设备进场之前，管理人员需要通过特定的方法检验材料与设备的质量，只有在检测合格的情况下才能够允许施工材料、施工设备进场^[3]。在应用施工材料之前，施工人员应当遵循相关的技术规范要求，做好质量复检，以此保障施工材料质量达标。在将施工设备投入实际使用之前，施工人员需要对施工设备展开全面、精细的检查，判断其有无暗病或者其他异常问题，避免施工设备在运行期间出现故障。此外，建筑工程企业还应当加强对施工设备的日常养护与检修。

2.1.2 加强施工现场的质量控制

市政工程项目在实施期间会受到多方面因素的影响，其中就包括环境因素。为尽可能降低环境因素带来的负面作用，建筑工程企业应当结合市政工程建设的具体要求，由专业人员及时检查施工现场的地质、水文和气象条件，再制定相关的规章制度。质量管理制度的建立可以为施工现场的质量控制提供依据，有利于市政工程施工管理工作的高效开展。比如，管理人员应当结合质量管理制度的要求，号召施工人员将施工材料、施工设备整齐有序地摆放在于施工现场，避免施工材料、施工设备因遭受环境影响而出现损耗^[4]。

2.1.3 加强施工工序的控制

施工工序的合理性、可靠性会直接影响市政工程施工质量。传统的施工质量控制往往以事后检查为主，忽略了对事前控制的把控。在新形势下，建筑工程企业若想健全市政工程施工管理体系，便需要将事前控制列为质量控制的重要组成部分，努力达到“以预防为主”。为此，管理人员应当加强对施工工序的合理控制。工序质量的控制一般由管理人员已专业的方法统计、分析工序部分检验的数据，以此判断工序质量是否满足预期目标^[5]。为体现事前控制的理念，管理人员应当做好三点内容：第一，管理人员应当号召施工人员严格遵守工艺流程。工艺流程是市政工程施工的依据和法规，也是工序质量的保障。施工人员不得擅自变更工序或者是操作细节，而是应当严格按照相关的技术规范要求，实行施工作业；第二，管理人员应当对工序活动条件进行综合性的控制。工序的主要活动条件涉及施工人员、施工材料、施工设备、施工环境以及施工工艺。管理人员应当充分发挥自身的专业性，将上述主

要活动条件有效地控制起来，才能实现工程建设的目标；第三，管理人员应当及时检查工序活动效果。每当进行一道工序后，管理人员便需要通过特定的手段掌握质量动态，确保工序活动效果的科学性、合理性。

2.2 加强市政工程施工的安全管理

为保障市政工程施工的顺利开展，建筑工程企业需要遵循国家提出的施工要求以及安全标准，建立健全安全生产体系，将安全生产列为工作的前提条件。具体来讲，建筑工程企业应当在市政工程施工的安全管理方面做好以下几点内容：

2.2.1 完善组织结构，加强对施工现场的安全管理

为切实保障安全生产作业的落实，建筑工程企业应当加强对安全管理工作的重视，完善组织结构。安全管理人员需要践行安全管理制度相关规定，对工程以及工地安全负责，定期展开现场安全巡视^[6]。针对巡视过程中发现的安全隐患，安全管理人员应当将相关情况汇报给项目负责人，由项目负责人召开安全会议，共同商讨安全隐患的解决方案。若安全风险较小，安全管理人员可以结合自身的从业经验，给出指导建议，并将相关情况以书面文字的形式上报给项目负责人。

2.2.2 实行安全生产责任制

建筑工程企业应当依照市政工程建设实际情况，建立健全安全生产责任制，将其落到实处。安全管理人员应当遵循“事前预防、事中控制、事后改正”的工作原则，强化对施工人员的安全管理。当出现安全风险后，安全管理人员需要遵循安全生产责任制的要求，追究相关工作人员的责任，依照建筑工程企业的处罚制度进行惩处。为保障惩处的针对性、有效性，除去经济处罚之外，安全管理人员还可以采用通报批评等方式，在施工团队内起到警示作用。

2.3 加强市政工程施工的成本管理

成本控制直接关乎建筑工程企业的经济效益以及市政工程施工的质量。特别是在建筑市场竞争日益白热化的背景下，建筑工程企业更是需要关注成本管理的相关内容。由于市政工程施工管理涉及的内容较多、施工周期较长、投资管理要求高，所以管理人员在履行职责时不能沿用传统的工作方法，而是需要建立健全市政工程施工成本管理体系，打造健全的成本管理系统。具体来讲，成本管理系统应当由以下几部分组成：成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析以及成本考核^[7]。在构建成本管理

系统时, 建筑工程企业应当高度结合市政工程建设的具体要求, 深入剖析市政工程施工管理的各个环节, 确保成本管理系统的可行性以及科学性。具体来讲, 市政工程施工的成本管理可以通过以下几个方法实现:

1) 控制材料费、人工费、机械费, 减少市政工程施工管理中的直接成本

建筑工程企业应当遵循“量、价”分离原则, 控制工程施工的直接成本。材料费、人工费、机械费是工程施工成本的主要组成部分。在控制材料成本时, 管理人员应当做好材料用量控制, 并改进施工技术。管理人员需要结合自身的实践经验, 认真审核图纸, 计算出工程用量, 要求各个施工小组在规定限额之内分批领用, 避免施工材料的浪费。在施工技术的改进方面, 管理人员需要号召全体施工人员采用环保性能更高的施工技术, 减少材料应用。在人工费的控制方面, 管理人员应当根据劳动定额, 推算用量, 进行包干控制, 还可以加强对施工人员的技术培训, 合理安排施工计划, 避免无效劳动或者重复劳动。在机械费的控制方面, 建筑工程企业力求提升机械设备的使用率, 在可行的前提下采取一机多用的工作方法^[8]。

2) 精简项目机构, 减少市政工程施工管理中的间接成本

为推进市政工程的顺利实施, 部分建筑工程企业在施工之前设置了大量的机构组织, 促使管理费用、财务费用、薪酬成本大幅度上升, 为市政工程施工成本的管理带来了巨大负担。在新形势下, 建筑工程企业应当秉持与时俱进的意识, 精简项目结构, 在简化各个部门职能、工作任务的同时减少市政工程施工管理中的间接成本。

2.4 加强市政工程的文明施工管理

在市政工程施工中, 文明施工管理无疑是施工管理体系的重要组成部分。践行文明施工管理不仅可以助力建筑工程企业创造经济效益, 还可以打造良好的市场形象, 有利于建筑工程企业巩固市场地位。具体来讲, 建筑工程企业的文明施工管理应当包含以下内容:

2.4.1 树立文明施工的理念

管理人员在履行职责时应当想方设法激发一线施工人员的积极性, 帮助施工人员树立正确的施工理念便是需要落实的内容。管理人员应当结合市政工程的建设要求, 加强对施工人员的文明教育, 确保施工人员形成对文明施工理念的正确认识, 为文明施工管理奠定思想基础。除此之

外, 管理人员自身也应当形成对文明施工管理的正确认识。一般情况下, 文明施工应当涉及从业人员的身体健康以及周边生态环境的保护。在施工期间, 施工人员应当尽可能避免对周边生态环境造成损害的行为。

2.4.2 建立健全文明施工管理体系

建筑工程企业在实施市政工程时, 需要充分遵循文明施工理念的要求, 建立健全文明施工管理体系。管理人员应当自发形成文明监督小组, 定期抽查施工现场, 制定针对性的预防控制监督方案, 确保施工人员认真履行文明施工的要求。例如, 施工人员应当结合规章制度的要求, 在施工区域内设置各种温馨提示、公示牌或者是质量控制牌。在危险施工区域内, 需要设立警示标识。

3 结束语

市政工程是关系当地人民群众生活质量以及经济发展的重要基础工程。随着城市化建设的不断深入, 市政工程项目数量与日俱增, 并对建筑工程企业提出了一定的要求。在实践中, 建筑工程企业需要着重关注市政工程施工管理的相关内容, 切实做好质量管理、成本管理、安全管理以及文明施工管理, 助力建筑行业实现可持续发展。本文通过对市政工程施工管理的应用展开探讨, 为我国建筑行业提供了一定的参考。

参考文献:

- [1] 李运魏. 市政工程现场施工中动态管理的应用分析[J]. 工程技术研究, 2020, 5(24): 176-177.
- [2] 洪思源. 市政工程施工管理中环保型施工措施的应用分析[J]. 门窗, 2019, (15): 237.
- [3] 姚建超, 张静. 加强市政工程道路与桥梁施工质量管理的对策分析[J]. 运输经理世界, 2022, (20): 35-37.
- [4] 袁凯. 加强市政工程施工管理的措施分析[J]. 企业改革与管理, 2017, (06): 22.
- [5] 修祥国. 加强市政工程施工管理的措施分析[J]. 黑龙江科技信息, 2014, (29): 220.
- [6] 杨新胜, 郭玉洁. 物流与供应链管理在市政工程项目施工中的应用分析[J]. 物流工程与管理, 2013, 35(12): 30-31.
- [7] 李来明. 市政工程加强施工质量管理的有效策略分析[J]. 山西建筑, 2014, 40(07): 219-220.
- [8] 崔宸. 关于加强市政工程施工管理分析[J]. 四川水泥, 2014, (07): 135.