

试析供电所安全生产精益管理

苏志军

国网福建省电力有限公司平和县供电公司 福建漳州 363700

【摘要】在供电所生产过程中，安全性一直是一个十分重要的问题。了解目前的安全生产状况和规律、以现代化的管理方式强化安全管理、提高各个层次的安全监督员的工作水平和责任心、加强对电力作业现场的安全监控以及遏制安全事故的发生，是目前电网企业最迫切的任务。本文正是在这样的背景下，着重对供电所安全生产的精益化管理做了一些探讨，以为供电所的安全生产管理提供一些借鉴。

【关键词】供电所；安全生产；精益管理

1 供电所安全管理工作的重要性

供电所安全管理工作的重要性不言而喻。作为电力行业的基础单位，供电所的安全生产直接关系到人民群众的生命财产安全，也是保障电力供应的重要环节。因此，加强供电所安全管理工作，不仅是企业的内部要求，更是社会责任的体现。供电所安全管理的重要性不仅体现在日常生活中，更是在灾害事故来临时显得尤为突出^[1]。只有加强供电所安全管理，才能有效预防事故的发生，确保电力系统的稳定运行，维护广大用户的切身利益。

2 供电所安全生产管理中的问题

2.1 安全生产意识淡薄

目前，一些供电所存在着安全生产意识淡薄的问题。员工对于安全生产的重要性认识不足，忽视安全隐患，以及对于安全事故发生的后果缺乏足够的警惕。这种淡化的安全生产意识在供电所中埋下了隐患，需要引起重视和改善。首先，安全意识是安全生产的前提和基础。安全生产不是一项简单的工作任务，而是一种文化和价值观念的传递和弘扬。如果员工对安全生产没有足够的认识，那么即使实施再严格的安全管理措施，也很难达到预期的效果。其次，安全意识淡薄容易导致安全事故的发生。在供电所的工作中，如果员工对于潜在的安全隐患缺乏足够的认识和警惕，那么很容易导致安全事故的发生。一旦发生安全事故，将会给企业带来巨大的损失，甚至可能危及员工的生命安全。而且，安全意识淡薄也会影响到整个供电所的工作氛围^[2]。缺乏安全意识的员工容易对于安全规章制度产生抵触情绪，导致管理措施的执行难度加大。这种情况下，不仅会影响到安全生产的效果，还会导致公司内部秩序的混乱。

2.2 电力设备存在的问题

随着工业化进程的加速和需求的不断增长，供电所的安全生产管理变得尤为重要。然而，电力设备在使用过程中可能会出现各种问题，对供电所的安全生产构成潜在威胁。首先，设备老化是一个普遍存在的问题。随着设备长时间的运行和磨损，设备的性能和安全性可能会出现下降，增加了故障和事故的风险。此外，设备的安全监测和管理不足也是一个突出的问题。缺乏全面的监测和管理制度，可能导致潜在风险长时间存在而不为人所知，从而增加了供电所的安全隐患。另外，设备操作和维护人员的技能水平参差不齐也是一个隐患。一些操作人员可能缺乏足够的专业知识和技能，无法对设备进行正确的操作和及时的维护，从而引发安全问题。

2.3 生产和管理人员的素质参差不齐

在供电所的安全生产精益管理中，一个重要问题是生产和管理人员的素质参差不齐。这一现象在当前的供电所管理中普遍存在，影响着供电所安全生产精益管理的效果和持续性。从管理层到基层技术人员，都存在素质不足的情况，其中主要表现在以下几个方面。首先，管理人员素质参差不齐主要体现在管理理念和方法上的滞后。一些管理人员虽然年资较长，却仍停留在过去的管理理念和方法上，对于现代化的管理模式和理念缺乏了解和应用。他们可能依赖于传统的管理方式，而不愿意接受新的管理思想，导致管理方法不够灵活，难以适应供电所安全生产精益管理的需求。其次，部分生产和管理人员的专业技能和知识水平存在明显差异。一些人员可能缺乏系统的岗位培训，对于供电所的安全生产管理流程了解不深，甚至存在操作规程不规范、操控不熟练等问题。这种情况极大地增

加了事故发生的风险,也影响了供电所的精益管理效果。另外,沟通协调能力和团队合作意识方面也存在不足。一些管理人员在处理工作中缺乏主动沟通的意识,对于团队合作和协调工作能力不足,导致了在安全生产管理中信息闭塞、责任推诿等问题的出现。

2.4 习惯性违章行为

习惯性违章行为是在供电所安全生产中十分常见的现象。员工可能出于习惯或者便利性考虑,选择忽视安全规章制度,对于操作流程不够严格,导致了一系列潜在的安全隐患。这种行为通常是由于员工对安全意识的淡化,觉得不遵守规定也不会导致实际的麻烦,从而形成了常态化的违章行为。习惯性违章行为的发生可能会对供电所的安全生产带来一系列的不良影响。首先,由于违章行为往往发生在操作过程中,员工可能忽视了一些细节,降低了操作的准确性和精准度,增加了安全事故的风险。其次,习惯性违章行为的存在会逐渐侵蚀员工的安全意识,导致全员安全观念的弱化,难以形成全员安全生产的共识。最后,这种行为若长期存在,容易被其他员工视为“常态”,形成不良的工作氛围,间接导致更多的违章行为的产生。

3 基于PDCA的供电所安全生产精益化管理方案

3.1 P计划阶段

在供电所安全生产精益化管理方案的实施中,P计划阶段是确定目标和方针,制定安全生产计划。首先,需要针对供电所安全生产现状进行全面的调研和分析,明确存在的安全隐患和问题,以及管理方法的不足之处^[3]。其次,制定基于PDCA循环的安全生产精益化管理方案的具体目标和计划内容,明确实施的时间表和责任人。在制定计划过程中,需要充分考虑供电所的特点和实际情况,确保管理方案切实可行并能够有效提升安全生产管理水平。此外,还需要明确资源投入和预算计划,确保管理方案的实施不会出现资源缺乏或者资金紧张的情况,从而保障管理方案的顺利实施和落地。

3.2 D执行阶段

D执行阶段指的是确定目标和方针,制定安全生产计划。包括制定安全生产目标、制定安全生产管理制度、制定安全生产检查制度等。

3.2.1 建立安全生产精益管控流程及组织机构

在安全生产精益化管理方案的执行阶段,建立安全生产精益管控流程及组织机构是至关重要的一环。首先,需要建立起科学合理的安全生产管理流程,包括安全风险评估、安

全标准制定、应急预案编制等一系列管理环节,确保每一个环节都能够得到有效落实。此外,组织机构的建立也是不可或缺的,需要设立明确的管理部门和岗位,明确各级管理人员的职责和权限,建立起科学的决策管理体系和信息反馈机制,保证管理工作的有序开展。同时,还需建立起安全生产责任制度,明确各个岗位的责任和义务,建立起严密的考核评估体系,以激励各级管理人员和作业人员尽职尽责,全力以赴地推进精益化管理方案的实施。

3.2.2 作业人员精益化管理

为此,需要建立起科学的作业人员选拔标准和培训机制,确保作业人员具备必要的技能和知识,熟悉相关操作规程并具备应急处理能力。同时,还需要建立起作业人员的激励机制,激励员工积极参与安全生产管理,确保他们能够主动融入到精益化管理方案中。此外,定期的安全教育和培训也是必不可少的,通过多种形式加强作业人员的安全意识,提升他们的安全管理水平,使其成为安全生产的中坚力量。最后,建立起作业人员的考核评估机制,对其安全管理和操作执行情况进行全面评估,既是对作业人员工作的一种监督,也是对其工作成效的一种肯定,进一步提升作业人员的责任感和使命感。

3.2.3 作业设备精益化管理

在供电所安全生产精益化管理方案的执行阶段,作业设备精益化管理是关乎供电所安全生产稳定运行的关键环节。首先,需要建立作业设备的定期检查和维护制度,确保作业设备处于良好的工作状态,减少因设备故障而引发的安全隐患和生产事故。其次,要建设备技术档案和台账管理制度,详细记录设备的使用情况、维修情况以及涉及到的技术参数,以便及时了解设备的使用状况和规划设备的合理使用。接着,还需要建立设备更新和淘汰的标准,对老化设备和技术更新不适用的设备进行淘汰和更新,确保供电所作业设备的先进性和适用性。最后,作业设备的使用和维护也需要与作业人员的培训和管理相结合,形成相互配合的作业管理体系,共同推动供电所安全生产精益化管理的全面实施。

3.2.4 作业标准化管理

首先,需要建立作业标准化管理的具体指导文件和标准化作业手册,详细记录作业操作的规范流程和方法,明确作业过程中可能存在的安全隐患和应对措施。其次,要建立起严格的作业操作程序和操作流程,对作业人员的操作行为进行规范和约束,确保各项作业活动均按照标准程序进行,减

少人为因素对安全生产的可能影响。接着,还需要建立起作业标准化的监督检查机制,定期对作业流程和作业标准执行情况进行检查评估,并及时发现和纠正存在的问题,保障作业标准化管理能够有效贯彻执行。最后,作业标准化的持续改进也是必不可少的,根据实际作业情况不断完善和调整标准操作流程,确保作业标准化管理与实际作业活动的密切契合,提升管理方案的灵活性和实效性。

3.2.5 作业标准化管理评级标准

首先,需要明确定义作业标准化管理的各项评价指标,包括作业操作规范、作业流程的稳定性、作业安全性、作业人员的遵守程度等多个方面,并根据不同指标的重要程度进行权重分配。其次,要建立起作业标准化管理的评估体系和评级标准,在此基础上,制定具体的评级标准和分级要求,根据评级结果对供电所的安全生产精益化管理水平进行科学和客观的评价^[4]。最后,定期的评估结果需要得到有效的应用,及时发现安全管理中存在的问题和薄弱环节,并制定相应的改进措施和措施落实计划,推动作业标准化管理评级标准的有序实施和落地。

3.2.6 信息管理精益化

在此阶段,需要建立起科学合理的信息管理体系和信息化管理平台,实现对安全生产管理活动的全面信息化管理和监控。首先,要统筹考虑供电所的信息资源,建立全面的信息数据库和信息化管理平台,对供电所的安全生产情况进行动态实时监控和分析,及时发现存在的安全隐患和问题。其次,需要建立信息共享和传递机制,实现安全生产相关信息的共享和汇总,确保各个管理环节都能够及时准确地获取到所需的管理信息。接着,还需要建立信息管理的流程化和标准化,对信息的采集、处理、传递和应用进行规范和约束,确保信息管理的质量和可靠性。最后,信息管理精益化也需要与作业标准化管理、作业人员管理及作业设备管理相结合,形成一体化的管理体系,共同推动供电所安全生产精益化管理方案的全面实施。

3.3 C检查阶段

C检查阶段是确定目标和方针,制定安全生产计划。包括制定安全生产目标、制定安全生产管理制度、制定安全生产检查制度等。在此阶段,需要建立起科学合理的检查评估体系和机制,包括定期的安全生产现场检查、安全管理台账审核及安全生产数据分析等多层次和多角度的检查手段,对安全生产管理的全面情况进行检查评估。此外,C检查阶段还需要针对检查评估结果,及时发现问题和隐

患,对问题进行分类整理和分级管理,并建立问题整改台账,推动问题的有序整改和落实^[5]。在检查的过程中,需采用多种手段和方法,包括现场抽查、资料审查、座谈交流等,全面了解供电所安全生产的实际情况,为后续处理阶段提供客观真实的数据支持。

3.4 A处理阶段

A处理阶段是确定目标和方针,制定安全生产计划。包括制定安全生产目标、制定安全生产管理制度、制定安全生产检查制度等。在此阶段,需要根据C检查阶段的检查评估结果,对发现的问题和隐患进行分类整理,并制定问题整改计划和整改方案。首先,需要建立问题整改的责任人和整改时限,落实问题整改的具体措施和方法,确保问题整改的科学性和针对性。同时,还需要对整改过程进行跟踪和督促,及时发现问题整改中存在的困难和问题,并对其进行协调和解决。在整改过程中,需注重信息的共享和反馈,对整改情况进行及时汇总和通报,确保整改工作的透明和及时性。最后,对整改效果进行评价和总结,不断探索和完善安全生产管理的精益化管理方案,促进供电所安全生产管理水平的持续提升。

4 结束语

总之,安全管理不可能一蹴而成,加强安全管理的措施并非一日之功,也不是解决所有问题的良方。只有在持续的探索中,在理念上进行创新、在安全管理体系与机制上进行优化,才能形成“人人关心安全,人人理解安全”的良好局面,实现企业安全管理的目标,促进我国电力行业的健康稳定发展。

参考文献:

- [1] 孙英波.精益管理的践行与创新[J].施工企业管理,2010(9):65-67.
- [2] 许建,向昌国.企业实施精益化管理研究[J].商业研究,2009(11):27-29.
- [3] 胡军.基于精益思想的常州供电公司生产运营管理研究[D].南京:南京理工大学,2013.
- [4] 郑建欢.供电企业基于风险的安全生产责任制管理探讨[J].企业技术开发,2019,38(09):111-113.
- [5] 高吉祥.基于风险管控的供电企业安全生产探讨[J].电工技术,2019(08):93-94+98.

作者简介:

苏志军(1989.9—),男,汉族,福建漳州人,本科,工程师,研究方向:供电所安全管理。