

电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究

杨 勇

国网福建省电力有限公司平和县供电公司 福建漳州 363700

【摘要】电力工程的建设与发展能够有效提升社会的用电量，这对社会的稳定发展具有重要的意义，但从现阶段的电力工程管理中，还存在一定的问题，需要管理人员及时采取相应措施进行改进，提高电力工程管理的效率。基于此，本文将阐述电力工程管理强化思路与流程改进的意义，分析其中存在的问题，并研究其中的强化思路以及流程改进方式，以期能够在最大程度上提高电力工程管理的水平。

【关键词】电力工程管理；强化思路；流程改进方式

引言

随着社会的不断进步，人们对电力的需求量也越来越大，在此背景下，为了能够保证电力的稳定供应，需要建设足够多的电力工程，使其能够满足社会发展的需要。但从现阶段的电力工程建设情况来看，还存在一定的问题，比如管理人员缺乏安全意识、管理人员的能力不足、施工质量不高、管理制度不完善等，这些问题都对电力工程管理工作质量产生了一定的影响。因此，要想有效解决这些问题，就需要加强对电力工程管理工作的重视程度，及时采取相应措施进行改进，从而使电力工程管理水平得到有效提高，使其能够满足社会发展的需要。

1 强化思路与流程改进的意义

在我国现阶段的电力工程管理中，因为受到各种因素的影响，使其在实际运行中存在很多问题，这不仅会对工程的质量产生一定的影响，还会给电力企业带来巨大的经济损失。在此背景下，为了能够使电力企业能够更好地发展，就需要加强对电力工程管理工作的重视程度，及时采取相应措施进行改进，从而使电力工程管理水平得到有效提高。与此同时，对电力工程管理进行强化思路与流程改进，有助于促进我国电力企业的发展，因为我国作为一个人口大国，也是一个发展中的国家，对电力的需求量非常大，为了能够使我国电力事业得到更好地发展，就需要加强对电力工程管理工作的重视程度，及时采取相应措施进行改进。此外，还有助于推动我国电力工程管理水平的提高，因为在现阶段，我国电力工程管理中仍然存在很多问题，这些问题如果不能得到有效解决，不仅会对工程质量产生影响，还会对企业的正常运行产生一定的影响，所以需要加强对电力工程管理工作的重视程度。

2 电力工程管理中存在的问题

2.1 管理模式不完善

由于我国电力工程管理模式的不完善，造成了管理质量降低，使得在开展电力工程建设的过程中，无法及时发现并处理问题，影响了电力工程管理质量，同时也影响了施工单位的经济效益，因此需要对电力工程管理模式进行完善。在我国，电力工程建设的主要资金来源为国家，而为了能够实现可持续发展目标，电力工程的建设需要得到更多资金的支持，但是在实际管理中，由于管理模式的不完善，造成了施工单位无法控制成本，不利于企业经济效益的提升。

2.2 安全管理存在漏洞

现阶段，我国的电力工程管理模式还存在一些问题，而安全管理是其中重要的一个方面。在电力工程管理中，安全管理的内容较多，而实际操作过程中也比较复杂，尤其是在电力工程施工中，由于工作人员需要进行大量的高空作业，如果没有做好安全防范措施，很容易出现安全事故，例如：在施工过程中，工作人员没有按照规定佩戴安全帽、安全带、防护手套等防护工具就进行高空作业。在施工过程中如果存在比较大的噪声干扰和振动，工作人员没有戴上耳塞或耳塞，很容易出现安全事故。此外，工作人员在进行高空作业时，如果没有佩戴好安全帽，有可能会对施工人员的头部造成严重损伤。

2.3 材料管理不到位

在电力工程施工中，材料是非常重要的一个部分，所以材料的管理也是非常重要的，但目前电力工程在材料管理方面还存在一些问题。由于电力工程涉及到的材料种类较多，所以在采购过程中，不规范的采购流程也是造成材料管理问题的重要原因，因为对于电力工程中的常用材料，

如钢材、水泥、木材等，必须严格按照规定进行采购。但在实际工作中，很多单位只重视施工进度，对于材料采购并不重视，这就导致了采购环节中出现问题，致使采购人员无法准确地掌握物资信息，而且在对一些特殊的材料进行储存管理时，没有严格按照要求进行，从而导致材料管理混乱、丢失或者是损坏。

2.4 工作人员素质较低

现阶段，电力工程管理工作中最为薄弱的环节是工作人员，相关企业并没有对工作人员进行合理的选拔，也没有制定完善的工作计划和管理制度，这就导致管理人员缺乏相应的专业技能和工作经验。同时，我国电力企业在实际管理过程中没有制定完善的员工培训计划，导致员工对所学知识没有清晰的认知和明确的认识，无法对专业知识进行合理运用。除此之外，在实际操作过程中也会出现很多问题，由于管理人员缺乏相关专业知识和技能，无法对施工现场出现的问题进行及时发现并解决，导致施工现场出现各种问题不能及时处理。

3 电力工程管理的强化思路

3.1 引入先进的管理理念与技术

电力工程项目的管理工作在开展过程中，要强化电力工程的管理工作，就要引入先进的管理理念与技术，从而对项目的实施进行全面管理。在具体的操作过程中，首先，要对项目实施中所涉及到的各个环节进行明确，同时结合电力工程的实际情况，将工程所涉及到的各个环节进行有序安排，而且在管理过程中，要做好电力工程建设前、建设中、建设后的所有环节工作。其次，在引入先进管理理念与技术后，要对其进行严格审查，同时在实施项目过程中，要结合电力工程建设要求及电力工程项目特点，对项目中可能存在的各种问题进行分析并解决，确保电力工程项目能够顺利完成。最后，在实施项目过程中，要对管理人员进行有效的培训，对管理人员的管理能力进行提升，并且要结合实际对管理方法进行完善，同时要加强对管理人员的综合素质建设，为电力工程项目的顺利开展提供保障。

3.2 提升管理团队的专业素质

在电力工程施工过程中，工程管理团队的综合素质对工程的整体质量有着重要的影响，因此必须对管理团队进行强化。首先，要建立完善的管理团队选拔机制，针对人员的选拔、任用、培训和考核等方面进行严格规范，定期组织人员参加相关培训活动，提升员工的专业知识和技能，尤其是要将人员的实践能力、管理水平等作为选拔标准。

其次，要在工作中树立先进的管理理念，在人员选拔时以专业水平高、综合素质强为主要标准，定期对工作人员进行考核。再次，要将考核结果作为选拔优秀人才的重要依据，实现对人员的优化配置与合理调配，保证电力工程管理工作的顺利进行。最后，要建立完善的奖惩制度，对于表现优异的员工给予一定的奖励，对于表现不好的员工给予一定的惩罚，对积极进取、成绩突出的员工给予一定的表彰和奖励，充分发挥员工自身的积极性和主动性，为电力工程管理工作奠定坚实基础。

3.3 优化资源配置与提高效率

电力工程的管理涉及到多个方面，但对其的优化并不是简单的对管理模式进行更改，而是需要将不同环节、不同专业的工作进行有效地协调，保证电力工程管理工作的各方面都能够得到合理地开展。在资源配置方面，要制定科学的管理制度，对不同岗位人员的职责进行明确，对相应人员的专业能力和个人素质进行了解，提高其自身在工作中的积极性和主动性。在电力工程施工过程中，需要对施工人员的专业能力进行不断提升，同时要注重对施工技术的应用，并且要加强施工人员和材料设备之间的协调配合，保证施工效率。除此之外，在电力工程施工过程中，需要对施工现场进行合理规划，以便能够实现资源配置的最优化，并提高电力工程管理工作效率。

3.4 加强信息化、智能化建设

在电力工程管理中，信息化、智能化的应用，对于提高电力工程管理效率与质量有重要作用。一方面，通过信息化、智能化管理，可以快速完成对现场的数据采集工作，并进行数据分析和处理，及时发现问题、解决问题，实现电力工程管理的自动化、智能化；另一方面，在信息化、智能化技术支持下，可以实现电力工程管理人员与施工人员之间的有效沟通与交流，以确保施工计划的合理制定与调整，例如：在电力工程中应用无人机技术、三维建模技术以及虚拟现实技术等，可以将现场情况清晰地展现在工作人员面前，便于施工人员快速了解现场情况。此外，在信息化、智能化技术支持下，还可以通过智能辅助分析系统，对电力工程管理中存在的问题进行及时发现，并采取针对性措施进行解决，实现对电力工程的全面监控和管理，为提高电力工程管理水平提供保障。

4 电力工程管理的流程改进方式

4.1 做好项目立项管理

在电力工程管理工作中，要想真正做到合理、科学、高效地进行项目立项，需要明确项目的目的，也就是要明

确项目的目标，然后进行相应的项目立项。在项目立项过程中，需要做好事前规划工作，要先进行调研、考察和分析，然后再开展相应的论证工作，要充分了解清楚项目建设内容与建设范围。与此同时，在项目立项工作中，还需要做好规划管理工作，而且在进行规划之前，要对所要建设的工程进行合理的分析和预测，根据工程所要完成的任务和要求进行详细的分析和评估。此外，在工程立项过程中，还要做好信息收集与整理工作，对所要建设工程的信息进行科学合理地分析和处理。

4.2 提升施工进度控制

在电力工程施工进度控制中，首先，对工程的设计、材料采购等进行合理规划，在保证工程质量和进度的前提下，合理配置工程资源；其次，对施工过程进行监督管理，监督项目管理人员的工作态度、施工流程是否符合规定；再次，在电力工程实施过程中，对各项工作进行协调管理，确保各项工作有序开展；最后，做好施工进度的检查工作，对项目施工中存在的问题进行及时解决。与此同时，电力工程管理流程的改进方式有很多，但最为主要的是要做好施工进度的控制，这是整个电力工程建设过程中最重要的一环，所以相关人员必须要提高重视程度，合理分配好各项资源，为工程项目提供保障。此外，电力工程建设过程中，相关管理人员要加强对工程的监督，并积极参与到施工的各个环节，做好沟通与协调工作，而且相关人员在施工过程中要时刻注意施工质量与进度，并且保证施工材料质量合格，这样才能保证工程建设的顺利开展。

4.3 加大竣工验收力度

在电力工程项目竣工时，要对整个施工过程进行总结，在完成后再进行全面的验收工作。首先，在竣工验收工作中，要对整个施工过程进行总结，将整个施工过程中存在的问题全部解决掉，只有这样才能保证在验收过程中没有任何问题出现。其次，要对电力工程施工过程中所使用的材料进行全面检查，看其质量是否符合标准，如果不合格就一定要及时更换。最后，在完成竣工验收后要对整个施工过程进行全面总结，然后把好的方面以及存在的问题全部记录下来，并及时整理成资料，为以后电力工程项目提供参考依据。与此同时，在验收工作中，一定要严格按照相关法律法规执行，对不符合要求的电力工程项目要及时拆除，在完成要及时做好验收工作，只有这样才能保证电力工程项目验收工作能够顺利进行，保证电力工程能够在规定时间内完成。

4.4 加强后期维护保养

后期的维护保养工作也是整个电力工程管理工作中非常重要的环节，为了进一步完善电力工程后期的维护保养工作。首先，要在具体的实施过程中制定出较为完善的维护保养制度，进而在实际的实施过程中做到有据可依，同时还要根据电力工程管理的实际情况进行相应的调整和完善，对相关部门以及个人在这一方面的职责进行明确，促使其在日常工作中能够充分发挥出自身的职能。其次，要强化工作人员对这一方面知识的学习和了解程度，尤其是对于工作中出现过问题的相关人员要给予充分重视，以此来保证这一环节能够及时发现问题、解决问题，进而提高整体工作效率和质量。最后，要根据实际情况对维护保养工作的相关制度进行适当调整，加强对维护保养人员的专业技能培训，以此来促进工作人员能够对自身的工作进行有效的监督和管理，从而使其能够在维护保养工作中能够充分发挥出自身的职能。

5 结束语

总而言之，随着社会经济的不断发展，人们对电力的需求量也越来越大，为了能够满足社会发展的需要，就需要加大对电力工程管理工作的重视程度，加强对施工质量、安全问题、人员素质、管理制度等方面的管理，使其能够满足社会发展的需要。为了能够使电力工程管理工作的质量得到有效提高，就需要针对其管理中存在的问题，采取相应措施进行改进，比如提高管理人员的安全意识、加强施工质量监督、提高管理人员的能力、建立完善的管理制度等，使电力工程建设能够满足社会发展的需要。

参考文献：

- [1] 易陵波. 电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J]. 科技创新导报, 2020, 17(18): 143-144.
- [2] 余静, 李小静. 试析电力工程管理的强化思路与流程改进方式[J]. 科技风, 2019(24): 178.
- [3] 李辛, 高晓龙. 电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J]. 南方农机, 2019, 50(11): 257.
- [4] 廖伟杰. 电力工程管理的强化思路与流程改进探讨[J]. 工程技术研究, 2018(10): 143-144.
- [5] 叶迎涛, 程磊. 电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J]. 黑龙江科技信息, 2017(14): 291.

作者简介：

杨勇(1985.10-), 男, 汉族, 福建南安人, 本科, 工程师, 研究方向: 电力工程管理。