

试论建筑造价预算控制措施

冯帅希

中铁建工集团有限公司 江苏苏州 215000

【摘要】建筑造价的预算控制对确保工程质量和投资方的利益至关重要。本文分析了加强造价预算控制的意义,指出当前预算控制工作中存在的问题,并提出了完善造价预算控制的对策建议。

【关键词】建筑造价;预算控制;对策

引言

预算控制是建设项目管理的重要环节,对合理使用资金、保证项目质量和投资效益具有重要意义。当前,我国建筑市场规模不断扩大,但建筑造价预算控制中也暴露出一些问题,如预算编制不科学、执行监管不力等,这些问题制约了控制效果的进一步提升。因此,必须深入分析当前建筑造价预算控制中存在的薄弱环节,并针对性地提出完善对策,以进一步增强建筑项目全生命周期管理的科学性与针对性。

1 加强建筑造价预算控制的意义

1.1 有利于合理使用建设资金,避免资金浪费

通过详细预算的编制,可以全面计算工程各个工作的所需人工作业、设备使用、材料消耗等,形成科学合理的资金需求计划。在此基础上可以据实配置资金,将有限资金优先用于重要工序和关键部位^[1]。同时编制专项预算,细化对临时设施、安全文明施工等方面的资金安排,确保每一个细分领域的需求都得到满足。这种针对性强的科学配置,将显著提升资金使用效率^[2]。

在项目实施中,要建立标准化的施工档案,详细记录各项工作量等信息。同时利用信息化手段开展全过程监控,随时核对资金使用情况^[3]。一旦发现异常,第一时间纠正。这可以大幅增加监督检查效率,将隐蔽或不必要的浪费支出揪出并遏制。如临时设施重复建造、材料设备闲置等都是资金浪费的主要来源,加强监管可以最大限度压减这部分支出。

1.2 有助于控制和压缩建筑工程总费用支出

建设项目多由政府或企业投资,资金来源具有较强的社会属性。因此,有必要在追求质量的同时,严格控制费用支出^[4]。加强造价预算控制,对每个工作环节的投入力度进行

评估和管控,科学配置和节约使用资源,最大限度地降低费用。同时,还要加强全过程监管,压减各类不必要支出。通过全面预算和控制,可以将工程总费用控制在预定的投资范围之内,避免超支或虚增成本。

1.3 确保工程质量和投资方利益

加强造价预算控制,不仅要求合理控制费用,还要在此基础上确保工程质量。只有两者兼顾,才能真正实现投资方的利益最大化。从这个角度看,严格的造价预算控制将会促使各参建方积极优化施工方案和内部管理,提高资源利用效率,降低费用的同时保证工程质量^[5]。这符合业主的长远利益,也使其他参建方在合理盈利的基础上提高自身管理水平。可见加强造价预算控制将使各方利益达成最大公约数。

2 当前建筑造价预算控制中存在的问题

2.1 预算编制不科学,与实际情况脱离

当前,许多建设项目在预算编制中,依据和参数选择不科学,编制结果与实际情况脱节。如在编制材料预算时,没有考虑市场供需关系和运输成本变化,直接采用上年数据,造成预算失实。这主要是由于部分编制人员脱离实际,机械照搬历史数据,没有做细致调研和预测。另一方面,预算参数建设滞后,不能为编制工作提供及时准确的参考依据。这些因素综合起来,导致编制出的预算无法正确反映项目的实际材料需求和变动成本,失去执行依据和指导意义。

2.2 监督机制不健全,控制执行力度弱

一些建设项目在施工过程中监督不力,无法有效约束和压减施工单位的新增工程量和费用支出。导致这一问题的原因之一是监督机构人员配备严重不足,单个监管人员需要面对多个工地,身兼多职,难以定期进行详细监督检查。

此外,部分监管人员考核评价与上级主管部门挂钩,在违规处理中有所顾虑,不敢真正动真格。一些违规操作和新增支出也因此而难以被发现和制止。违规成本低,也减弱了监督效果。

2.3 管理人员业务水平参差不齐

建筑市场参与主体复杂,预算编制和控制的管理人员业务水平参差不齐也是影响工作质量的一大因素。部分人员理论水平有限,控制经验不足,在设计变更和索赔处理等方面无法有效发挥专业判断,对新增支出的合理性判断失误。此外,个别管理人员受各方面因素影响,在资金使用监管上控制不严,为违规操作留下空间。这些都令预算控制流于形式,无法真正发挥管控效用。

2.4 信息化手段应用不足

当前建筑市场信息化建设还不完善,很多环节仍主要依赖人工进行数据统计和处理。这种手段已经难以适应当下市场环境快速多变的特征。与此同时,缺乏统一的数据接口和交流标准,各参建方之间信息交互不畅,数据共享困难重重。这些因素都制约了预算编制和调整的及时性,执行中无法快速响应市场变化,也增加了各方之间的协调成本。可见推进信息化建设是实现预算控制现代化的迫切要求。

3 完善建筑造价预算控制的对策

3.1 优化预算编制,提高准确性

预算编制是成本控制的基础,必须通过科学全面的编制方法,提高预算的准确性,为后期控制奠定基础。首先,编制前要深入调研,收集充分准确的第一手数据,提高依据的准确性。编制预算前,要对项目区域及周边环境进行全面的调查和了解。这包括对本地区的经济发展水平、社会环境、市场情况等方面的调研。要深入了解项目所在地区的政策环境、产业格局、居民收入水平等,这些都会对项目的运营和成本产生影响。同时,要对项目周边基础设施、交通状况、配套设施等进行详细调查,这也是影响项目实施和运营的重要因素。此外,还要全面调研建材和人工等要素市场的价格变化情况。只有系统地掌握了第一手的市场信息,编制出的预算才会更加准确和可靠。其次,采用多种编制方法,使预算更全面地反映实际情况。预算编制并非一成不变,随着施工计划和设计变更,预算也需要及时跟进调整。因此,不能简单依赖某一种编制方法,而要灵活采用多种编制手段。比如,在前期

编制阶段可以采用经验预算法,根据历史数据和经验参数估算工程量,但工程量清单编制后要及时转换为定额法编制。同时,要关注市场价格变动,避免定额失实,根据材料采购合同和人工调查价格及时调整,保证预算的准确性。多种编制手段的灵活运用,能使预算动态反映工程实际情况。再者,引入第三方评估,避免预算漏洞。专业的第三方评估机构能够从独立的角度,全面检查预算编制的各个环节,发现预算中可能出现的疏漏之处。评估人员既有丰富的行业经验,也掌握专业的评估方法,能对造价编制过程进行全面贯彻的检查评估。除发现问题外,评估机构还能提出专业的整改建议,协助改进预算编制流程。引入第三方评估是完善预算编制、控制风险的必要手段。

3.2 强化全过程监控,严格执行预算

编制出科学合理的预算只是第一步,更为关键的是在项目实施过程中确保预算得以严格执行。为此,必须建立标准化的项目档案,实时监测项目进展,定期核对结算支付情况,从而严密遵循预算执行,防止超支情况发生。首先,项目部门要建立标准化的施工档案,详细记录各项工作量和资源消耗等信息。完善的施工档案是保证后期核对预算执行情况的基础。档案要全面记录工程量的计算标准、各项工作的完成进度、材料设备的领用使用情况以及各种费用支出凭证等信息。同时要制定科学合理的档案管理制度,明确档案的归档时间、查询流程、保管期限等要求,严格规范档案管理,为后期考核预算执行情况提供详实依据。同时,要建立信息化监测体系,实时跟踪项目的进度、质量、投入等数据,随时掌握项目全貌,一旦发现异常情况就第一时间采取纠正措施。通过建立项目监测平台,利用互联网、物联网、大数据等信息技术手段,实时记录工地动态信息,全面监控项目的实际进展情况。平台收集的进度、质量、安全等多维度数据,要进行深度分析,判断项目是否在正常轨道上运行。如果发现问题,要第一时间采取补救措施,避免导致后续预算目标无法实现。信息化监测为保证预算执行提供了有力手段。其次,要定期核对工程结算和支付情况。项目部门要对每期工程结算进行严格审核,按合同和预算要求规范支付,切不可擅自变更或超出预算支付。同时,要控制好与供应商、分包队的支付节奏,避免资金在使用过程中带来的额外损失。通过定期核对支付情况,能及时发现预算执行中是否存在异常或超支情

况。一旦发现预算控制出现问题,要第一时间采取措施予以纠正,坚决杜绝超预算支付的发生,保证预算目标的实现。

3.3 加大员工培训力度,提升业务能力

员工是企业最大的财富,提高员工的业务能力直接影响到成本控制效果。因此,要制定系统化培训方案,加强理论学习,请专家指导,组织知识分享,全方位提升员工的专业技能,为作出科学预算和有效控制奠定人才基础。首先,要根据公司发展要求和员工实际制定出科学系统的培训计划,组织员工进行理论知识的系统学习,掌握编制和控制预算的主要方法,并增强员工的风险防范意识。培训计划要针对公司业务发展规划和员工知识结构制定,确定清晰的培训目标。要组织员工系统学习相关法律法规、技术标准、管理制度等理论知识。同时,要强化对预算编制、执行控制、成本管理等专业知识的培训,扩大员工的知识面,掌握先进的管理方法。此外,还要加强员工的职业道德、风险防范意识的培养,提高员工的业务素质。其次,要定期邀请权威专家开展专题讲座,传授前沿理论知识,解答业务中遇到的难题,提高员工的业务水平。业内权威专家具有丰富的实践经验和前沿理论知识,能够面对面为员工讲授专业知识,解析行业难点,对提升员工能力具有关键作用。要根据员工知识需求和业务痛点,选择匹配的专家开展面对面指导,帮助员工快速成长。最后,要建立内部知识分享机制,组织员工之间互相交流工作经验,讨论解决工作中遇到的难点,促进员工快速成长。员工之间的知识共享能够充分发挥集体智慧,使员工获益匪浅。要建立定期召开工作交流会、案例分析会等制度,组织深入讨论工作中遇到的难题,集思广益,实现员工之间相互学习、共同进步。

3.4 建立信息化控制平台,强化过程管理

信息化手段的运用为成本控制提供了有力工具。应构建统一的信息平台,实现数据共享,开发智能预警和移动管控功能,通过信息化手段实时掌控项目全况,找出异常情况,提前防范项目风险,进而有效实施过程控制。首先,要构建统一的数据接口与信息平台实现对接,使项目全生命周期的关键数据能够快速、准确地汇集,为控制决策提供支撑。要打通从设计、采购、施工到运维等各阶段的数据壁垒,建立统一的项目数据接口,实现项目全周期数据的互联互通。进度、资金、合同、质量、安全等多源异构数

据,要实时汇聚到信息平台,形成项目数据池,为项目管理决策提供及时可靠的信息支持。其次,要开发智能预警系统,运用大数据预测项目趋势,对可能影响进度和成本的风险进行提前警示,并制定应对措施。系统要深度汇聚和分析项目历史数据、行业数据等大数据,建立项目数据模型,运用AI算法预测项目未来走势。对可能产生的项目延期、质量问题、预算超支等风险,要提前进行预警,使管理人员有充足时间研究应对方案,避免风险演化为事故。最后,研发移动端管理功能,使项目人员可以远程通过手机实时监控项目最新动态,提高监管效率,从而加强过程控制的效果。移动管控终端要设计简洁实用的监测界面,项目负责人可以随时随地通过手机获取动态数据,实时了解项目进程、资金情况、存在问题等,从而提高决策和指挥效率,加强对项目全过程的监管力度。

4 结语

本文通过分析总结建筑造价预算控制的重要性,找出当前控制过程中存在的主要问题,并相应提出了完善对策。这些对策的实施,将优化各个控制环节,形成项目全生命周期科学管控的合力,有效提高资金使用效率,使项目在合理成本支出的前提下实现既定质量目标,最大限度地实现投资方利益,促进建筑业科学发展。

参考文献:

- [1] 马慧娟. 装配式建筑工程造价预算与成本控制策略分析[J]. 中国住宅设施, 2024, (01): 94-96.
- [2] 陈国玲. 建筑安装工程造价预算与成本控制措施研究[J]. 中国住宅设施, 2024, (01): 133-135.
- [3] 李连清. 装配式建筑工程造价预算与成本控制策略探析[J]. 居舍, 2023, (29): 166-168+172.
- [4] 葛晓东. 全面造价预算管理在建筑成本控制中的必要性分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (12): 142-144.
- [5] 吴俊明. 新型绿色住宅建筑工程造价预算与成本控制策略分析[J]. 居舍, 2023, (18): 158-160.
- [6] 陈金枝. 建筑工程造价预算控制的问题与应对策略探究[J]. 投资与创业, 2023, 34 (11): 72-74.
- [7] 施彬. 装配式建筑工程造价预算及成本控制策略探讨[J]. 工程技术研究, 2023, 8 (11): 123-125.