

建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究

李云龙

云南建投安装股份有限公司 云南昆明 650000

【摘要】在建筑工程管理工作当中，明确管理存在的问题及保障施工质量的具体要求，并将管理工作落实到整个施工过程中，落实各个环节的质量控制，有助于在整体上保障建筑工程的建设效率和质量。而在实际施工中，由于建筑工程管理及施工质量控制存在一些不足，导致其作用并未得到充分的发挥，也在一定程度上留下了质量隐患。因此，对于建筑工程管理及施工质量控制的问题进行探讨，提出针对性的对策，具有积极的现实意义。本文主要分析建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究。

【关键词】建筑工程管理；施工质量控制；问题；对策

引言

伴随着经济的发展和城市化进程的推进，建筑行业也进入了崭新的发展阶段，而由于建筑工程与人们的生活息息相关，做好建筑工程管理和施工质量控制至关重要。因此，要从思想上重视建筑工程管理及施工质量控制工作，并且从各个环节入手做好管理工作，落实成本管理，并形成完善的施工管理体系和质量监督体系，提升管理水平和管理能力，从而推动整个施工过程的顺利实施，切实保障施工质量，推动建筑行业的健康稳定发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制的意义

建筑工程管理及施工质量控制是保障建筑工程项目顺利进行和高质量完成的重要环节。建筑工程管理涉及到人员、物资、设备等多个方面，通过科学合理的管理方法和技术手段，可以优化资源配置，提高施工效率。合理的项目管理能够确保工作流程的高效率和协调性，减少时间和资源浪费。施工质量是建筑工程项目的核心要素，直接关系到工程的安全性、功能性和使用寿命。通过施工质量控制，对材料、工艺和施工过程进行监督和管理，确保各项指标符合设计要求和规范标准，从而提高建筑工程的质量水平。科学严谨的建筑工程管理和质量控制可以降低工程事故发生的概率。通过建立合理的施工流程和安全管理制度，提高人员的安全意识和技能水平，预防和控制事故的发生，保障工人的生命安全和财产安全。建筑工程管理及施工质量控制在一定程度上能够降低建筑工程项目的成本。通过对工程进度、材料投入和人员配备等方面进行严格的控制和调整，减少资源的浪费和冗余，实现优化配

置，从而提高建筑工程的经济效益。

2 建筑工程管理及施工质量控制的问题

建筑工程管理涉及多个专业领域，需要各类专业人才协同合作。然而，有些项目团队中可能存在人员素质不高、技能匮乏、缺乏经验等问题，导致项目管理和施工质量无法得到有效保证。建筑工程的施工过程需要严格执行施工计划、工艺要求和安全标准。然而，一些施工团队在实际操作中存在不严谨的问题，如无序施工、违规操作、缺乏监督等，这些都会对施工质量产生直接的不利影响。材料和设备的质量直接关系到建筑工程的安全性和可靠性。但是，一些项目存在采购的材料和设备质量不达标、未经严格检验和测试就投入使用等问题，从而增加了施工风险和质量隐患。在建筑工程管理中，进度和质量常常存在矛盾关系。一些施工方追求工程进度，可能会牺牲质量控制，加快建筑进度，导致施工质量下降；而过分注重质量控制，则会导致工期延误。如何平衡进度与质量是一个难题。对建筑工程施工质量的监督和控制通常依赖于经验和人工检测，缺乏科学的监测手段和管理方法。这可能导致质量问题的发现和解决滞后，造成严重的质量事故。建筑工程涉及多个参与方，包括设计单位、施工方、业主等。在施工过程中，沟通协调不畅可能导致信息不对称、决策滞后、责任模糊等问题，影响项目进展和施工质量。

3 建筑工程管理及施工质量控制的对策

3.1 改进施工流程和管理体系

分析施工过程中存在的瓶颈和问题，制定合理的施工计划和工序安排，合理分配资源，减少工期延误和资源

浪费。同时，通过技术手段如BIM技术来提前进行碰撞检查，避免设计和施工冲突，保证施工进展顺利。建立适应施工管理需求的信息化管理系统，用于项目进展跟踪、材料采购和库存管理、质量管理等。通过集中管理和精确控制，提高施工过程的规范性和效率，避免信息丢失和误操作。在施工过程中，制定明确的操作规程和标准化作业指导书，确保每个环节的施工过程得到正确执行。严格执行各项规范和操作流程，对人员进行培训和考核，加强施工现场的纪律和秩序。通过现场可视化管理方式，将施工计划、任务分配、质量控制等信息以图表、标识等形式展示在施工现场，便于施工人员直观了解和执行。利用可视化手段，提高信息传递的准确性和及时性，降低沟通误解的风险。与供应商建立紧密的合作关系，加强材料和设备供应的协调和优化。通过有效的供应链管理，保障施工过程中所需物资的及时供应和质量可控。加强对施工现场的监督和巡检，及时发现和解决问题。建立定期检查和评估制度，确保施工质量和安全。设置绩效考核指标，对各个岗位的施工人员进行绩效评估。通过激励措施，提高员工积极性和责任心。通过优化施工流程、引入信息化管理系统、制定标准化操作程序、推行现场可视化管理、加强供应链管理、强化施工现场监督和建立绩效管理机制，可以改进施工流程和管理体系，提高建筑工程管理及施工质量控制的效果，实现项目高质量、高效率完成。这些改进措施的落地实施需要建筑企业重视，并结合具体工程项目进行深入研究和实践。

3.2 建立科学完善的质量控制机制

建立科学完善的质量控制机制是提高建筑工程管理及施工质量控制的关键对策。依据相关法规和标准，制定建筑工程各个阶段的质量控制标准，包括设计、材料选用、施工工艺等方面的要求。确保工程所涉及的设计和施工工作都要符合行业规范和标准，从而提高质量可控性和一致性。建立完善的质量监督机构或责任部门，负责组织和协调对建筑工程质量进行监督和检验。通过对施工过程中的各个环节进行抽查和全面检验，及时发现和纠正存在的问题，确保质量控制工作的及时有效。鼓励施工单位加强自检和互检工作，建立自检记录和互检报告。自检和互检是质量控制的重要环节，有利于及时发现和解决施工过程中存在的问题，确保施工质量符合要求。结合现代化技术手

段，如无损检测技术、数字化检测设备等，对建筑工程进行细致和准确的质量检测。这些技术手段可以帮助发现质量隐患和缺陷，及时调整和改进，提高质量控制的精度和可靠性。在选择承包商和供应商之前，进行审核和评估，了解其质量管理能力和业绩情况。只有与具备较高质量管理能力和信誉的承包商和供应商合作，才能提高工程质量的可控性和稳定性。建立质量信息管理系统，集中收集、存储和分析施工质量的相关数据和信息。通过对历史数据和统计分析的研究，发现施工中存在的问题和漏洞，为质量管理提供决策和改进依据。在企业内部建立质量意识教育培训体系，加强员工的质量意识和责任感。通过宣传教育和实践培训，提高员工对质量控制重要性的认识和理解，促使其积极参与质量管理工作，提高施工质量。

3.3 加强沟通与协作

加强沟通与协作是提高建筑工程管理及施工质量控制的重要对策。建立畅通的沟通渠道，包括定期组织项目例会、施工进展报告和专题讨论等形式，以确保信息的及时传递和交流。利用现代化的通信技术，如电子邮件、即时通讯工具等，方便快捷地沟通和解决问题。在项目启动前明确各参与方的责任和义务，并进行书面确认。明确工程履约要求、项目计划和时间节点，确保各方有明确的目标和工作内容。同时，建立相互协作的机制和 workflows，促进各参与方之间的相互配合和支持。建立一个由各个部门代表组成的跨部门沟通团队，负责项目沟通与协调工作。该团队可以通过例会、工作群组、在线协作平台等形式，加强各部门之间的信息交流和协作配合，提高跨部门沟通效率和效果。在施工现场，在不同施工单位之间建立良好的合作关系，加强沟通与配合。通过召开工程协调会议、设立施工协作小组等方式，解决施工期间可能发生的问题，确保施工工序的衔接和整体进度的顺利推进。设计与施工是建筑工程中非常重要的环节。在设计过程中，与施工方保持密切的沟通，促进设计方案与施工的可行性和协调性；而在施工过程中，施工方也需要与设计方及时沟通，确保能够准确理解和执行设计意图。建立一个信息共享平台，将设计图纸、施工文件、变更通知、质量检查记录等项目相关信息集中管理，并对相关人员进行授权访问。这可以提高信息传递的效率和准确性，减少信息丢失和误解的风险。建立团队合作和知识分享的氛围，鼓励不

同专业人员之间的交流与合作。可以通过举办培训讲座、设立内部讨论论坛等方式，促进经验和知识的共享，提升整个团队的专业水平和项目协作能力。通过加强沟通与协作，可以消除信息不对称、加快问题解决的速度，有效协调和合理调配资源，提高建筑工程管理及施工质量控制的整体效能。这些改进措施的落地实施需要建筑企业重视，并结合具体项目的特点和要求进行实践。

3.4 持续改进和质量监控

制定相关评估指标和考核体系，建立质量持续改进机制。在项目实施过程中，定期进行评估和监控，与相应部门或团队一起分析和总结问题的原因，并共同制定改进措施和行动计划。持续改进需要全员参与和积极推动。建立信息收集和整理机制，将施工中的经验教训进行归纳总结，并建立数据库或案例库，在类似项目中得以应用。通过对历史数据的研究和分析，发现问题的共性和规律性，防范未来的风险。建立定期的质量检查和审核制度，包括现场巡检和专项复核。质量检查可以对施工过程中的问题进行发现和纠正，确保施工质量符合标准和要求。专项复核则针对重要或容易出现质量问题的环节，进行抽查或全面检验，确保关键部位的质量可控。借鉴和引入一些先进的质量管理方法，如六西格玛、PDCA循环等。通过这些方法的应用，可以对施工质量进行系统化和科学化管理，分析和解决项目中的质量问题，提高质量管理的效果。建立独立的质量监督机构或雇佣第三方机构进行质量评价。该机构可以对施工质量进行监督和评估，发现和纠正质量问题，提供公正客观的意见和建议。建立健全的投诉处理机制，包括明确的投诉渠道和受理程序。及时响应和处理投诉，并进行调查和分析，以及时改进和防止类似问题再次发生。

3.5 完善建筑工程施工监督体制

监管部门需要加强组织和领导，提高监督质量和效率，构建一支专业化、高素质的监督队伍。这包括提供必要的培训和技术支持，加强对法规和技术标准的了解和应用，确保监管人员具备充分的专业知识和操作技能。完善建筑工程施工监督相关的政策法规和监督制度，明确各方责任和权益。制定并实施严格的监督标准和质量检查方法，确保监督工作的科学性和规范性。建设单位在项目实施过程中应雇佣符合条件的独立第三方监理机构进行专业监理。

监理机构应具有良好的专业声誉和丰富的经验，能够对施工过程进行全程监控和验收。建设单位与监理机构之间应建立有效的沟通和协调机制，确保监理的独立性和专业性。建立无记名监督制度，即监督人员在前期不事先通知的情况下对施工现场进行整体监督，避免监督对象做表面整改和装点门面。这样可以切实发现和纠正施工过程中存在的问题和违规行为。结合现代化技术手段，如无人机、摄像监控等，对施工现场进行远程监控和实时巡视。利用物联网和大数据技术，将监督数据和信息集中存储和分析，快速判断和指导施工现场的监督工作，提升监督工作的准确性和效率。监管部门与建筑企业和施工单位之间应建立紧密的合作关系，共同推进施工监督工作。建立沟通渠道和协作机制，及时交流信息和解决问题，促进建筑行业的良性发展和提高施工质量。

结束语

总之，健全的建筑工程管理及施工质量控制体系是确保建筑工程质量和安全的不可或缺的要害。只有通过改进措施的落实，加强各方合作与沟通，促进科技创新和培训教育，才能够实现建筑工程质量的持续提升和行业的可持续发展。建筑工程是人们生活和工作的重要载体，我们期待未来能够有更加安全、可靠、优质的建筑工程出现。

参考文献：

- [1] 钟桂芬. 新型绿色环保建筑材料对建筑工程造价管理的影响[J]. 陶瓷, 2023(3): 191-193.
- [2] 黄春梅. 装配式建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 陶瓷, 2023(2): 155-157.
- [3] 《建筑工程财务管理(第三版)》: 大数据时代会计信息化对企业财务管理的影响[J]. 建筑学报, 2021(9): 125-127.
- [4] 李希杰. 建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究[J]. 河海大学学报(自然科学版), 2021, 49(6): 121-122.
- [5] 宋婷, 宇德明. 基于CiteSpace的我国建筑工程项目风险管理研究热点与前沿[J]. 土木工程与管理学报, 2021, 38(6): 183-187.
- [6] 苟彬. 建筑美学在水利工程设计中的应用——评《水工建筑物设计与水利工程管理》[J]. 人民黄河, 2021, 43(3): 后插5-后插6.