

建筑工程管理施工质量控制的问题及对策研究

孙 策

新疆众聚鑫建筑劳务有限公司 新疆乌鲁木齐 830000

【摘 要】 本论文旨在研究建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题，并提出相应的对策以优化整个工程流程。通过文献综述和实证分析，发现当前建筑工程管理在项目计划、资源管理、沟通协调和风险管理等方面存在不少问题。施工质量控制方面，主要集中在施工过程监控、材料管理、人员素质和质量评估标准等方面存在缺陷。问题的根源主要归结于管理理念与方法不合理、人员素质与培训不足，以及制度缺陷与执行不力。为解决这些问题，提出了一系列可行的对策，包括项目管理优化、资源管理与配置优化、沟通与协调机制完善、风险管理强化、施工过程监控技术改进、人员培训与素质提升、施工质量评估标准修订等。在对策实施过程中，可能面临管理层支持不足、人员抵触情绪、技术与设备投入不足等挑战，但通过细致计划和有效沟通，这些挑战是可以克服的。旨在提升建筑工程管理及施工质量控制水平，为行业可持续发展提供参考。

【关键词】 建筑工程管理；施工质量控制；项目管理；资源管理；沟通协调；风险管理；对策

引言

近年来，随着社会经济的不断发展和城市化进程的加速推进，建筑工程作为基础设施建设的主要组成部分，承担着越来越重要的角色。然而，在建筑工程的发展过程中，管理不善和施工质量问题频发，给项目进度、质量和安全带来了一系列挑战。为了提高建筑工程的管理水平和施工质量，有必要深入研究当前存在的问题，并提出有效的对策进行改进。

1 建筑工程管理中存在的问题

在建筑工程管理领域，存在一系列严峻的问题，这些问题直接影响着项目的顺利推进和最终交付质量。

1.1 项目计划与进度管理

缺乏科学合理的项目计划：许多项目在启动阶段未能建立起科学合理的项目计划。这意味着项目团队可能未充分考虑到所有必要的任务、资源和时间要求，导致计划的不完善和不可靠性。

进度控制不力导致项目延期：缺乏有效的进度控制机制使得项目在执行过程中难以及时发现和解决问题。这可能导致进度延误，影响整个项目的完成时间，增加了不必要的成本和风险。

1.2 资源管理与配置

资源不足与浪费：一些项目在资源规划方面存在不足，未能充分考虑到项目所需的各类资源，包括人力、材料、设备等。与此同时，资源浪费也是一个普遍存在的问题，由于缺乏有效的资源管理手段，可能导致某些资源被过度调配或闲置。

人力、物力、财力分配不均衡：部分项目存在对人力、

物力和财力的不均衡分配，可能由于不合理的预算规划、资源规划不足或项目变更等原因，最终导致项目某个方面的资源不足，影响工程的正常进行。

1.3 沟通与协调不畅

信息传递滞后：在建筑工程中，信息传递的滞后可能是由于使用过时的沟通工具、不及时的会议记录或者信息传递渠道不畅等原因引起的。这会导致团队成员对于项目进展和任务的不准确理解，从而影响工作的协同性和高效性。

不同部门之间协调困难：大型建筑工程通常涉及多个部门和团队，这就要求不同部门之间的紧密协作。然而，由于信息不透明或团队沟通渠道不畅，不同部门之间协调困难，可能导致工程中的冲突和延误。

1.4 风险管理不足

风险识别不及时：建筑工程中的各种风险可能由于项目团队对风险的认知不足，未能及时识别。这造成了在项目执行过程中，突发性风险无法被提前预测和规避，从而影响了项目的整体进展。

缺乏有效的风险应对策略：即使识别到了风险，有些项目团队可能缺乏科学的风险管理方法和应对策略。这使得一旦发生风险，项目团队可能无法迅速做出应对决策，导致损失的扩大和项目进度的延误。

2 施工质量控制中存在的问题

2.1 施工过程监控

在施工过程中，监控手段不足是一个显著问题。当前的监控方法可能缺乏先进的技术支持，导致对施工过程的实时了解不足。这使得质量控制难以做到及时、准确，进而

可能引发潜在的质量问题。需要引入先进的监控技术，如物联网、传感器技术等，以实现施工过程更全面、精准地监测。

施工过程中的质量难以准确评估也是一个亟待解决的问题。传统的质量评估方法可能存在主观性和不确定性，无法全面反映施工质量的实际情况。因此，有必要研究并应用先进的质量评估方法，如基于数据分析的质量评估模型，以提高对施工过程质量的准确把控。

2.2 施工材料管理

施工材料管理方面存在材料质量不达标的问题。这可能源于缺乏有效的质量监管手段，导致低质量材料进入施工过程，从而对整体工程质量构成潜在威胁。为解决这一问题，建议制定更为严格的材料质量标准，并建立科学合理的质量监管体系，确保施工材料的质量符合要求。采购与使用不合理也是当前施工材料管理的一个挑战。可能存在材料采购与使用计划不合理，导致材料浪费或不足。为应对这一问题，建议建立科学的材料采购计划，结合实际需求和工程规模，避免浪费，并确保材料的充分利用。

2.3 施工人员素质不高

施工人员素质问题涉及技术水平和安全意识两个方面。技术水平低可能导致施工质量差，存在施工过程中的错误和缺陷。因此，为提高技术水平，需要加强施工人员的技能培训，保持他们与行业最新技术的同步更新。安全意识薄弱是另一个值得关注的问题。缺乏足够的安全意识可能导致施工现场发生事故，对工程进度和施工人员造成不良影响。因此，建议通过定期的安全培训和意识提升活动，加强施工人员的安全责任心和意识。

2.4 施工质量评估标准不明确

在施工质量评估方面，缺乏科学合理的评估标准是一个亟待解决的问题。可能存在过于宽泛或不切实际的评估标准，无法准确反映工程质量水平。为此，建议修订现有的质量评估标准，确保其科学合理、可操作性强，并且与实际情况相符。此外，建议制定详细的评估流程，以确保评估的客观性和准确性。

3 问题原因分析

3.1 管理理念与方法不合理

管理理念与方法的不合理是导致建筑工程管理问题的一个根本原因。可能存在传统管理理念无法满足现代建筑工程复杂性的情况，导致项目计划、资源管理、沟通协调等方面的不足。现代建筑工程需要更灵活、适应性强的管理理念，以及结合信息技术的先进管理方法。因此，需要重新审视和调整管理理念，引入先进的项目管理方法、信息化工具，以提高管理效率和质量。

3.2 人员素质与培训不足

人员素质与培训问题是管理不善和施工质量问题的另一根源。可能存在施工人员技术水平不高、安全意识薄弱，以及管理人员缺乏现代管理知识和技能。为了解决这一问题，建议加强对施工人员的培训计划，提升他们的技术水平和安全意识。同时，管理人员也需要接受现代管理理念和方法的培训，以更好地适应当下建筑工程管理的需求。

3.3 制度缺陷与执行不力

制度缺陷和执行不力可能导致管理规定无法有效贯彻实施。在建筑工程中，可能存在制度设计不科学、执行环节薄弱的情况，使得项目计划、资源配置和风险管理等方面难以规范进行。为解决这一问题，需要对管理制度进行全面审查和改进，确保其科学合理、操作性强。同时，加强对制度执行的监督和评估，建立完善的激励机制，提高管理规定的执行力度。通过深入剖析这些问题的根本原因，可以为制定对策和改进提供更具体的方向。解决问题需要从管理理念的更新、人员素质的提升以及制度的完善等多方面入手，以实现建筑工程管理与施工质量的全面提升。

4 对策提出

4.1 项目管理优化

为解决项目计划与进度管理中缺乏科学合理的问题，建议引入先进的项目管理理念与方法。这包括采用敏捷项目管理、信息化技术支持等先进手段，以提高项目管理的灵活性和适应性。同时，建议建立科学合理的项目计划与进度控制机制，确保项目计划的科学性和实施可行性，通过有效的进度控制避免项目延期。

4.2 资源管理与配置优化

为解决资源管理与配置中存在的资源不足与浪费问题，提出制定合理的资源配置方案。这包括对人力、物力、财力的科学合理分配，确保各项资源的充分利用。同时，通过引入先进的资源管理工具和技术，提高资源利用效率，降低浪费。

4.3 沟通与协调机制完善

为解决沟通与协调不畅的问题，建议设立有效的信息沟通渠道。这包括使用专业的沟通工具、建立定期的项目会议机制，以确保信息能够及时准确地传递。此外，加强各部门之间的协调与合作，建立跨部门的协同工作机制，以提高整体沟通效率。

4.4 风险管理强化

为解决风险管理不足的问题，建议设立科学的风险识别与评估机制。这包括对项目进行全面的风险识别，利用先进的风险评估工具，量化风险的可能性和影响程度。同

时,制定有效的风险应对策略,建立应急预案,以降低潜在风险对项目的不良影响。

4.5 施工过程监控技术改进

为解决施工过程监控中监控手段不足和质量难以准确评估的问题,建议引入先进的监控技术。这包括使用物联网、传感器技术等,以提高对施工过程的实时监测。同时,提高施工过程中的质量监测精度,采用先进的质量评估工具,确保施工质量的精准把控。

4.6 施工材料管理规范

为解决施工材料管理中材料质量不达标和采购与使用不合理的问题,提出制定严格的材料质量标准。这包括确立合理的材料质量评估体系,对材料进行全面、严格地检测和验收。同时,建立科学的采购与使用管理制度,确保材料的来源可靠、采购合理、使用规范。

4.7 人员培训与素质提升

为解决施工人员素质不高的问题,建议加强施工人员技能培训。这包括开展定期的培训计划,提升施工人员的专业技能和工作素养。同时,通过增强施工人员的安全意识,降低施工现场事故的风险。

4.8 施工质量评估标准修订

为解决施工质量评估标准不明确的问题,提出优化现有质量评估标准。这包括对现行标准的审查与修订,确保评估标准科学合理、可操作性强。同时,制定与实际情况相符的评估标准,以确保质量评估的客观性和准确性。

5 对策实施过程中可能遇到的挑战与解决方案

5.1 管理层支持不足

挑战:在对策实施过程中,可能会面临管理层支持不足的情况。这可能源于管理层对新理念和方法的不了解或对变革的担忧,导致对策的顺利实施受到阻碍。

解决方案:为解决这一挑战,需要积极与管理层沟通,向其清晰地阐述对策的优势和潜在好处。提供相关案例和数据支持,以证明对策实施对提升工程管理水平和质量的积极影响。同时,可制定详细的实施计划和阶段性目标,以显示对策实施的可控性和逐步推进的性质,从而争取更多的管理层支持。

5.2 人员抵触情绪

挑战:在对策实施过程中,可能会遇到员工对变革抱有抵触情绪,担心新的管理方式和流程会对个人权益和工作习惯造成影响,导致抵制和不合作。

解决方案:解决人员抵触情绪需要进行有效的变革管理。这包括广泛的员工参与和沟通,明确变革的目的、好处和影响。提供培训机会,帮助员工适应新的工作方式,并及

时解答他们的疑虑。设立反馈机制,收集员工的意见和建议,使他们感受到变革是一个共同的努力,而不是被动接受的命令。

5.3 技术与设备投入不足

挑战:对策实施可能会受到技术与设备投入不足的制约,特别是引入先进的监控技术和信息化工具可能需要较大的投资。

解决方案:面对技术与设备投入不足的挑战,可以寻求外部合作与支持,例如与科技公司或专业服务机构合作,共同开发和引入先进技术。同时,可逐步实施对策,根据项目进展和实际需求逐步引入新的技术和设备,以降低初期投资压力。同时,精心制定投资计划,强调对于提升管理效能和工程质量的长期益处,以争取更多资源和支持。通过充分考虑并应对这些可能出现的挑战,可以提高对策实施的成功率,确保变革过程顺利推进。

结论

当前建筑工程管理存在诸多问题,主要集中在项目计划与进度管理、资源管理与配置、沟通与协调以及风险管理等方面。施工质量控制方面,问题涉及施工过程监控、材料管理、施工人员素质和质量评估标准等方面。这些问题的根本原因主要包括管理理念与方法的滞后、人员素质与培训水平不足,以及制度设计与执行不力。这些因素相互交织,导致了建筑工程管理及施工质量控制水平的不尽如人意。这些挑战需要通过积极的沟通、培训、外部合作等手段来克服,确保对策的顺利实施。通过深入分析问题、找出原因、提出对策,并考虑实施过程中可能遇到的挑战,为建筑工程管理和施工质量控制提供了系统性和可操作性的改进方案。这将有助于推动建筑工程行业的可持续发展,提升整个行业的竞争力和质量水平。

参考文献:

- [1]刘薇.建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题及对策研究[J].东西南北:教育,2017(24):1.
- [2]邹占凤.试论建筑工程质量管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究:电子版,2014.
- [3]游云彪.论建筑工程质量管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究:电子版,2014(16).
- [4]宫惊立.建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策研究[J].建材与装饰,2017(40):2. DOI: CNKI: SUN: JC YS. 0. 2017-40-116.
- [5]董仁鹏,王晓静.浅析建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题及对策[J].装饰装修天地,2018,000(016):149.