

目标控制下的建筑工程监理分析

陈 超

上海建科工程咨询有限公司 上海 200030

【摘要】建筑工程监理作为建筑工程实施过程中的重要环节，扮演着重要的角色。在建筑工程的各个阶段，监理人员需对工程进展、质量、安全等方面进行全面监督和协调，以确保工程按照设计要求和标准进行施工，最终实现工程质量的控制。而目标控制理论则强调通过设定明确的目标和绩效指标，引导和监督组织成员的行为，提高工作效率和质量。本文结合目标控制理论，探讨了建筑工程监理在目标控制下的重要性和作用，旨在提高建筑工程质量，推动工程建设行业的健康发展。

【关键词】建筑工程监理；目标控制；质量管理；协调；发展

引言

建筑工程是衡量一个城市发展与否的重要指标，建筑工程监理是确保工程质量，安全至关重要的一环。目标控制是管理理论中一个重要的分支学科，其在建筑工程监理方面的运用引起了人们的高度重视。文章将对建筑工程监理中目标控制的作用与意义进行论述，目的在于为建筑工程监理实践工作提供新思路与新途径。

1 目标控制下的建筑工程监理的特点

1.1 动态性

在建筑工程领域中，监理是必不可少的一个环节，它对整个建设过程都有着举足轻重的影响。而以目标为导向的建筑工程监理又显示出了一个独有的特征，即动态性。受目标控制的建筑工程监理，强调对工程环境的变化要保持灵活机动，反应灵敏。这一动态性表现为监理人员需时刻注意工程进度变化情况，并对监理计划及措施进行适时调整，才能保证项目按既定的目标顺利实施。动态性决定了监理人员必须具有快速反应能力，能在快速变化的施工现场做出正确判断与决定。他们要时刻保持警觉，及时地发现并解决项目中存在的各种问题，保证项目的质量与进度不会受到损害。建筑工程监理在目标控制中的动态性也表现为监理人员需要不断地进行知识的学习与更新，跟上产业的发展脚步。为了适应不断演变的建筑工程环境，他们必须掌握最新的监理方法和标准，并持续增强自己的专业技能。从整体上看，建筑工程监理在目标控制中的动态性决定了它是一个充满挑战与变革的任务。监理人员需保持灵敏的观察力，迅速的反应能力以及不断的学习精神，才

能保证工程的质量，安全以及进度都能达到预期目的。在这一过程当中，动态性既是要求又是使命与职责，同时也是建筑工程监理工作所表现出来的高度的文明与专业。

1.2 即时性强

在建筑工程监理的领域中，目标控制下所体现的特点不仅仅是一种简单的管理手段，更是一种对于整个工程质量的高度负责和严谨态度的体现。其中，即时性作为目标控制下建筑工程监理的重要特点，扮演着至关重要的角色。即时性，作为目标控制下建筑工程监理的特质之一，不仅体现了监理者对于工程进展的关注程度，更体现了其对于质量把控的严谨态度。在建筑工程中，每一个细节的疏忽都有可能对整个工程的失败，因此监理者必须保持高度的警惕性和及时的反馈机制，以确保工程质量的稳定和持续性。在目标控制下的建筑工程监理中，即时性不仅仅是对于问题的发现和解决，更是对于工程进度的把控和管理。监理者需要及时了解工程进展的情况，随时进行现场检查和评估，及时发现潜在的问题并提出解决方案，以确保工程按照既定目标顺利进行。此外，即时性也反映了监理者对于工程相关信息的敏感度和及时性。在信息爆炸的时代，监理者需要具备快速获取信息的能力，对于各类技术、规范、政策等方面的信息保持更新，以便在工程监理中做出正确的决策和指导。因此，即时性作为目标控制下建筑工程监理的特点，不仅仅是一种管理手段，更是一种态度 and 责任的体现。只有保持高度的警惕和敏感，及时发现问题、解决问题，才能确保工程质量的可控和可持续性，为建筑行业的发展贡献自己的力量。

2 目标控制下的建筑工程监理的方法

2.1 质量控制的目标监理

在建筑工程领域，监理工作始终被认为是保证工程质量和工程进度至关重要的一环。而处于目标控制之下的建筑工程监理，其质量控制就变得更加重要。质量控制目标监理，作为建筑工程监理的一种方法，承担着监督、检测和指导工程质量的重要责任。以下将对质量控制目标监理展开更深入地论述，希望能够对建筑工程监理工作起到更全面地引导作用：

一是质量控制目标监理需要监理人员对工程施工阶段的目标实施有效控制与监管。监理人员要有高度的专业素养与工程技术水平，能正确掌握工程质量标准与要求，保证施工中每个细节均能达到有关规范的要求。监理人员应始终提高警惕，严格落实施工方案，发现并解决质量问题，保证工程质量不受损害。二是质量控制目标监理要求监理人员要有很强的交流和协调能力。监理人员需同施工单位，设计单位以及业主单位进行有效沟通，掌握工程进度及存在问题，统筹好各方面资源，保证工程施工期间的顺利实施。监理人员应公正、公平、严谨，维护监理工作独立客观，让监理工作更规范，更专业。三是质量控制目标监理需要监理人员有强烈的责任心与使命感。监理人员要牢记所担负的任务，时刻以保证工程质量为第一要务，专心致志、恪尽职守。监理人员应用心勤奋，严格按照职业道德规范办事，消除影响工程质量的所有因素，对项目，业主和社会负责。质量控制目标监理作为建筑工程监理的一种方法，对监理人员提出了较高的要求和挑战。只有监理人员专业素养优秀，沟通协调能力强，责任心使命感强，才有可能胜任质量控制目标下的监理。希望今后建筑工程监理工作能更规范、更专业地开展，为营造优美城市环境尽一份绵薄之力^[1]。

2.2 安全控制的目标监理

安全控制目标监理对建筑工程监理具有非常关键的意义。将目标作为管控，保证建筑工程各阶段安全监理得以实现，实现工程安全高效管控与监管。安全控制目标监理作为建筑工程整体监理体系的基础与核心，直接影响建筑工程安全质量与监理水平。一是安全控制目标监理需要监理人员确立安全第一观念。在建筑工程各个环节与步骤当中，必须把安全放在首位，时刻谨记安全是建筑工程生命线。监理人员应随时注意项目存在的安全风险，发现问题

及时采取应对措施，保证项目在施工期间的安全性^[2]。

二是安全控制目标监理要求建立和完善安全控制机制。监理人员应编制周密的安全监理计划与规划，确定监理的各项任务与目标，并制定科学、合理的安全控制指标与准则。与此同时，还应建立健全安全风险评价机制，综合评价并检查可能出现的隐患与风险，并采取及时有效的防控措施。此外，安全控制目标监理需强化监理人员专业能力与素质的培养。监理人员应具有坚实的专业知识与丰富的实践经验并能熟练运用安全监理各种技术与方法。与此同时，监理人员还应该有较好的沟通能力以及团队合作意识等，可以紧密配合相关工作人员，为建筑工程安全监理做出努力。从整体上看，建筑工程监理工作离不开安全控制目标监理这一重要步骤，只有严格落实安全控制目标监理才能够保证建筑工程安全质量以及监理水平能够实现预期目标。

2.3 成本控制的目标监理

建筑工程领域中成本控制一直以来都被认为是非常关键的一项工作。建筑工程监理是工程管理中重要的一环，在保证工程质量的前提下，还需要密切注意成本控制的目标，从而达到经济有效地进行工程建设的目的。下面将以成本控制目标对建筑工程监理方法进行研究，寻找其奥妙和巧妙：

一是成本控制目标建筑工程监理要建立在全面调查、合理评价的基础之上。监理人员要对工程项目总体情况有一个详尽的了解，其中包括工程规模，设计方案，选材等各个方面的详细内容，这样才能对工程的真实情况有一个综合的把握^[3]。基于此，监理人员需综合运用实地勘察与数据分析等方法，科学合理地评价工程造价，为之后的成本控制提供可靠依据。

二是建筑工程监理需要严格按照合同管理进行成本控制的过程。监理人员要逐条审核合同条款，及时追踪监督工程进度、材料采购、工程支付以及其他有关事宜，保证合同双方按协议履行各自的义务。与此同时，监理人员需要结合实际灵活应用合同条款，并通过协商、交流等形式最大程度上维护工程建设合法权益，减少不必要成本支出。

三是建筑工程监理要强化成本控制过程中工程质量监管。高质量的工程质量既能促进项目使用性能与使用寿命的提高，又能降低后期维护成本，间接达到成本控制的目的。监理人员要通过对施工工艺，材料质量等关键环节进

行严格把关,保证工程质量达到有关标准与规范,以免因为质量问题而增加二次施工,维护等费用。

2.4 进度控制的目标监理

以目标控制为核心的建筑工程监理方法作为监理工作的一个重要组成部分,它的重要性是显而易见的。工程项目的监理工程师需时刻掌握施工进度,保证项目按既定的方案有序实施,尽可能避免工期的拖延,保证项目的质量与安全。以下将对目标控制中建筑工程监理方法进行研究。一是进度控制目标监理关键是目标明确。监理工程师需清楚地把握工程进度目标,了解整个工程规划及进度安排,保证工程按预定计划有条不紊地实施。工程施工中监理工程师需随时将实际进度和计划进度进行比对,发现问题及风险并制定出相关整改方案以确保项目如期完工。只有目标清晰,进度控制才会得到较好的落实,确保项目的顺利推进。

二是进度控制的目标监理需重视沟通和协调。监理工程师要密切与业主、设计单位、施工单位以及其他各方面的联系,对工程的进度问题及风险及时进行沟通,协调各方面的资源来共同化解工程进度中的难题和冲突。通过有效沟通协调能够有效促进工程进度、确保工程质量安全。

三是进度控制的目标管理需善于抓住关键节点。工程施工过程中,部分工序为项目进度关键节点,如果发生拖延或者质量问题都会给整体工程进度带来严重的影响。监理工程师需着重考虑这些关键节点并加强监管与检验,以保证关键节点项目质量与进度顺利完成,以免给整个项目带来负面影响。最后提出了进度控制目标监理应具有综合专业知识与丰富实践经验。监理工程师需熟知建筑工程各环节及施工流程,有过硬的技术水平及问题解决能力,能在实际工作中灵活地运用知识及经验处理各种复杂状况,保证工程进度顺利推进。

3 目标控制建筑工程监理优化方法

就建筑行业而言,建筑工程监理是重点管理工作之一,肩负着对建设工程进行监督,检查以及引导的任务。在目标控制之下,建筑工程监理中如何对方法进行优化已经成为当前急需讨论的问题。文章将对目标控制下建筑工程监理优化方法进行探究,以为为促进建筑工程监理工作质量与效率的提高提供一些思路与借鉴。一是明确目标是建筑工程监理工作优化的一个重要前提。建筑工程监理目标要清晰具体,主要有工程质量,工程进度和成本控制。只有目标明确,监

理工作才能够有效开展,监理效果才能够得到较好的发挥。所以在目标控制之下,建筑工程监理要着眼于既定目标的实现,并将其贯穿于监理工作的全过程,保证监理工作做到有的放矢,收到事半功倍之效。

二是目标控制的建筑工程监理对监理人员进行科学合理的布置非常关键。监理人员拥有大量的专业知识与经验,可以对建设工程实施全方位的监督与检验,确保建设达到相关的规范与标准。安排监理人员时应根据工程的大小与复杂程度科学地确定监理人员的人数与素质要求,以保证监理团队总体水平能够满足监理工作需要。此外,建筑工程监理也要重视目标控制之下监理过程信息的交流与协调。监理人员需同业主,设计单位,施工单位以及其他各方面保持紧密的联系,并及时进行沟通协调以化解项目中存在的问题及矛盾,从而保证项目顺利实施。通过高效的信息沟通与协调,能够避免监理工作出现误区与争议,提升监理效率,推动项目圆满完成。最后是目标控制的建筑工程监理,监理报告编制与反馈同样关键。监理报告作为监理工作最主要的结果之一,它记载着工程施工过程中存在的问题,纠正情况及提出的意见等主要资料。监理人员应及时准确编制监理报告并将其反馈给有关单位,督促及时解决问题,保证工程施工质量与进度达到规定的要求。所以目标控制下建筑工程监理优化方法涵盖了目标明确,人员安排,信息沟通以及监理报告几个层面。只有对这几方面进行科学,合理,严格,详细的管理,才能够使建筑工程监理发挥出较好的作用,确保工程质量与安全,达到监理目的与意义。

4 结束语

建筑工程监理在目标控制之下是建筑工程发展过程中必然的选择,只有通过不断的研究与升级,才能够更好的满足建筑行业对建筑监理工作的要求与挑战。相信以目标控制为先导,建筑工程监理会有一个更光明的前景,有利于城市建设与社会发展。

参考文献:

- [1] 宋贵坤. 探讨加强建筑施工监理管理的有效措施[J]. 建筑与预算, 2022 (07): 53-55.
- [2] 罗子超. 探讨加强建筑施工监理的有效措施[J]. 低碳世界, 2021, 11 (06): 150-151.
- [3] 胡成西. 房屋建筑施工监理控制中的常见问题及对策[J]. 甘肃科技, 2023, 39 (01): 54-56.