

供电企业安全生产精益化管理研究

沈文武

漳州市供电服务有限公司南靖分公司 福建漳州 363600

【摘要】随着社会经济的不断发展和电力需求的增长,供电企业在保障能源供应的同时也面临着种种安全生产挑战。安全生产事关企业员工和设备的安全,也直接影响到社会稳定和经济发展。因此,供电企业安全生产的精益化管理变得尤为重要。因此,本文旨在通过对供电企业安全生产精益化管理的重要性、存在问题及优化建议进行深入研究,为提升企业安全生产管理水平提供有效的指导和参考。

【关键词】供电企业; 安全生产; 精益化管理; 优化建议

引言

精益化管理是一种源于日本的管理理念,旨在通过优化资源配置、提高生产效率、减少浪费,实现企业的高效运转和持续改进。在供电企业安全生产管理中,引入精益化管理理念,可以有效提高生产效率、减少安全事故的发生概率,并最终实现安全生产的精细化管理。供电企业安全生产精益化管理是电网企业发展的基石,关系着电力行业的安全稳定和社会经济的发展。随着电力行业的快速发展和电网规模的不断扩大,安全生产管理的重要性日益凸显。精益化管理理念的引入,不仅提高安全生产管理的效率和质量,还降低生产成本,增强企业竞争力。然而,当前供电企业在安全生产精益化管理方面存在着一系列问题和挑战,如人为因素导致的事故频发、管理流程不够规范、安全意识培训不够到位等。

1 供电企业安全生产精益化管理的重要性

1.1 保障电网运营安全

电力行业作为国民经济的重要支柱产业,电网运营的安全稳定直接关系到国家能源安全和社会经济的发展。供电企业作为电力行业的主要组成部分,其安全生产管理的重要性不可忽视。保障电网运营的安全是供电企业安全生产管理的核心任务之一。电力输配电网作为电力的输送通道,一旦出现故障或事故,将会导致供电中断、设备损坏甚至火灾等严重后果,影响社会正常生产生活秩序。因此,供电企业必须加强安全生产管理,确保电网运营的安全稳定。

精益化管理理念强调通过优化流程、减少浪费、提高效率等手段,实现资源的最大利用和生产成本的最小化。在供电企业安全生产管理中,精益化管理能够帮助企业优化运营流程、提高设备利用率、降低能耗成本,从而提高电网运营的效率和质量。通过精益化管理的实施,供电企业更好地适应市场需求变化、提高服务水平和竞争力,推动企业持续健康发展。

随着全球气候变化和灾害频发,供电企业在面临各种自然灾害和事故风险时,必须具备快速应对和有效处理的能力。通过精益化管理的实施,企业建立健全的安全管理体系和预警机制,加强设备检修维护,提高应急处理能力,预防和减少事故发生,保障电网运营的安全稳定。

1.2 提高供电效率

供电企业作为承担着电力供应和配送任务的主体,其供电效率的高低直接影响着用户的用电体验和电力行业的整体运行效果。通过精益化管理,供电企业能够提高供电效率,实现更好的服务质量和用户满意度。借助对供电流程中的各个环节进行分析和改进,精益化管理减少不必要的重复动作和时间浪费,提高供电作业的效率 and 速度。例如,对供电设备的检修维护流程进行优化,减少维修时间和频次,提高设备的可靠性和运行效率;对用户报修和抢修的流程进行优化,快速响应用户需求,缩短抢修时间,提高服务效率。通过精益化管理的实施,供电企业提高供电效率,提升服务水平,满足用户需求,实现企业可持续发展。在供电企业运营过程中,成本管控一直是一个重要

问题。通过精益化管理，企业通过减少浪费、提高生产效率和节约成本等手段，实现资源的最大利用和生产成本的最小化。

1.3 降低生产成本

在当今竞争激烈的市场环境下，供电企业需要不断寻求降低生产成本的方法，以提高竞争力和盈利能力。精益化管理是一种有效的方法，通过优化生产流程、降低浪费、提高效率，帮助企业降低生产成本，提高经济效益。

在供电企业的运营中，存在着许多不必要的浪费，如物料、能源、人力等资源的过度消耗，以及由于不良质量、无效作业等所造成的重复生产和修正成本。通过精益化管理，企业对生产过程进行深入分析，识别并消除各种浪费，减少生产过程中的成本消耗。例如，通过精益化管理优化配电设备的维护保养流程，减少设备损坏和故障的发生，降低维修成本；通过提升员工技能和效率，减少人力成本，提高工作效率。这些举措帮助企业降低生产成本，提高生产效率和质量。

2 供电企业安全生产精益化管理存在的问题

2.1 人为因素导致的事故频发

在供电企业的生产过程中，人为因素往往是导致事故频发的重要原因之一。由于供电企业的生产环境复杂、工作任务繁重，员工工作压力大，工作强度高，容易出现疲劳、疏忽等情况，导致一些不安全行为和操作规范不符合的现象，从而增加了事故发生的风险。

员工可能缺乏对安全操作规程的理解和重视，存在着一些安全隐患和风险。例如，员工可能会忽视安全操作规程中的细节要求，存在擅自操作设备、不戴安全防护用具等现象，增加了事故发生的可能性。另外，一些员工可能对安全风险的认识不足，缺乏对危险情况的警惕性，容易出现疏忽大意的情况，增加了事故发生的风险。由于供电企业的生产任务繁重，工作环境复杂，要求员工具备一定的专业技能和素质水平，但是一些员工可能存在技能不足、操作不熟练等情况，导致操作不规范、错误操作等现象，增加了事故发生的可能性。另外，一些员工可能在工作疲劳、情绪不稳定等情况，也容易影响工作质量和安全生产。

2.2 管理流程不够规范

在供电企业的安全生产精益化管理中，管理流程不够规范也是一个存在的问题。管理流程不规范会导致管理混乱、信息传递不畅、责任不清等情况，增加了事故发生的风险。在实际操作中，由于管理流程设计不科学、不完善，可能存在着管理环节缺失、责任不清、流程繁琐等问题，导致管理混乱，信息传递不畅，影响了安全管理的有效性。例如，安全事故的报告流程不明确、处理流程不规范，可能导致事故处理不及时、不得当，进一步加剧了事故的严重程度。管理流程不规范容易导致监管不到位，一些管理环节可能存在监管漏洞、监管盲区，导致安全风险无法有效控制。例如，对于关键设备的巡检和维护管理流程不完善，可能导致设备故障的发现和及时处理不及时，增加了设备故障的风险，进而影响了安全生产。

2.3 安全意识培训不够到位

在供电企业的安全生产精益化管理中，安全意识培训不够到位也是一个存在的问题。安全意识培训是提高员工安全素养和安全行为的重要途径，而如果安全意识培训不够到位，将难以有效预防和控制安全事故的发生。在实际操作中，由于安全意识培训内容单一、缺乏针对性，形式化程度高，往往会导致员工对安全知识的掌握不到位，安全意识的培养效果不明显。例如，有些供电企业的安全培训内容主要是讲解相关规章制度，而缺乏实际案例分析或模拟演练，难以引起员工的重视和参与，影响了安全意识的提升。安全意识培训应该是一个持续、有针对性的过程，但有些企业往往只是进行一次性的培训，缺乏后续跟进和巩固，难以形成安全意识的长期影响。缺乏持续的安全意识培训将导致员工对安全问题的警惕性逐渐降低，容易发生安全隐患和事故。

3 供电企业安全生产精益化管理生产优化建议

3.1 满足供电的安全性与可靠性要求

供电能够持续可靠，不仅仅关系到生产的连续与否，甚至会影响到设备的使用寿命以及人员的人身安全。例如，供电中断回导致交通系统瘫痪、信息传递受阻；电能供应间断半小时 W 上回导致工厂高炉铁水凝固，设备受损；长时间电能供应不足还会造成煤矿瓦斯含量升高，直接威

胁作业人员的生命安全。为了保证国家与人民的生命财产安全，供电企业必须减少供电隐患、保证供电可靠为己任，在电网运行、制定应急预案、加强检修抢修质量管理等方面做好充足的准备。

3.2 事故应急预案和演练

在供电企业安全生产管理中，事故应急预案和演练是至关重要的一环。制定完善的安全生产事故应急预案，可以在发生突发事件时有条不紊地应对，最大程度地减少事故损失和影响。同时，定期进行应急演练，则可以有效提高企业在应对突发事件时的应变能力和效率，保障员工和设备的安全。该预案应包括各类突发事件的应急处理流程、责任人分工、应急资源调配方案等内容。在制定过程中，需要充分考虑不同类型的事故可能性，精准界定各级责任人员的职责与权限，确保在发生事故时能够迅速响应、有效处置。模拟真实场景让员工参与应急演练，可以提高员工的应急处理能力和协作意识，培养员工在紧急情况下的应变能力。同时，应急演练也可以发现预案中存在的不足和漏洞，及时调整和改进，提高企业的应急响应水平。在实际操作中，还需要结合实际情况定期对应急预案进行更新和完善，确保其与企业实际发展和安全管理需求相适应。同时，要加强应急演练的常态化和制度化管理，使之成为企业安全生产管理的一项常规工作。

3.3 引入精益化管理方法

供电企业作为关乎国家经济发展和民生福祉的重要行业，安全生产管理尤为关键。而精益化管理作为一种高效的管理方法，通过优化资源配置、提高生产效率、减少浪费等手段，可以帮助企业实现安全生产的精细化管理和持续改进。精益化管理的原则使企业可以识别和消除各种形式的浪费，包括时间浪费、物料浪费、人力浪费等。通过精益化管理方法，企业可以更加精准地分配资源，避免资源浪费，提高资源利用率，从而降低成本、提高效益。

使用精益化管理方法分析生产流程中的瓶颈和不必要

的环节，精益化管理可以帮助企业优化生产流程，降低生产周期，提高生产效率。同时，精益化管理还可以通过标准化操作、持续改进等手段，不断提升生产效率，实现生产过程的精益化和高效化。精益化管理强调持续改进和精益思维，鼓励员工积极参与问题解决和改进工作。通过不断改进和优化工作流程，企业可以不断提高自身的竞争力和生产效率，实现安全生产管理的精细化管理。在实际操作中，供电企业可以结合自身实际情况，通过培训员工、建立绩效考核机制、推行精益化管理工具等方式，逐步引入精益化管理方法。同时，企业还可以与专业机构合作，借鉴其他行业的成功经验，不断探索适合自身的精益化管理模式，推动安全生产管理工作向精细化和高效化方向发展。

4 结束语

随着经济的快速发展和城市化进程的加快，电力能源的需求日益增长。作为国民经济的重要支柱和基础设施，供电企业在保障电力供应的同时，也面临着严峻的安全生产挑战。安全生产是供电企业的生命线，一旦发生安全事故，将会对社会稳定和经济发展造成严重影响。如何有效提升供电企业的安全生产管理水平，避免事故发生，已成为当前亟须解决的重要问题。因此，本文旨在探讨供电企业安全生产精益化管理的相关问题，通过研究精益化管理在安全生产中的应用，提出相应的管理改进建议，以期提升供电企业安全生产管理水平提供参考，并促进供电企业安全生产的持续改进和发展。

参考文献：

- [1] 刘晓强. 优化安全生产标准化推进总承包项目精益化管理[J]. 科技资讯, 2023, 21 (4): 121-124.
- [2] 张舒然. 电力企业成本精益化管理提升研究[J]. 时代商家, 2022 (12): 34-36.
- [3] 谭永殿, 王祥祥. 供电企业安全生产中的资源保障[J]. 农村电工, 2022, 30 (09): 59.