

政府采购履约验收项目管理实践研究

张惠洁

云之龙咨询集团有限公司来宾分公司 广西来宾 546100

【摘要】本文以来宾市“兴宾区100人以下教学点教学仪器设备采购及乡镇多媒体设备采购项目履约验收”实践为例，深入分析政府采购履约验收项目管理工作的的重要性；通过对政府采购履约验收项目管理实践分析，提出当前验收管理中存在问题与对策，以达到提升政府采购项目效率和质量，推动政府采购事业稳步发展的目的。

【关键词】政府采购；履约验收；项目管理

1 引言

2021年4月期间，来宾市兴宾区教育局委托云之龙咨询集团有限公司（以下简称“我公司”）开展“兴宾区100人以下教学点教学仪器设备采购及乡镇多媒体设备采购项目履约验收”管理。本次合同采购标的是教学仪器设备采购及乡镇多媒体设备采购，合同价款约975万元，涉及21156台套设备的采购与安装，服务面积覆盖46所学校。该项目是为贯彻落实党中央、国务院关于义务教育优质均衡发展的决策部署而实施的均衡教育资源举措；其项目规模庞大，涉及面广，社会关注度高，所以业主对履约验收工作提出了较高的要求。

政府采购履约验收作为确保采购质量、维护采购人权益的重要环节，其项目管理工作对于提升政府采购的整体效能具有重大意义。为此，我公司接到任务后，高度重视该项工作，成立了“兴宾区100人以下教学点教学仪器设备采购及乡镇多媒体设备采购项目履约验收管理领导小组”，并任命我为本次履约验收项目管理的主要负责人，负责全面组织履约验收全过程。本人通过研究招投标文件、履约合同、供应商供货清单、使用单位接收材料等相关资料进行分析，对验收工作制定了一系列的措施，包括制定详细的验收方案、组织专业验收小组、现场查验设备质量与数量、核对合同约定的技术规格与服务标准等，保证了项目验收工作的顺利完成。现在在项目管理中实践的成功经验做一研究，与大家交流与分享。

2 正确认识政府采购履约验收项目管理工作的的重要性

政府采购履约验收作为项目管理工作的重要组成部分，对于确保采购活动的顺利进行和采购结果的高质量具有关键性意义。

2.1 全面监督供应商履约行为

项目管理工作要求对供应商的履约行为进行全面监督，确保供应商严格按照政府采购合同的要求执行。通过项目管理工作，对供应商提供的货物、工程或服务进行逐一核对，确保其与合同约定的规格、型号、数量等一致，从而保障采购人的权益。

2.2 严格检查监督供应商履约成果

在项目管理工作，对供应商提供的货物、工程或服务进行全面的质量检查至关重要。通过严格的检查监督，确保供应商提供的设备符合采购人的使用要求，同时对其性能、安全性等方面进行评估，以保证采购项目的质量和效益。

2.3 防范供应商与用户的不当行为

项目管理工作通过建立健全的监督机制，有效防范了供应商与用户之间的串通行为以及低价揽标、高配低供等恶意行为。通过对供应商与用户交往情况的密切关注，以及对供应商报价的合理性分析，及时发现并处理异常情况，维护市场的公平和公正^[1]。

2.4 强化财政资金使用效益的评估

项目管理工作注重提高财政资金使用效益，通过对供应商提供的设备进行详细评估，确保采购资金的有效利用。对设备的性价比、实用性等方面进行综合考量，以优化财政资金的配置和使用效益。

2.5 通过验收提升资金使用效益

项目管理工作通过严格的验收程序，筛选出质量优良、价格合理的设备，从而进一步提升财政资金的使用效益。通过全面评估供应商的履约情况，确保财政资金的安全和有效使用，避免不必要的浪费和损失。

2.6 严格把控资金损失与浪费

项目管理工作在政府采购履约验收阶段严格把控资金损失与浪费。通过精细化的管理和全面的评估,确保采购的设备符合实际需求,避免因设备质量问题导致的后续维修、更换等额外支出,从而有效保护财政资金的安全和稳定。

2.7 加强监管力度与信誉管理

项目管理工作的不仅关注供应商履约行为的监督,还注重信誉管理。通过建立健全的信誉评估机制,对供应商的履约行为进行全面记录和评价,为后续的采购活动提供有力参考。同时,加强对供应商的监管力度,确保其遵守合同规定和法律法规,维护市场的秩序和稳定^[2]。

2.8 严肃处理恶意违规供应商

项目管理工作的对于恶意违规的供应商应采取严肃处理的态度。一旦发现供应商存在违规行为,将依据合同规定和相关法律法规进行处罚,并及时公布处理结果,以警示其他供应商遵守规则、诚信履约。

2.9 鼓励并推广信誉良好的供应商

项目管理工作的致力于推广信誉良好的供应商,通过公布验收结果和建立信誉档案等方式,为信誉良好的供应商提供更多参与政府采购项目的机会。这不仅有助于激励供应商提升服务质量和履约能力,还有助于推动政府采购事业的健康发展^[3]。

3 本次政府采购履约验收项目管理实践管理要点分析

政府采购履约验收作为项目管理工作的关键环节,对于保障采购质量、维护公共利益具有重要意义。

3.1 制定科学严谨的验收流程与标准

项目管理团队根据“兴宾区100人以下教学点教学仪器设备采购及乡镇多媒体设备采购项目履约验收”特点,制定了科学严谨的验收流程与标准。流程明确了验收的时间节点、方式及程序,确保验收工作有序进行;标准则依据采购合同、相关法律法规及行业规范,确保供应商提供的货物、工程或服务达到规定要求。

3.2 规划并实施详细的验收方案

项目管理团队根据验收流程与标准,制定了详细的验收方案。方案综合考虑项目规模、技术要求等因素,明确验收的具体步骤、所需资源及人员配置等。通过实施这一方案,项目管理团队能够全面、高效地开展验收工作^[4]。

3.3 严格把控验收的时间、方式与程序

项目管理团队在验收过程中,应严格把控时间节点,确保验收工作按计划进行。同时,根据项目实际情况选择合适的验收方式,如现场验收、抽样验收等,确保验收的准确性和公正性。在程序方面,项目管理团队应遵循相关法律法规和行业规范,确保验收过程的透明度和合规性。

3.4 探索并应用先进的验收方法与技术

随着科技的不断进步,项目管理团队应积极探索并应用先进的验收方法与技术。例如,利用先进仪器检测提高验收效率,引入智能检测设备提升验收准确性等;这些创新实践有助于提升政府采购履约验收的整体水平。

3.5 强调实际使用单位人员的参与与反馈

在本次政府采购项目中,实际使用单位人员为来宾市兴宾区各教学点教职工,他们的需求和反馈至关重要。项目管理团队积极邀请实际使用单位人员参与验收工作,听取他们的意见和建议。通过实际使用单位人员的参与,项目管理团队能够更准确地把握采购项目的质量和使用效果,为后续的采购工作提供有益参考^[5]。

3.6 以采购合同为依据开展履约验收

项目管理团队应以采购合同为依据,严格开展履约验收工作。对照合同中的各项条款和技术要求,项目管理团队对供应商提供的货物、工程或服务进行全面检查。对于不符合合同要求的情况,项目管理团队将及时进行处理并记录,确保供应商严格履行合同义务。

3.7 组建专业的验收团队并明确职责

为了确保验收工作的专业性和有效性,项目管理团队应组建专业的验收团队。团队成员具备丰富的行业经验和专业知识,能够准确判断供应商的履约情况。同时,项目管理团队明确验收团队的职责和权力,确保验收工作的顺利进行。

3.8 将验收结果与资金支付及履约情况挂钩

项目管理团队应将验收结果与资金支付及履约情况紧密挂钩。通过这一措施,项目管理团队能够激励供应商更加重视履约质量,提高履约水平。同时,这也有助于保障采购人的合法权益,避免因供应商违约而带来的经济损失。

3.9 建立完善的验收资料管理制度

项目管理团队应注重验收资料的收集、整理和管理。建立完善的验收资料管理制度,确保验收过程中的所有文

件、记录、照片等资料得到妥善保存。这不仅有助于后续查阅和审计工作的开展，也为后续的政府采购项目提供了宝贵的经验和参考。

3.10 加强与其他相关方的沟通与协作

在政府采购履约验收过程中，项目管理团队应加强与其他相关方的沟通与协作。与来宾市兴宾区教育局、供应商以及其他相关部门保持密切联系，及时沟通验收进展情况并处理可能出现的问题。通过加强沟通与协作，项目管理团队能够更好地推动验收工作的顺利进行，保障政府采购项目的顺利进行^[6]。

4 验收管理中存在的问题分析与对策研究

在政府采购的履约验收环节中，当前验收管理存在一系列问题，这些问题不仅影响了采购人的合法权益，也影响了政府采购的整体质量和效率。

4.1 部分业主对验收管理重要性认识不足

目前，一些地方政府部门或业主在项目履约验收上仍然存在认识不足的问题。将验收工作视为走过场，没有真正认识到验收对于保障采购质量、维护采购人权益的重要性。这种态度，导致了一些供应商在履约过程中存在违规行为，甚至出现了质量不合格的产品或服务。

针对这一问题，要加大宣传，提高政府部门或业主对验收工作的重视。政府部门应当明确验收在政府采购中的重要地位，将验收作为政府采购流程中不可或缺的一环。同时，加强宣传和教育，提高政府部门和采购人对验收重要性的认识，使其能够真正理解验收的意义和价值。

4.2 政府采购机构监管不力

在履约验收过程中，政府采购机构的监管力度也是影响验收效果的关键因素。然而，一些政府采购机构在验收过程中存在监管不力的情况，对供应商提供的产品和服务进行了不充分的检查和评估，导致了一些不符合要求的产品或服务被认定为合格。

为了解决这一问题，建议完善履约验收制度和规章制度。政府采购机构应当建立健全的验收制度和规章制度，明确验收的程序、标准和要求，确保验收工作的规范性和公正性。同时，加强对验收工作的监督和检查，确保验收工作能够严格按照制度和规章进行。

4.3 缺乏明确的验收标准和程序

一些政府采购项目缺乏明确的验收标准和程序，导致项

目履约验收的结果缺乏客观性和公正性。这使得验收工作难以发挥应有的作用，甚至可能引发争议和纠纷。

为了解决这个问题，建议要规范验收标准和程序，确保结果客观公正。政府采购机构应根据项目特点和采购需求，制定明确的验收标准和程序，确保验收工作按照统一的标准和要求进行。同时，加强验收工作的透明度和公开性，让验收结果更加客观公正，避免主观臆断和人为干预。

4.4 加强供应商信用评价体系建设

供应商信用评价是保障采购质量、约束供应商行为的重要手段。然而，当前一些政府采购机构在供应商信用评价方面还存在不足，导致一些履约表现不良的供应商仍能参与政府采购活动。

因此，建议要建立健全供应商信用评价制度。应当建立完善的供应商信用评价体系，对于履约表现不良的供应商，应当及时给予警告、限制其参与政府采购活动，并公示其不良行为，以起到警示作用。同时，对于表现良好的供应商，可以给予一定的激励措施，鼓励其继续保持优良的履约表现^[7]。

4.5 提升验收人员的专业素质和技能水平

验收工作的质量和效果与验收人员的专业素质和技能水平密切相关。目前，一些验收人员在验收过程中可能存在对技术、服务、安全标准等方面的不了解或判断不准确的问题。

因此，建议要加强对验收人员的培训和教育。培训内容可以包括项目特点、技术标准、验收程序等方面的知识，使验收人员能够更好地理解和执行验收工作。同时，鼓励验收人员参加相关领域的学术交流和研讨活动，拓宽其视野和知识面。

4.6 强化履约验收过程中的沟通与协作

在实际操作中，由于沟通不畅或协作不力等问题，可能导致验收工作的延误或失误。

因此，建议要加强履约验收过程中的沟通与协作。应当建立有效的沟通机制，确保各方之间能够及时、准确地传递信息和解决问题。同时，加强部门之间的协作配合，形成合力，共同推动验收工作的顺利进行。

4.7 引入第三方机构参与验收工作

第三方机构具有专业性和客观性，能够提供更公正、准

确的验收结果。当前，一些地方政府在验收工作中尚未充分利用第三方机构的力量。

因此，建议考虑引入第三方机构参与验收工作。通过委托专业的第三方机构进行验收，充分利用其专业性和客观性，提高验收结果的准确性和公正性。同时，第三方机构的参与也可以为政府部门提供技术支持和咨询服务，帮助其更好地理解 and 执行验收工作^[6]。

4.8 建立严格的验收责任追究机制

由于缺乏严格的验收责任追究机制，一些验收人员可能存在责任心不强、工作不细致等问题。

因此，建议要建立严格的验收责任追究机制。应当明确验收人员的职责和权利，并建立相应的奖惩制度。对于在验收工作中出现失误或违规行为的人员，应当给予相应的处罚和追究责任；对于表现优秀的人员，则应当给予适当的奖励和表彰。

4.9 利用信息技术提高验收效率和透明度

建立电子化的验收系统，实现验收数据的实时录入、查询和分析；利用区块链技术确保验收数据的安全性和真实性；借助云计算和大数据分析技术，深入挖掘验收数据，为决策提供科学依据。此外，通过移动应用、物联网等技术，实现验收现场的实时监管和信息共享，进一步提高验收工作的透明度和效率^[7]。

5 验收结果与成效

政府采购履约验收是确保采购活动合规性、有效性的关键环节，对于维护政府形象和公众利益具有重要意义。在这一过程中，项目管理工作的精细化、规范化是关键。项目管理工作涉及合同履行的监督、资金使用的效益评估以及供应商履约情况的核查等多个方面，旨在确保采购活动的顺利进行和采购结果的优质可靠。通过加强项目管理工作，防止低价揽标、高配低供等恶意行为，保障公共资金的安全有效使用。

“兴宾区100人以下教学点教学仪器设备采购及乡镇多媒体设备采购项目履约验收”经过我公司组织的严格验收程序，确保了所采购设备的质量与数量均符合合同约定。通过验收工作，有效遏制了供应商可能出现的低价揽标、高配低供等恶意行为，维护了采购人来宾市兴宾区教育局的合法权益。该项目的顺利验收，为切实提高来宾市

兴宾区财政资金的使用效益，高效、高质地为中小学配备教学仪器设备，促进了教育事业健康快速发展提供有利保证，获得业主的高度赞誉和肯定；也由于验收过程中，验收小组成员严格履行程序，依法依规、公平公正地开展验收工作，整个验收工作得到业主、供应商、使用方多方认可，社会评价良好。

6 结论

通过“兴宾区100人以下教学点教学仪器设备采购及乡镇多媒体设备采购项目履约验收”案例实践研究分析，我总结以下经验与启示：一是要加强项目履约验收的重视程度，建立健全的验收制度与流程；二是要注重验收工作的专业性、公正性，确保验收结果的客观性与准确性；三是要加强与供应商的沟通协作，共同推动采购项目的顺利实施；四是要注重验收工作的总结与反思，不断提升履约验收的项目管理水平。

在政府采购履约验收的项目管理工作中，有效的管理策略对于提升验收效率与透明度具有显著作用。未来应加强对验收项目管理工作的监管力度，提升相关人员的专业水平，以确保政府采购履约验收工作能够高效、公正地进行，从而更好地保障公共利益和采购质量，为推动社会进步服务。

参考文献：

- [1] 石志超. RM高心墙堆石坝施工系统仿真及参数全局灵敏度研究[D]. 天津大学, 2016.
- [2] 刘相龙. 国道烟上线珠岩大桥改造工程质量管理研究[D]. 中国海洋大学, 2014.
- [3] 姜静洁. 上海市青浦A工程项目的质量管理研究[D]. 中国海洋大学, 2014.
- [4] 刘建春. 长沙生态公园项目施工过程质量管理控制体系研究[D]. 南昌大学, 2015.
- [5] 刘文平. 基于BIM与定位技术的施工事故预警机制研究[D]. 清华大学, 2015.
- [6] 黄飞元. 基于危险源理论的建筑工程施工安全风险管理体系研究[D]. 福州大学, 2014.
- [7] 王崇燕刘小磊. 精益成本管理催开效益之花[N]. 中国铁道建筑报, 2014-12-11 (002).