

建筑工程管理的主体影响因素及对策

王雨潇

浙江工程建设管理有限公司 浙江杭州 310012

【摘要】随着建筑业的快速发展，建筑工程管理面临着新的挑战和要求。本文从建设单位、设计单位、施工单位和监理单位四个主体角度出发，分析了影响建筑工程管理的关键因素，包括决策管理、设计管理、施工管理和监理管理等方面。针对存在的问题，提出了加强建设单位决策管理、提高设计单位设计管理水平、强化施工单位施工过程管理、发挥监理单位监管作用等对策建议，以期提升建筑工程管理水平，确保工程质量、安全和效益，促进建筑业的可持续发展。

【关键词】建筑工程；工程管理；影响因素

引言

建筑工程管理是一项涉及面广、专业性强、协调难度大的复杂系统工程。在建筑业高速发展的背景下，建筑工程规模不断扩大，技术日益复杂，管理难度持续增加。如何进一步加强工程管理，提高建筑工程质量和效益，已成为建筑业发展面临的重要课题。本文将从建筑工程管理的主体角度入手，剖析影响工程管理的关键因素，并提出针对性的对策建议，以期提升建筑工程管理水平、促进建筑业持续健康发展提供参考。

1 建筑工程管理的主体影响因素

1.1 建设单位的决策管理

建设单位作为建筑工程的投资主体，其决策管理对工程的成败起着至关重要的作用。建设单位需要在项目初期明确建设目标，科学确定建设规模、标准和投资计划，并根据工程特点和管理需要，建立健全项目管理组织体系和管理制度，为工程建设提供强有力的组织保障和制度支撑。在工程实施过程中，建设单位要加强建设资金管理，严格资金使用审批程序，确保资金供应及时、使用合规；同时，要加强合同管理，规范合同订立、审查、履行和变更程序，维护各方的合法权益，防范合同风险。建设单位还需加强工程变更管理，完善工程变更审批流程，从严控制变更，有效防止设计变更和现场签证泛滥，避免工程投资失控。

1.2 设计单位的设计管理

设计单位是建筑工程的设计主体，其设计管理水平直接

影响到工程的功能、质量和效益。设计单位要加强设计策划和方案优化，深入研究项目的功能需求和技术要求，优化平面布局 and 空间组合，合理选择结构形式和建筑材料，提高建筑的使用性能和经济性。同时，要严格控制图纸质量，加强设计校审和会签，确保图纸的深度、准确性和可行性，为施工提供可靠的技术保障。设计单位还需建立严格的设计变更管理制度，规范设计变更程序，从严控制设计变更，减少因设计变更引起的返工、停工和投资增加。此外，设计单位要加强设计交底和技术服务，及时解决施工中出现的设计问题，优化设计方案，指导施工单位科学施工，确保工程的顺利实施。

1.3 施工单位的施工管理

施工单位是建筑工程的执行主体，其施工管理水平直接决定了工程的进度、质量和安全。施工单位要科学编制施工组织设计，合理配置人力、材料、机械等资源，优化施工方案和工艺流程，严格控制施工进度计划，确保工程按期完成。在施工过程中，要建立健全质量管理体系，严格执行质量控制程序，加强材料、工序和分项工程的质量检验，强化隐蔽工程验收和质量缺陷整改，确保工程质量满足设计和规范要求。施工单位还需加强安全管理，落实安全责任制，完善安全管理制度和操作规程，加大安全投入，强化安全教育和培训，消除事故隐患，防范安全风险。同时，要加强成本控制，严格材料采购、使用和核算管理，控制施工机具台班费用，降低工程成本，提高工程效益。

1.4 监理单位的监督管理

监理单位是建筑工程的监督管理主体，其监督管理水平对确保工程质量、控制工程进度和投资发挥着重要作用。监理单位要根据监理合同和工程特点，科学编制监理规划和监理实施细则，合理配置监理人员，明确监理的内容、方法和程序，强化过程控制和现场管理。在工程实施阶段，监理单位要做好质量控制，严格材料、构配件和设备质量检验，抽查施工工序和关键部位，审查分项、分部工程质量验收，及时发现和处理质量问题，确保工程质量满足设计要求。同时，要加强进度控制，审查施工进度计划，跟踪检查计划执行情况，协调施工单位间的工序穿插和接口，督促施工单位按期完成施工任务。

监理单位还需加强投资控制，审核工程预算和工程量清单，核实工程计量和付款申请，控制设计变更、现场签证等费用，严格把关工程结算，防止投资超预算。在合同管理上，监理单位要熟悉并执行建设工程相关法律法规和强制性标准，审查承包合同，督促合同当事人严格履约，协调处理合同争议，维护各方的合法权益。此外，监理单位还要做好信息管理，搜集、整理并报送工程进展信息，为建设单位决策提供依据。在安全监理方面，要严格检查施工单位的安全生产条件和安全防护措施，监督事故隐患整改，及时消除安全隐患。监理单位还应加强现场协调，及时发现并解决施工中的矛盾和问题，协调建设、设计、施工等参建单位的关系，营造良好的施工环境，促进工程的顺利实施。

2 建筑工程管理的对策建议

2.1 加强建设单位的决策管理

建设单位要进一步加强决策管理，提高决策的科学性和有效性。在项目决策阶段，建设单位要充分开展项目建设必要性和可行性研究，全面论证项目的社会效益、经济效益和环境效益，科学确定建设内容、建设规模和建设标准，并合理安排建设资金和工期计划，为工程建设奠定坚实的决策基础。在项目实施阶段，建设单位要建立健全项目管理组织体系，明确各部门、各岗位的职责权限，加强内部协调和沟通，提高管理效率。同时，要完善项目管理

制度和流程，规范项目决策、设计、招标、合同、质量、安全、进度、成本等方面的管理，加强过程控制和风险管理，确保工程建设有章可循、有法可依。建设单位还需加强建设资金管理，严格资金使用计划和审批程序，加强资金使用监督和绩效评价，提高资金使用效率，防止资金挪用和浪费。在合同管理方面，建设单位要规范工程承包和合同订立程序，加强合同条款审查，明确各方的权利义务，科学分配风险责任，加强合同履行管理，及时处理合同纠纷，维护各方的合法权益。此外，建设单位要从严控制工程变更，完善工程变更审批程序和管理办法，加强设计变更论证和现场签证管理，有效控制工程变更对工期和投资的影响，确保工程的顺利实施。

2.2 提高设计单位的设计管理水平

设计单位要着力提高设计管理水平，加强设计的前瞻性、合理性和可行性。在设计策划阶段，设计单位要深入分析建设单位的功能需求和项目特点，优化设计方案和技术路线，合理选择建筑材料和设备，提高建筑的使用性能、安全性能和环保性能，为工程建设提供优质的设计服务。在设计实施阶段，设计单位要建立健全设计质量管理体系，严格执行设计文件审查、会签和批准程序，加强设计成果的自检和互检，提高图纸质量和深度，减少设计错误和遗漏。同时，要加强设计人员的技术培训和管理，提升设计人员的专业素质和责任意识，鼓励创新创优，打造高水平的设计团队。设计单位还需建立严格的设计变更管理制度，规范设计变更的报批、论证和实施程序，严格控制设计变更，减少设计变更对工程进度、质量和投资的不利影响。在施工配合方面，设计单位要加强与施工单位的技术交流和现场服务，及时解决施工中的设计问题，优化设计方案，指导施工单位加强质量控制，有效防范设计风险，促进设计成果的顺利实施。

2.3 强化施工单位的施工过程管理

施工单位要进一步强化施工过程管理，提高施工组织管理水平。施工单位要认真编制施工组织设计，科学制定施工进度计划，合理配置施工资源，优化劳动组织和施工工艺，实施精细化施工，提高施工效率和质量。在施工准备

阶段,要做好技术准备、材料准备、机具准备和人员准备等工作,为施工创造有利条件。在施工实施阶段,要加强质量管理,建立健全质量保证体系和操作规程,强化材料质量控制、工序质量控制和实体质量控制,严格执行质量检查和验收程序,及时消除质量隐患和缺陷,确保工程质量满足要求。同时,要加强安全管理,健全安全生产责任制,完善安全技术措施和应急预案,加大安全投入,强化安全教育和培训,严格安全检查和考核,有效防范安全事故。施工单位还需加强进度管理和成本管理,严格控制施工进度计划的实施,加强施工进度考核和调度,确保工程按期完成;加强材料、人工、机械等成本费用控制,优化资源配置,压缩成本费用,提高工程效益。此外,施工单位要加强与建设单位、监理单位的沟通协调,及时汇报工程进展情况,妥善处理施工问题和合同争议,共同推进工程的顺利实施。

2.4 发挥监理单位的监管作用

监理单位要充分发挥监督管理职能,切实加强工程监理,促进工程建设的顺利进行。监理单位要严格执行监理合同,科学编制监理规划和监理细则,明确监理工作内容、方法和程序,加强监理单位的技术培训和管理,提高监理工作的计划性、针对性和有效性。在工程实施过程中,监理单位要加强现场监理,重点做好质量控制、进度控制、投资控制、合同管理和信息管理等工作。在质量控制方面,监理单位要审查施工单位的质量保证体系,跟踪

检查关键工序和关键部位的质量情况,严格工序检验和分项工程验收,及时发现和处理质量问题,确保工程质量符合要求。在进度控制方面,监理单位要审查施工单位的进度计划,监督进度计划的实施,协调影响进度的各种因素,确保工程按期完成。在投资控制方面,监理单位要加强合同价款和工程计量管理,跟踪检查设计变更、现场签证、材料代用等费用,控制工程造价,防止投资超预算。在合同管理方面,监理单位要协调发包人、承包人的合同关系,审查工程变更和索赔资料,处理合同争议,维护各方的合法权益。在信息管理方面,监理单位要收集、整理、报送工程进展信息,为建设单位提供决策依据。

结束语

建筑工程管理是一项复杂的系统工程,涉及多个主体和多种因素。只有正确认识影响因素,加强各主体的科学管理,健全工程管理体系,优化组织协调机制,才能全面提升建筑工程管理水平,确保建筑工程的顺利实施和竣工验收,促进建筑业的持续健康发展。

参考文献:

- [1]张胤.建筑设计管理中信息化技术的应用与思考[J].居舍,2024,(09):120-123.
- [2]赵志平.基于绿色施工理念的住宅建筑工程管理模式研究[J].居舍,2024,(09):170-173.
- [3]龚俊.高校建筑工程施工技术及现场施工精细化管理[J].广东建材,2024,40(03):127-129.