

探讨电力工程管理中存在的问题与改进对策

扎西旺加

国网西藏电力有限公司八宿县供电公司 昌都 854617

【摘要】本文结合电力工程管理的特点，分析了当前电力工程管理控制现状，对优化工程管理策略进行了阐述，具体包括了工程管理目标、全过程管理模式、工程管理制度，以期为电力工程规范化管理工作提供参考。

【关键词】工程管理；质量控制策略；全过程管理

1 电力工程管理的意义

1.1 提高电力工程的效率

对电网运行进行科学的规划与优化是提高电网效益的重要环节。通过合理的负荷分配与合理的网络规划，能够有效地防止超载，减少能量的浪费，保证电网安全、有效地运行。另外，利用先进的检测技术对提高生产效率具有重要意义。对用电设备运行状况进行实时监测，准确地预测负荷，可以及时地发现并解决存在的问题，从而达到最优供电的目的。在解决上述问题的同时，还应加强管理方法的改革，构建完善的供电企业内部管理制度，并对原有的管理体系进行必要的改善。同时，注重人才培养和引进高素质人才，加强团队建设，可以提高整个团队的素质和能力，为电力工程的顺利实施提供有力保障。

1.2 确保电力工程的安全

由于电力工程涉及高压电气设备，所以，确保电力系统的安全运行是非常有必要的。首先，为了确保电力工程的安全，必须遵守严格的安全规程。工作人员应受过相关培训，熟悉操作程序，注意可能存在的危险。其次，要建立健全的安全管理制度，建立健全的安全检查、隐患排查、事故处理预案，以应对各类突发事件。定期进行设备检修，确保设备的良好运转，减少意外事件的发生。加强安全监测和预警系统，以便快速发现异常情况，并作出相应的应对措施。同时，也要加强员工的安全教育，增强员工的安全意识，提高处理实际问题的应变能力。

2 电力工程管理发展状况概述

2.1 电力工程进度管理缺乏规范性

电力项目施工过程中，施工过程中缺少标准化是十分常见的问题。电力工程项目具有复杂多变、多主体参与等特

点，在施工过程中易受多种因素的干扰，造成工期拖延、工期延误。目前，由于缺乏统一的项目进度管理规范，难以对项目进度实施有效的监督。首先，当前不能忽略目前我国电力工程建设中存在的问题。所以，如何有效地提高工程建设的效率，就成了值得探讨的问题。由于缺乏科学合理的工期规划和有效的监理，许多项目的施工进度严重滞后，严重影响了项目的正常施工和管理。

2.2 电力工程建设安全管理不到位

在电力建设过程中，因缺少完善的安全管理制度而导致的各种问题。首先，在工程建设过程中，缺乏对工程的总体设计和评估，导致工程施工过程中存在安全风险；其次，在工程建设期间，没有对施工人员进行安全培训，导致了施工人员缺乏对施工过程的安全意识和了解，再加上缺乏有效的安全监测体系，很难对该系统中的安全问题进行及时的发现和处理。当前，在工程管理工作中，还存在着责任划分不清的问题，安全管理系统不健全，缺乏有效的组织和协调机制，而且，由于安全预防系统的不完善，可能会给建筑施工人员带来人身的伤害，而且，由于应急预案和演练方案的不完善，无法对紧急情况作出及时和有效的反应，还会导致对突发事件的处理存在一些疏漏。在电力施工中，由于各种原因导致的事故时有发生，如人身伤亡、设备损坏、环境污染等。为此，必须强化电力工程施工中的安全管理，建立健全的安全管理制度，提升人们对安全的认识，强化对安全的监测与控制，才能保证工程的顺利、安全开展。

2.3 电力项目管理不合理

在工程建设过程中，由于没有形成清晰的规划，所以在实施的时候，没有明确的方向和清晰的目标。其次，在

工程建设过程中,如果不合理地分配资源,将导致资源浪费和资源短缺,进而影响项目的进度和质量。此外,由于缺少有效的风险管理机制,无法对项目中的各类风险进行及时识别、评估和处理,导致工期拖延、成本透支或发生质量问题。另外,在项目实施过程中,由于缺乏有效的信息交流与协作,使得项目的实施效率受到了很大的影响。此外,如果变更申请没有经过合理的评价和审批,将会导致项目的范围扩大,进度拖延,最终导致成本费用上升。由于缺少行之有效的绩效评价机制,使得问题不能被及时检测并加以解决。另外,项目管理队伍也不具备良好的规划、实施与控制能力,导致项目规模与目标不合理,项目管理手段与技术支撑不足,缺乏完整的项目监测与评价机制。

2.4 缺乏专业的管理人员

缺乏专业管理人员,使得项目的规划、组织与控制未能达到预期目标,从而导致工程进度推迟、预算超支等相关问题。另外,在面对挑战、解决问题和推进工程进程上,管理者的能力也会受到很大的影响。缺少专业的管理人才,就会导致工程管理过程中出现的各种复杂问题以及各种不确定性因素,从而影响到工程的进度与结果。同时,对本行业不熟悉、缺少专业管理人员,就无法对具体需求做出适时反应,进而影响工程顺利推进。此外,由于交流与协作机制不畅,导致信息传递受阻、任务分配模糊,进而引发团队间矛盾和摩擦。此外,由于缺少专门的监理人员,对工程的进度、质量监督等方面的评估还不够充分,这就造成了工程问题得不到及时的发现与处理,从而对整个工程的管理与控制产生了很大的影响。同时,具有创新性和领导才能的专业管理者通常能够有效地推进工程的进程与变化,而缺乏这些特质则会削弱企业的竞争力,降低企业的创新能力。

3 优化电力工程管理的对策

3.1 加强电力工程进度管理

要构建完善的进度计划、进度监督、风险控制的管理标准。工程管理过程中,使得各参与方均能按照统一的标准及流程,以保证工程管理的标准化与一致性。此外,要对工程中的各个重要环节进行识别,以保证工程在规定的时间内完成。制定详细的工作计划,将其划分为

若干易于处理的模块,并确保具备明确的时间表。如此方能对工程进度进行全面掌控,并能适时发现并解决潜在的延误问题。此外,必须加强沟通与合作。在此基础上,要构建有效的沟通机制,以确保各方之间实现及时的信息交流,从而达到协同运行的目标。定期组织开展工程进展协调会,及时报告工程进展情况以及问题处理情况,确保项目顺利实施。加强与相关部门的合作和交流,确保工程的整体进度。此外,还需要引进先进的工程管理手段和方法。利用现代工程管理软件及资料处理技术,对工程进度进行实时监控与分析。通过对工程进度的统计与分析,能够有效地发现并解决工程中出现的延误问题,进而提高工程进度管理的效率。并且,要加强风险管理,及时评估和管理潜在的风险,并给予适当的缓冲时间。为应对突发事件,及时调整项目规划及资源配置,通过构建企业的业绩考核机制,定期开展项目进展及业绩考核,全面评价项目进程,依据评价结果,进行相应的调整,以保证工程的合理、可控。

3.2 健全完善电力工程安全管理

首先,要建立完善的安全管理制度和规范。构建完整的安全管理制度应该包括安全制度、安全程序和安全作业规范,并且,要对施工单位的安全行为进行监管,保证其在施工期间能够按照有关的规定,对施工现场实行分区管理,使每个区域的功能都能得到有效发挥,禁止无关人员进入施工现场。其次,应加强对施工人员的安全培训,提高施工人员施工水平。通过对施工人员进行安全知识的培训,增强施工人员的安全意识,提高施工人员的紧急处置技能,并根据施工现场可能出现的安全事故,制订完善的应急计划,保证在遇到紧急状况时,可以快速地进行应急响应,将安全事故造成的损失降到最低。同时,通常也会定期进行紧急事件的演练,以提升施工人员的应变能力。应加大对施工现场的安全巡查和监管力度,确保所有的安全措施都能有效地执行。建立安全检查制度,定期进行安全检查,加强对存在的问题的排查和整改,使其能够及时地发现和解决。此外,还需要引进先进的安全管理技术与装备。利用现代化的安全监测和预警技术,对施工现场进行实时监测和预警,对施工过程中发生的各种异常情况,采取有效的措施加以解决。应加强与相关部门的合作,加

大监督检查力度。建立健全安全监管制度，定期对企业进行安全检测和评估，对企业存在的安全问题进行及时发现和处理。另外，应当在企业内部积极推广安全文化，让全体人员都深刻认识到安全生产的重要性。通过举办安全知识竞赛、安全主题活动等形式，提高员工对安全的关注度和参与度。同时，要将安全文化与企业核心价值观相结合，形成具有企业特色的安全文化体系。

3.3 重视项目管理成本控制

为优化电力工程管理，重视项目管理成本控制至关重要，必须建立完善成本管理体系，包括制定明确的成本预算、分析成本构成和制定成本控制计划。要采用先进的项目管理工具和技术，如成本效益分析、成本估算技术和成本控制软件，以确保成本数据准确可靠。同时，加强供应链管理，寻求合理的采购和供应商合作，降低采购成本和供应风险，通过加强沟通协调，建立有效的团队合作机制，减少误解和冲突，提高工作效率，从而降低管理成本，定期进行成本绩效评估和审查，及时调整管理策略，保持成本控制的持续性和有效性，通过引入先进的工具和技术帮助项目团队在决策阶段就评估不同方案的成本效益，选择最经济的方案，确保项目的经济合理性。此外，利用成本控制软件可以实时监控项目成本，及时发现和解决成本偏差，保证项目成本控制在预定范围内。

3.4 提高管理人员的工作素质

提高管理人员的工作素质需要不断更新自己的知识和技能，以适应新的挑战和需求。因此，持续学习与培训是提升管理人员素质的关键，可以通过参加各种培训课程、研讨会以及专业会议，管理人员可以了解最新的管理理论、技术和工具，从而不断提升自己的专业水平和竞争力。管理人员还需要具备良好的沟通能力和团队合作意识。在电力工程管理中，项目的成功往往依赖于团队成员之间良好沟通和密切合作。因此，培养管理人员的沟通技巧、倾听能力和解决

冲突能力至关重要。只有通过有效地沟通和团队合作，才能更好地协调各方利益，提高项目执行效率，从而实现项目目标。此外，还需要具备良好的领导力和问题解决能力。在电力工程管理中，管理人员需要能够有效地激励团队成员、处理问题并做出决策。管理人员可以学习到如何有效地激励团队成员、解决问题并做出明智的决策，从而更好地推动项目的顺利进行，不仅如此，加强客户导向和推动创新与改进也是提高管理人员素质的重要途径。在电力工程管理中，客户满意度是衡量项目成功的重要指标之一。因此，管理人员需要始终关注客户需求，积极倾听客户的意见和建议，并及时作出调整和改进，推动创新与改进也是提高管理人员素质的重要途径，不断创新和改进可以提高项目的效率和质量，为客户提供更优质的服务，从而增强竞争力。

4 结语

在我国电力工程管理过程中，要实现电力事业的高质量发展，就需要对施工过程中各方面的质量进行全面管理。要根据目前存在的问题，从成本控制目标、质量控制思路、全过程管理质控模式等多方面进行改进，确保营造良好的电力工程管理环境，保证用电管理的质量得到提升，用电的效益得到最大限度的发挥，使电力工程的发展能够更好地满足新时期需求，真正实现电力工程的标准化、精细化管理。

参考文献：

- [1] 范建春. 电力工程施工安全管理及质量控制分析[J]. 中国新技术新产品, 2014(10): 15-17.
- [2] 王增辉. 电力工程施工安全及质量控制管理探讨[J]. 企业导报, 2016(4): 88-91.
- [3] 赵耀. 电力工程施工安全管理及质量控制分析[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2017(4): 22-25.

作者简介：

扎西旺加(1987.08-), 男, 藏族, 西藏类乌齐人, 本科, 助理工程师, 研究方向: 电力工程管理。