

土建工程管理创新及绿色施工管理路径分析

沈 俊

上海七宝蒲溪建设发展有限公司 上海 201101

【摘 要】随着当前时代的不断发展,城市化的进程也在不断地加速,城市当中的各种基础性设施都在趋于完善。人们也随着时代的进步开始更加重视起绿色发展的重要性,绿色发展不仅能够顺应历史的发展轨迹,同时还能够为现代化企业的发展提供更多的经济效益和社会效益。本文将会通过讲述土建工程管理当中的创新发展,来对未来绿色施工管理的路径进行分析,希望能够通过本文的分析概述对我国的土建工程发展创造出一个更加和谐稳定可持续发展的模板。

【关键词】土建工程; 工程管理; 绿色发展; 发展路径

引言

在当前这样的新时代当中,建筑工程的规模正在不断地扩张,而且未来的发展前景也十分的广阔,在这样的时代背景之下,建筑工程的企业应该去寻求机会进行创造更大的发展,更好的去实现企业发展的目标,在土建工程当中不仅能够重视施工的质量,同时也能够做到不盲目追求利益,去更好的权衡工程利益与环境效益的平衡发展。传统意义上的土建造工会在施工的过程中产生大量的环境污染问题,这些问题会在未来的发展当中对人类造成很大的威胁。基于这样的发现,我国相关部门也在过去发展的过程中不断地进行了总结,找到了适合建筑工程施工的全新发展理念,也就是绿色可持续发展理念,这一理念能够最大程度的减小工程对于生态环境的影响,同时还能够节能减耗,对我国的建筑工程以及经济建设都十分的重要。

1 建筑工程管理创新的必要性

传统的建筑工程当中,由于粗放的施工理念以及对于绿色发展的认知不足,所以在传统的土建工程发展当中,出现了很多对于生态环境的影响,面对这些层出不穷的生态化境问题,建筑单位当中的那些管理者就不得不去思考如何去改善这样的情况。所以在后续的发展过程中,建筑单位逐渐提出了全新的绿色发展观念,将原有的土建工程的理念摒弃,用绿色发展的模式去带动土建工程进入到全新的时代当中,并且能够在新的时代当中符合时代发展的潮流,而且能够创造出更多的经济利益,让土建企业的市场

竞争力得以恢复,确保土建行业能够随着时代潮流的改变而长期的发展。利用绿色发展的理念还能够减少施工过程中的风险以及安全隐患,管理的效果也能够得到明显的提升,让建筑施工企业在提升企业经济利益的同时,为社会带来更多的社会利益。

虽然我国的土建工程行业已经迈入了全新的时代,也在时代发展趋势之下做出了很多的改变,但是在当前的发展当中仍然存在这各种各样的问题,这些问题的存在势必会在日后的建设施工过程中暴露出来,对建筑施工的质量达不到预期的效果。为了能够在今后的发展当中去更好地规避这些问题的发生,建筑企业应该在当前这一时期就去逐一的研究这些问题,让这系列的问题能够在发生之前就得到规避。建筑企业在今后的发展研究当中应该不断地去研究新时代的隐患,然后融入在绿色发展理念当中去进行改革创新,让问题能够从源头被解决,也确保未来的土建工程能够兼具先进性和生态性,能够科学规范的去进行进一步的发展。

2 绿色施工管理概述

绿色施工管理就是当前时代背景之下衍生出的一种适合当前时代发展的施工管理模式,这种模式在当前的发展当中被广泛的应用于各种建筑施工当中。在土建工程的建设过程中,需要对施工的每一个阶段进行细微的监督管理,以此来确保建筑施工能够最大程度的做到绿色施工,让施工当中的每一份资源都能被有效的利用,避免造成不必要

的浪费。同时，细微化的监督管理也能够保证施工过程中施工的质量以及施工现场的安全。在今后的发展当中，土建工程建设过程中应该将绿色施工管理的理念以常态化的形式进行实行，让施工的每一个角落都能够体现绿色施工管理的理念，利用绿色施工管理的理念去更加科学的加强施工工程的规划，让施工现场的管理变得更加的符合当前时代的发展，在发展的过程中不断地去创新，找到更加适合当前建筑施工的发展模式。

建筑施工的绿色管理应该遵循国家的相关法律法规的规定去进行执行，发展的过程中一定要确保各种活动的合法性，要在发展的过程中积极的引进先进的绿色施工技术，更多的去采用能够保证环保的新型材料。在施工的过程中还要做到节约，资源的浪费是当前这个时代当中所不能够允许的。还要注重降低建筑施工对于周围环境的影响，要将对周边环境的影响降到最低，真正的达到绿色施工的效果。

3 绿色施工管理的原则

绿色施工管理在实施的过程中想要达到预期的效果，就必须要在这一过程中去遵循各式各样的原则。这些原则也能够更好的去约束施工过程中的每一个细小的细节，让绿色施工管理的发展能够更快被建筑施工吸纳。

首先，要确保在施工的每一个阶段都能够进行管理，因为施工之前要实现进行预算管理以及施工计划的管理，要详细的对施工过程中可能出现的问题进行讨论，在出现问题之后能够第一时间进行解决问题。在施工进行时也要进行不间断地管理监督，让施工过程中的每一个环节都能够万无一失，实现更加精细化的管理。同时，对于施工过程精细化的管理还能够避免一些施工过程中的安全问题，施工过程万事安全第一，只有确保安全才能够让工程顺利进行下去。所以，明确实施全过程管理的原则是绿色施工管理所必须要遵循的第一条原则。

其次，要确立追求经济效益和保证环境效益的双赢理念原则。企业在发展的过程中主要的追求肯定是能够创造出更多的经济效益，但也不能够为了经济效益去放弃其他方面。想要促进企业的发展和社会的和谐问题可持续发展，建筑企业的绿色管理原则当中就必须要有社会效益、环境

效益和经济效益兼顾的原则。企业要在创造经济效益的同时去推动环境改善的发展，要让企业的发展去带动社会环境的发展，努力去实现社会和企业的双赢局面。

最后，绿色管理就不能够离开绿色，想要有绿色，就必须要在其中体现出环保的理念。建筑施工是一项十分复杂的施工过程，其中涉及到的方面非常的广泛，而且很多的施工都有着非常长的工期，在施工的过程中使用的材料也是五花八门，所以如果不能够将环保的理念落实到每一个环节，建筑施工的各种污染就会出现在人们的生活中，对人类的生活造成不可估量的影响。建筑工程发展的第一位肯定是施工的质量，但也要以施工的质量作为先导，然后以环保原则作为辅助，严格的去完成施工的每一个过程。

4 土建工程管理创新的方法

首先要在管理技术的发展方面去进行创新，管理技术的创新能够最大程度的对现场的管理水平进行提升。在当前这样一个互联网计算机技术蓬勃发展的时代当中，各个行业都能够借助计算机技术去提升自己行业的发展创新，计算机不仅能够提升管理技术上的升级，同时还能够为土建工程的发展提升质量和效率，同时也能够让企业更好的去适应全新的互联网时代。相关的部门应该去应用计算机技术去在实际的操作当中去针对性的处理各种问题，然后通过这些操作当中所产生的数据来更好的去对建筑施工过程进行简化，让土建工程的劳动力得到解放，让技术创新贯穿整个建设过程，去帮助建筑企业更好的去完成管理目标。计算机技术的应用创新不仅仅要体现在软件方面的创新，还要体现在硬件设施方面的创新，当前很多建筑企业的硬件设施已经不能够支持其完成现代化的互联网研究，这些企业需要在今后的发展当中去不断升级自己的硬件设施，只有通过硬件设施的升级，才能够让更多的互联网软件技术被应用到行业当中，才能够更好的利用现代化的计算机技术。

除了要在管理技术方面的创新之外，还要积极的引进现代化的高新人才，建筑施工的管理归根结底还是人的管理，所以以人为突破口就必须为建筑工程行业找到合适的人才。人才在当前这样一个时代当中是非常重要的，没有

合适的人才就不能够在全新的发展时代当中组建出适合时代发展的队伍，企业创新也就难以联系到实际的操作当中。因此，建筑施工企业要在今后的发展当中广招社会当中的高新人才，让那些专业匹配的人在其熟悉的岗位上发挥，这样才能够新的时代当中将全新的经验以及技术推广开来。当前社会的人才市场当中，无论是技术型的人才还是知识型的人才都是非常饱和的，企业想要建立起自己的人才队伍就必须进入到人才市场当中进行淘金，找到符合自己企业发展的人才，然后再将其组建成为新时代的核心团队去为企业发展做出贡献，最终这样的全新团队也就能让企业形成更好的竞争优势。

传统的组织管理的机构显然已经不能够适应当前的建筑企业管理，因为在当前的建筑市场发展过程中，建筑项目的数量正在不断地增加，建筑企业当中的各种管理机构也就涌现了出来。而且对于管理，建筑行业的要求也是日趋增高，如果在这样的情况之下，企业还不能够根据市场和自己的需要对组织管理机构进行创新重组，那么企业在今后的发展当中的施工效率和施工质量就都不能够得到保证。企业在今后的发展当中，应该顺应时代发展的潮流，去不断地提升自己的管理水平，跟随新时代转变管理的理念，然后对管理模式进行适当的调整，让每一项管理活动的内容都能够被准确的落实。有秩序的管理才能够切实的维护好自身的利益，建筑企业对于组织机构的创新发展还要进一步的去挖掘。

5 土建工程绿色施工管理路径

5.1 案例分析

2023年七宝皇都幼儿园校舍维修工程内容为部分强电线路改造给排水系统改造，多功能室修缮。强电改造工程拆除墙面后恢复所用材料必须环保包括腻子、涂料、防护板等（必须达到空气检查标准）。拆除原PVC地面，新作15厚实木复合地板（环保型），墙面新作双向木龙骨@300, 15厚陶铝吸音板；新作300高舞台，木龙骨框架12厚多层板基础层面铺15厚实木复合地板（环保型）。

5.2 绿色施工管理路径

土建工程的绿色施工需要走的第一步就是去革新自己

的施工管理理念，让传统的那种粗犷的施工理念被摒弃，采用当前流行的绿色施工管理理念，促进工程施工的经济和生态共同发展。其次需要对未来的绿色施工管理进行更好的规划，要对施工的每一个环节进行分析规划，找到需要进行绿色管理的关键点，然后对症下药，提前布置施工过程中的绿色发展重点。还要在施工的过程中更多的去使用绿色施工材料，降低传统材料对于生态环境的破坏，对于绿色施工材料的选择要在选购的过程中格外的注意，要对绿色材料的质量进行严格的筛查，以此来确保施工的质量。最后，还要对施工现场的各种水电资源进行有效的管理，避免出现资源浪费以及废弃材料污染的情况，确保施工现场的绿色发展常态化^[1]。

6 结束语

土建工程的发展是为了国家的建设目标所做出的努力，在当前绿色发展的一个时代当中，土建工程也应该响应国家的发展政策，在自己的建设发展过程中不断地进行改革创新，让土建工程的发展能够更加符合环保发展和经济发展的目标，让土建工程能够在这样一个竞争激烈的大环境当中实现工程和环境协调的发展，为建筑事业创造出最大的效益。

参考文献：

- [1] 宗鹏鹏. 土建工程管理创新及绿色施工管理方法研究[J]. 全面腐蚀控制, 2023, 37 (07): 87-89.
- [2] 张篁. 优化土建工程管理策略分析[J]. 江西建材. 2016, (3): 236.
- [3] 焦艳. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 建筑·建材·装饰. 2020, (2): 017.
- [4] 张琼. 土建工程管理创新及绿色施工管理方法探析[J]. 决策探索(中). 2020, (10): 26
- [5] 万文玲. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 现代物业(中旬刊). 2018, (11): 150

作者简介：

沈俊（1983.10—）性别：男；民族：汉族；籍贯：上海；职称学历：本科，工程师；：工程管理。