

建筑工程项目进度计划与控制

廖艳丽

成都轨道建设管理有限公司 四川成都 610000

【摘要】现阶段，建筑工程项目管理的作业面复杂，高空作业多，对整个施工过程的进行现场管理就显得十分重要。工程项目的进度计划和控制在整个工程建设中占有十分重要的位置，一个建筑工程项目成功与否很大程度上取决于工程项目的进度计划和控制。我国目前部分建筑工程项目在进度计划和控制上都存在问题，有效控制建筑工程项目进度就变得十分重要。就工程的特点而言，施工初始阶段的准备时间有限，施工中各个工序的安排与工序进度急，施工的场地受限，拆除原建筑或翻建的工程量大，投入的资金、原材料大，对工程最终作业质量难以有效控制，需要多部门共同管理。因此，本文重点研究建筑工程项目进度计划与控制，旨在为社会可持续发展做出更大的贡献。

【关键词】建筑工程；项目管理；进度计划；控制策略

引言

建筑工程的施工进度与质量控制是一项系统的工程项目管理，涉及的内容比较广泛，包括施工准备工作、施工技术措施、施工人员的组织协调能力等。在建筑工程中，需要做好工程项目进度计划工作，充分发挥管理的作用与价值，确保建筑工程的质量与安全。因此，建筑企业应重视工程项目进度计划工作，并且采取有效措施来推动企业的可持续发展，实现建筑企业的经济和社会效益。

1 建筑工程项目进度计划与控制关系分析

在建筑工程领域，项目的顺利推进和成功交付关键取决于有效的进度控制。进度控制不仅涉及项目计划的制定与执行，更需要细致的监测、深入的分析和灵活地变更管理。在建筑工程项目中，进度计划和控制是至关重要的，它们可以帮助确保项目按时完成并达到预期的质量标准。因此，了解这两个概念之间的关系是非常关键的。进度计划是一种时间表或日程安排，它用于确定一个特定的时间点内要完成哪些任务以及如何分配资源来实现这些目标。而进度控制则是一种过程，通过对进度进行监控以保证项目进展顺利^[1]。因此，进度计划和进度控制之间存在着紧密联系。一方面，进度计划提供了一个框架，以便更好地管理项目进程；另一方面，进度控制则能够及时发现问题并采取必要的措施加以解决。管理人员应保证工程项目进度计划工作的科学性和合理性，从而保证企业的经济效益。

2 建筑工程项目进度计划与控制意义

在现代社会中，建设和维护建筑物是一项重要的任务，为了确保项目的顺利进行，必须制定一个详细的进度计划并实施有效的进度管理措施。在建筑工程中，工程进

度控制是至关重要的，它可以帮助我们更好地管理时间和资源，确保项目按时完成并达到预期的质量标准。通过制定合理的进度计划，我们可以预测项目的进展情况，及时发现并采取措施加以解决。此外，进度控制还可以提高整个团队的工作效率，减少浪费和延误的时间^[2]。因此，对于任何一项建筑工程项目来说，都应该重视工程进度控制的重要性。只有这样才能保证项目顺利进行，最终实现成功。

3 建筑工程项目进度计划与控制存在问题

3.1 施工人员问题

建筑工程项目管理作为能够促进当地经济发展的项目，具有高度的重要性。目前，大部分建筑工程项目管理均采用工程承包的方式，通过临时聘用小时工的方式搭建施工团队，并未进行系统的培训。由于非专业人员缺乏相关的施工知识，导致整体的施工对资源的消耗大、资源浪费严重、质量低下的问题出现。部分施工人员缺乏工作责任心，对专业技术人员的指挥与建议不予遵从和听取，在施工中缺乏自觉性，专业技术能力不足，施工人员的素质亟需提高。

3.2 计划方面施工进度

计划能够对施工工期、施工进度进行科学控制，进度计划的合理性极大的影响了建筑工程的施工质量、成本以及速度。于是，在制定进度计划的过程中，施工企业应对各个施工因素进行全面考虑，从现实情况入手，重视施工进度的均衡性与连续性，依照工程工期，确保施工进度又快又好，充分提升竣工效率^[3]。在建筑工程建设中，大部分施工企业在进度计划的制定过程中，未从项目情况入手，

都是按照自己的项目经验对建筑材料的使用与人员的任务分配等实施计划安排,使得进度计划不严谨、不完善,例如,计划安排得很紧凑,在施工实践中一旦产生细微的偏差,也许会造成整个工程项目停产停工。部分进度计划制定松散,施工进度无连续性,造成施工人员的工作效率不高,进度计划的不合理会进一步延误建筑工期,对施工企业造成极大的经济损失。

3.3 施工安全问题

施工安全是施工单位首要重视的问题,每一位工作人员都必须具备良好的安全意识。通过对我国施工单位进行调查和分析可以看出,部分企业在聘用生产人员和管理人员时,为了降低招聘成本,对工作人员学历、技能要求较低。导致聘用的生产人员对施工建筑工程项目管理、专业管理方面的知识储备较少,施工人员对项目建筑工程项目管理的过程、操作规范等了解不足,容易出现人员私自操作或者不按照标准规定操作的情况,这意味着项目建筑工程项目管理中的安全系数进一步降低,潜在的安全隐患更多,无法对最终的项目质量进行有效地控制。

3.4 材料采购问题

目前,大部分的施工单位均采用统一采购的方式,一次性大量购入建筑材料,在项目中标后才与材料供应商联系,增加了采购管理的难度,受地域影响显著,在采购执行期间,建筑材料的市场价格浮动大,采购效率低下,施工单位与供应商之间未能建立稳定的双边合作管理,导致采购方式刻板,不够灵活。同时,在一次性大量购入建筑材料后,不仅增加了资金流动的风险,占用堆放建筑材料,导致资金浪费。

3.5 工程项目管理制度问题

科学、有效的管理制度是施工单位开展管理工作的行事依据,同时也是制度保障。但目前,在推进项目的过程中,存在的现实问题之一便是缺乏完善的管理制度,体制的欠缺导致施工建筑工程项目管理同样受到影响。部分施工单位为了减少管理费用,通过精简机构,裁减人员的方式,降低成本,但这无疑也导致管理机构残缺,常常出现一人身兼多职的情况。长此以往,员工在工作繁重的情况下,工作热情大大消磨,无暇顾及“副职”,导致管理工作未能落到实处,管理工作流于形式。

4 建筑工程项目进度计划与控制优化策略

4.1 完善、科学的计划

需要制定一个详细的计划表,包括每个阶段的任务列表以及所需的时间和资源安排,要确保计划表中的任务具有

可行性,并且能够满足客户的需求和期望。为了更好地管理进度,还需要建立有效的沟通渠道,以便及时了解进展情况并进行调整。只有通过完善、科学的计划才能够有效地掌控进度,从而保证整个项目顺利完成。

4.2 对进度计划的控制和检查

进度计划是指一个项目中的时间表或日程安排,用于确定何时完成特定的任务。可以通过制定详细的工作计划,明确每个任务的时间节点;根据工作计划,定期评估进展情况并及时调整计划;在实际工作中,随时关注进度指标的变化,及时采取相应的应对措施;通过数据分析工具,如PERT图法、CPM方法等,预测未来工作的进程和结果;要加强沟通协调,确保整个团队都能够共同协作完成目标。总之,了解影响工程进度的主要因素是非常重要的,只有掌握了这些因素,才能更好地掌控整个工程进度,确保最终成果的质量和效率。

4.3 加强施工材料管理

施工材料作为影响建筑工程项目管理质量与施工成本的根本,施工单位需要加强对原材料的质量检查,在原材料进场前、进场后均需进行抽样检测。采购人员把控好原材料的采购工作,严格筛查材料质量,与供应商进行确切沟通。加强对施工材料进行合理规划,确保材料在递交、质检、验收的环节中不能出现失误,做到材料的最优化配置,满足设计方案的基本要求,避免因建筑工程项目管理材料不合格导致返修,延长工期,合理估计材料所需数量,避免出现采购材料多余、浪费,进而节省材料费用。应建立一个完整的物资库系统,以便于及时获取所需材料并跟踪其使用情况,应该制定一套严格的采购流程和标准,以确保所购买的原材料符合质量要求^[4]。此外,还应当定期检查库存量,避免出现短缺的情况。需要建立完善的质量控制体系,包括检测样品、检验成品等环节,以保证最终产品达到预期的标准。加强对材料的管理是建筑工程项目管理的重要组成部分之一,能够有效提高整个工程的效率和质量。

4.4 实施现场精细化管理模式

在工程项目进度计划工作中融入精细化管理模式,为管理质量提供可靠的制度和组织保障。精细化管理举措具体落实过程需要注意:首先,施工准备阶段,保证所有人员对设计图纸非常熟悉,了解图纸设计意图,明确施工合同中的每一个条款,为工程施工中各分项工程施工管理的优化奠定基础保障。其次,施工期间,明确工程项目不同阶段和不同部位主体与局部的关系,基于施工人员整体素

养、市场条件、现场环境及企业综合实力等多方面因素,科学规划施工工期,进一步细化工程项目进度计划工作内容,保证施工过程的高效有序推进。与此同时积极引入一些新理念、新技术、新工艺和新设备,实现各施工环节之间的协调统一,做好施工安全、施工进度、施工成本及施工质量的高度平衡。最后,竣工验收阶段,如若发现工程项目某个部位存在问题或者隐患,应立即勒令进行整改,如果需要还要返工,必须确保工程质量的安全性和可靠性。

4.5 运用新技术不断更新工程质量监督管理模式

新技术的应用对工程质量监管也具有十分重大的价值意义,在进行工程质量监管过程中可以运用BIM信息模型技术,从项目规划、图纸设计、实际施工到各阶段管理实现协调统一,以相关数据为基础构建工程质量管理模型,对房屋建筑进行可视化、精细化监管,极大节省工程质量监管人员的精力和时间,尽可能减少工程质量监管误差,确保科学合理且精准监督管控。工程面向城市居民,蕴含着城市发展、民众需求的深刻内涵。工程本身所具有的建筑工程项目管理特征主要包括工程的完成时间期限短、建筑工程项目管理迅速、投入使用及时。就工程的特点而言,施工初始阶段的准备时间有限,施工中各个工序的安排与工序进度急,施工的场地受限,拆除原建筑或翻建的工程量大,投入的资金、原材料大,对工程最终作业质量难以有效控制,需要多部门共同管理。从我国目前实际的建筑工程项目管理工程现场施工中可以看出,在施工管理中仍存在较多的问题。对此,施工企业必须提高自身的施工技术,在满足施工质量的基础上,避免发生不必要的安全事故,对现场施工管理进行完善和优化,为改善城市生态环境做出贡献,实现可持续发展的城市发展目标。

4.6 施工进度控制的组织协调

在建筑工程项目中,施工进度是至关重要的。为了确保项目按时完成并达到预期的质量和效益目标,必须采取有效的进度控制措施。其中一个非常重要的方法就是通过组织协调来实现施工进度控制的目标。首先,要建立合理的工作流程,明确各部门的工作职责以及任务之间的相互关系。这有助于提高团队协作效率,减少沟通成本,同时避免出现不必要的时间浪费和资源浪费的情况。其次,需要制定详细的进度计划,包括每个阶段的任务清单、时间表、预算等方面的内容。这样可以帮助管理人员更好地掌握整个项目的进展情况,及时发现问题并进行调整^[5]。最后,还需要加强对员工的培训和管理,以保证他们在工作能够高效地执行所分配的任务,从而最大限度地发挥他

们的潜力。因此,组织协调是实现施工进度控制的关键手段之一。只有充分考虑各个环节之间的关系,才能够有效地推进项目进程,最终取得成功。

4.7 提高参建人员的专业水平

在施工阶段,谨慎地选择专业、经验丰富、易于管理的施工人员建立起一支优质的施工队伍。加强对施工队伍人员的技术培训,明确施工纪律,制定并完善相应的管理制度,贯彻落实。要求管理人员通过学习不断丰富自身的理论知识,在实践中获得实践经验,自我学习,拓宽知识面,对新技术、新工艺进一步学习了解,吸收新的管理理念,加强自身的管理水平。在开工之前,管理人员需编制施工计划,深入施工现场,亲自监督,控制建筑工程施工管理质量,保证现场施工的安全。管理人员必须具备较强的法律意识,并率先垂范,具备高度的责任心。为了提高城市公共工程建筑项目管理的质量,有必要提高建筑项目管理人员的总体质量,提高建筑项目管理人员的总体质量,并在建筑项目管理人员就职时对其进行相应的岗位技术培训,这将有助于提高建筑项目管理人员的总体质量,从而确保建筑项目管理的质量。建筑工人的职前培训是不可避免的,应临时进行,以提高工人掌握相关技能的能力。

5 结语

综上所述,在建筑工程管理中,进度控制是项目成功实施的关键。作为工程施工的第一线,工程项目进度计划工作至关重要。开展合理化、科学的管理工作,可以为施工企业提升施工效率、保障施工安全奠定基础。总之,建筑项目管理进度计划与控制具有重要的意义。只有充分认识到它的重要性,才能够充分发挥它在工程实践中的作用,助力取得更好的成果。

参考文献:

- [1] 史金龙. 绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新分析[J]. 房地产世界, 2022(21): 109-111.
- [2] 裴栋栋. 绿色建筑管理要点探析[J]. 房地产世界, 2022(21): 112-114.
- [3] 李晓军. 创新思维在建筑工程管理中的应用[J]. 砖瓦, 2022(11): 121-123.
- [4] 惠斌. 建筑项目管理中施工进度控制探讨[J]. 建材与装饰, 2022, (51): 192.
- [5] 侯春林. 海外建筑项目管理中的施工进度控制[J]. 四川水泥, 2022, (04): 136.