

建筑工程项目管理的 key 问题及应对措施分析

覃仁兵

重庆市武隆区建设投资(集团)有限公司 重庆 400000

【摘要】随着社会经济的不断发展,建筑工程行业也得到了迅速的发展,我国在建筑工程项目管理方面的工作也越来越重视。为了提高建筑工程的管理水平,相关工作人员必须要对建筑工程项目管理进行深入的分析,并且对其进行优化,这样才能在一定程度上保证建筑工程项目管理的质量。本文主要从建筑工程项目管理的优化路径入手,针对其中存在的问题提出了一些优化措施。

【关键词】建筑工程;项目管理;存在问题;优化措施

引言:

建筑工程项目管理的目标是在保证工程质量的前提下,将投资效益达到最大化。项目管理过程中,管理人员要在整个项目建设过程中,对各项工作进行系统的计划、组织、指挥、协调、控制和监督,使工程在安全、质量、工期、成本等方面达到预定目标。施工企业应按照合同约定及国家有关规定,承担工程建设项目的质量责任,执行有关标准和规范。要保证工程质量,必须以科学的方法管理和控制项目施工,并在技术上不断创新。以下是对建筑工程项目管理存在问题及应对措施的分析。

1 案例工程概况

本次建筑工程位于某市的一处商业综合体,总投资120607万元,建设用地面积30023m²,总建筑面积166150.9m²,其中,住宅楼共5栋,住宅面积共85152.14m²;商业面积共28376.91m²。然而,该建设项目处在市中心,工期紧张建设任务重,周边环境复杂。因此,我们需要提高建筑工程项目管理水平,分析项目管理中存在的问题,及时采取应对措施,以确保该建设项目安全按时按质完成施工任务,顺利开展交房任务。

2 建筑工程项目管理中存在的 key 问题

2.1 缺乏必要的施工管理制度

制度是指为实现工程项目目标,以合同为依据,以法律法规和规范为准绳,对工程建设中的人、财、物、时间等各方面进行控制的一种综合体系。对于该项目而言,就是缺乏必要的施工管理制度,没有明确的流程和规范,项目执行过程中容易出现混乱和重复劳动。每个成员可能会按照自己的方式去完成任务,缺乏统一的标准和协作机制,

导致工作重复、资源浪费,甚至可能出现错误和疏漏。其次,缺乏管理制度会导致项目进展难以控制。没有明确的进度安排和监控机制,项目的进度往往难以把握,容易出现延误或者赶工的情况。这不仅会影响项目的质量,还可能对项目的成本造成负面影响。再者,缺乏管理制度也会影响团队的沟通和协作。没有明确的责任分工和沟通渠道,团队成员之间容易出现信息不畅、沟通障碍等问题。这会导致工作效率低下,甚至可能引发团队内部的矛盾和冲突。此外,缺乏管理制度还会降低项目的风险应对能力。没有有效的风险评估和应对措施,项目在面临突发情况或风险事件时,往往无法迅速做出反应,可能导致项目失败或者造成重大损失。因此,建立健全的项目管理制度对于确保项目的顺利进行和成功完成至关重要。这包括制定明确的流程和规范、建立有效的进度监控机制、明确责任分工和沟通渠道,以及制定风险评估和应对措施等。

2.2 成本管理问题

成本管理是项目施工中重要的一环,它关系到施工企业的经营效益,所以做好成本管理工作是十分必要的。目前,大多数建筑企业的成本管理还处于初级阶段,缺乏先进的成本管理理念和方法。项目成本管理不能局限于施工生产和产品生产,应扩展到施工过程的各个环节,注重施工过程中的所有细节。但在实际中,有些建筑企业往往只注重工程造价方面的管理,却忽视了工程本身在建设阶段存在的动态性特征,未结合实际情况对造价做出调整和改进。尤其是一些中小型建筑企业,受其规模和资金所限,不能大规模地应用现代信息技术对工程进行成本管理。因此,施工企业应大力推进信息化建设,以实现

项目的全过程控制和对建筑工程项目进行合理配置^[1]。

2.3 工程进度与质量控制问题

施工企业要想在激烈的市场竞争中站稳脚跟，就必须提高工程建设项目管理水平。为确保工程的顺利进行，施工企业应根据自身实力，制定出切实可行的项目实施计划。在施工过程中，管理人员应加强对项目建设进度的控制，及时了解和掌握工程进展情况。但是从现阶段建筑工程施工情况来看，很多建筑单位忽视对工程进度的管理和控制，导致工程建设期间缺乏严格的制度遵循，一旦出现问题就会延缓工期，造成较大的经济损失。而且工程建设期间需要使用大量的材料设备，日常工作中由于缺乏对材料设备的质量监管，没能严格按照建筑施工标准对材料性能等进行精细化检查，从而使得项目建设出现较大的安全漏洞，容易引发严重的质量问题。

2.4 质量管理中的不合理现象

质量意识淡薄。建筑市场秩序混乱，假冒伪劣产品充斥市场，严重扰乱了建筑市场秩序。施工企业和单位片面追求利益最大化，不重视质量，为了赶工期而盲目追赶进度，从而导致质量问题。施工中的质量控制不严。个别企业和施工单位为了追求利润最大化，不严格按照有关标准进行施工，导致工程质量低劣。

一些企业和施工单位为降低成本而偷工减料，导致工程质量不符合标准，给国家造成重大损失。管理制度不健全、执行力度不够。大多数施工企业对项目建设的质量管理缺乏全面、系统的认识，没有建立完善的质量管理体系和科学有效的质量保证体系。有些施工单位没有明确的工作任务和分工，缺乏科学、系统、有效的监督检查。

2.5 人才队伍建设滞后

企业竞争说到底人才的竞争，人才是企业最宝贵的资源，是企业最重要的战略性资源。企业之间的竞争，实质上就是人才的竞争。很多企业人才队伍建设重视不够，只重业务发展，轻人才培养；只重视短期利益，忽视长远利益；只重视经济效益，忽视社会效益。另外，很多企业没有建立健全管理制度和操作规范。从当前建筑工程单位的人员配备情况上看，随着时代的进步和发展，建筑工程施工对信息技术的应用愈加广泛，这就需要企业在人才培养上，应该进一步招收综合素养较高的人才，大力吸收复合型人才，培养高质量的管理队伍，从而提升管理水平。但是现实却是参与建筑工程管理的人员大多缺乏专业性，

对信息技术的应用不够娴熟，这就导致其在工作中很难为建筑单位的日常管理做出突出贡献，进而影响和降低项目建设质量^[2]。

3 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施分析

在现代社会中，我国建筑工程项目管理水平得到了很大的提高，但是与国外相比仍然存在一定的差距。建筑工程项目管理是一项复杂的工程，相关人员需要根据当前建筑工程的发展形势，对其进行深入分析，并且要针对其中存在的问题制定出相应的优化措施。首先，相关工作人员要对当前建筑工程项目管理中存在的问题进行分析，并且要对这些问题产生的原因进行深入分析，只有这样才能制定出合理的解决措施。其次，相关工作人员在对建筑工程项目管理进行优化时，还要对建筑工程项目管理中存在的一些问题进行处理，只有这样才能有效提高建筑工程项目管理水平。以下是建筑工程项目管理相关问题应对措施的具体阐述。

3.1 优化项目管理理念

在现代建筑工程项目管理中，首先需要做的就是要对管理理念进行优化，因为管理理念决定着一个企业在建筑工程项目管理方面的工作方向，也是一个企业能否获得良好发展的关键。所以相关工作人员在对建筑工程项目进行时，一定要对当前社会发展形势以及建筑工程行业的发展形势有一个清楚的认识，并且要根据实际情况对其进行优化。例如在项目施工过程中，需要加强对材料以及人员等方面的管理，避免出现材料浪费、施工效率低下以及施工人员安全问题等现象的发生。其次还要加强对工程质量的控制，这也是建筑工程项目管理中非常重要的一项内容。所以相关工作人员需要根据实际情况对质量控制进行优化，这样才能保证建筑工程项目管理的质量。

3.2 强化项目管理的成本控制

在项目实施过程中，确保项目实际发生的成本控制在预算范围内，是项目成本控制的核心目标。要实现这一目标，我们需要采取一系列有效的措施和方法。首先，制定一个详细的成本预算是项目成本控制的基础。预算应涵盖人工时、材料费用、设备费用、软件许可证费用等各个方面，确保预算的准确性和可执行性。其次，优化资源利用也是控制成本的重要手段。通过优化软件架构、采用模块化开发、合理分配人力资源等方式，可以提高工作效率，减少不必要的浪费。同时，控制材料成本也是项目成本控

制的关键环节。选择低成本且质量可靠的材料，严格把控采购过程中的质量，可以减少损失和浪费，降低项目成本。除了以上具体措施外，采用先进的成本控制方法也至关重要。例如，成本基准控制方法可以通过与实际执行情况对比，及时发现和纠正成本偏差；成本估算控制方法则可以在项目启动阶段对项目各个活动进行成本估算，并在实施过程中进行监控和调整。最后，加强项目团队的成本控制意识也是必不可少的。通过培训和教育，使团队成员充分认识到成本控制的重要性，并在实际工作中积极采取措施降低成本。

综上所述，在建筑工程项目管理中，需要对施工方案进行合理优化，从而提高施工效率，减少成本。此外，需要加强对现场材料和机械设备的控制，有效地降低施工成本。对于施工过程中产生的一些浪费现象也要及时发现并处理，对于那些不合格的材料和机械设备要及时处理掉。只有这样才能保证建筑工程项目管理的效果^[3]。

3.3 加强施工进度的控制

在建筑工程项目管理中，加强施工进度的控制是非常重要的，建筑企业必须要严格按照国家制定的施工进度计划进行施工，同时还要制定合理的计划方案。在施工过程中，如果出现了实际进度与计划进度不相符的情况，就必须要及时找出原因并采取相应的措施来对其进行改进。同时，在建筑工程项目管理中，要制定严格的监督和检查制度，这样才能保证建筑工程项目管理能够顺利开展。如果发现实际进度和计划进度存在差异，就要及时与业主沟通并解决问题，在此基础上再制定新的施工进度计划。建筑企业还必须要加强对施工材料的管理和控制，通过对材料质量、数量、价格以及运输方式等方面进行严格管理，从而保证施工材料能够满足工程进度计划的要求。建筑工程项目管理是一项非常重要的工作，只有加强对其进行优化和管理，才能保证建筑工程项目管理水平得到提高^[4]。

3.4 重视质量管理

建筑工程项目管理的质量需要由专业的管理人员来进行控制，在现代建筑工程项目管理中，要重视质量管理，因为建筑工程项目质量能够直接关系到人们的生命财产安全，在建筑工程项目管理中必须要重视质量管理。在进行施工的时候，需要对施工人员进行专业技能的培训，这样才能在一定程度上保证施工人员具有较强的专业技能，只有这样才能在一定程度上提高建筑工程项目管理的水平。

同时建筑工程项目质量还需要有严格的控制标准，根据相关规定来对施工材料和施工工艺进行严格要求，只有这样才能保证施工材料符合国家规定以及建筑工程项目管理的要求。在对建筑工程项目进行质量控制的时候，相关工作人员要按照相关规定来进行控制，并且要根据实际情况对施工材料和施工工艺进行严格控制^[5]。

3.5 加强施工安全管理

施工安全是施工管理的重中之重，安全管理需要得到高度重视，如果管理不善，不仅会造成巨大的经济损失，还会严重威胁施工人员的人身安全。在建筑工程项目施工中，必须要加强对施工人员的安全教育和培训，只有这样才能有效提高施工人员的安全意识和防范能力。在建筑工程项目中，相关管理人员必须要加强对施工材料和设备的管理，只有这样才能有效提高建筑工程项目的施工质量。在建筑工程项目中，必须要严格执行相关规定和标准，做好监督工作。另外，相关管理人员在对施工设备进行管理时，还需要严格按照相关规定和标准执行。在实际工作中，要严格按照安全操作规程进行操作，只有这样才能有效提高建筑工程项目的安全性。

4 结语

建筑工程项目管理是一项复杂而系统的工作，需要一个好的项目经理和一个有效的项目管理机制，才能更好地推进项目管理。如果没有一个好的项目管理机制，建筑企业的整体施工质量和施工效率都会受到影响，甚至会出现偷工减料、违规操作等现象。因此，建筑企业要加强对工程项目的管理，建立一套行之有效的项目管理制度，保证项目管理的科学性和合理性，这样才能促进建筑企业施工水平和企业经济效益的提升。

参考文献：

- [1] 秦建. 建筑工程项目管理中的关键问题与管理措施分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (03): 108-110.
- [2] 洪火龙. 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020, (12): 42-43.
- [3] 谭志国. 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施[J]. 建材与装饰, 2019, (28): 152-153.
- [4] 刘世斌. 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024, (06): 66-68.
- [5] 林宇森. 建筑工程项目前期管理中存在的问题及解决策略探析[J]. 居业, 2024, (02): 177-179.