

市政工程管理存在的问题及优化措施

李孟峰

重庆市武隆区隆江城市建设有限公司 重庆 400000

【摘要】市政工程管理是一项综合的、系统的工程，其对工程质量、进度、安全等方面都有很大影响，做好市政工程施工管理工作对提高市政工程建设综合效益具有重要作用。随着城市化进程的加快，城市规模也在不断扩大，市政工程建设也在不断增多，这些都使得市政工程管理难度加大。如何才能确保市政工程建设的质量和进度，使其能在规定时间内完成，是目前城市建设过程中必须要解决的问题。因此，优化市政工程管理是当前城市建设中的一项重要工作。

【关键词】市政工程；管理路径；存在问题；优化措施

引言：

市政工程建设是我国城市化进程中的重要组成部分，对我国经济社会的发展有着非常重要的促进作用。在市政工程建设过程中，必须要加强对施工现场的管理，做好质量管理工作。只有这样才能确保市政工程项目可以顺利实施，也能够实现城市环境和经济社会的可持续发展。当前，市政工程建设已经成为城市建设的重点工作，其质量关系着人们日常生活和工作的正常进行，因此，必须要加强对市政工程中存在问题的研究。

1 市政工程管理存在的问题

在社会经济不断发展的过程中，市政工程管理水平的提高，对整个城市的建设和发展有着十分重要的影响。市政管理水平是衡量一个城市现代化程度的重要标志，在当今市场经济体制下，加强市政管理水平势在必行。本文就当前市政工程管理存在的问题进行了分析，并提出了相应的优化措施。

1.1 工程建设管理机制不健全

在市政工程建设过程中，建设单位必须要健全施工管理机制，制定科学的施工计划。在这个过程中，还需要不断加强对工程建设的监管力度，保证工程建设项目能够顺利完成。但是在实际工作中，很多地方都存在着管理机制不健全的问题，这就会导致施工管理工作的质量和效率不高，严重影响着工程建设的顺利进行。因此，必须要加强对施工现场的监管力度，确保施工流程可以规范进行。另外，在工程建设过程中，如果管理机制不健全的话，也会导致施工方案制定不合理，对于整个施工过程缺乏科学合理的指导。同时还会导致施工材料质量出现问题、工程验收不合格等问题，严重影响了市政

工程的建设质量和进度。

1.2 设计工作质量不高

在市政工程管理过程中，设计工作也是一个重要的内容。当前，我国很多城市都出现了市政工程项目设计不合理的现象，在一定程度上影响了市政工程施工的质量和水平。主要表现为以下几点：一是在设计过程中，没有充分考虑到当地的地形地貌，因此，在进行设计时往往会出现与实际情况不相符的情况。二是在设计过程中，没有对周边环境进行充分考虑，因此在施工过程中就会出现一些影响建筑结构稳定和安全的问题。三是在设计过程中，没有充分考虑到项目施工需要的各种材料和机械设备等。四是在设计过程中，没有对施工方案进行充分考虑。因此，这些问题都严重影响了市政工程建设质量。针对这些问题，必须要加强对市政工程管理工作的重视，保证市政工程项目设计合理、符合实际情况、方案可行，这样才能够确保施工质量^[1]。

1.3 施工队伍素质不高

市政工程项目中施工队伍的素质也是影响市政工程质量的重要因素，当前，我国在市政工程项目施工队伍的建设方面还存在很多问题，这也就导致了我国市政工程建设整体水平不高。首先，在对施工队伍进行选择的过程中，必须要确保施工队伍的素质和专业技能与市政工程的要求相适应，而当前我国很多施工人员都没有经过专业培训和教育，导致在施工过程中出现各种质量问题。其次，在对施工队伍进行管理的过程中，还存在很多管理人员缺乏相应的管理素质，这也就导致了市政工程项目整体质量不高。

1.4 监理工作质量不高

目前,我国市政工程建设中存在的问题之一就是监理工作质量不高,主要是指在施工过程中监理人员没有发挥出自身的作用,没有对施工过程进行有效的控制。这种情况下,工程建设项目的质量很难得到保障。因此,在实际的市政工程建设过程中,必须要加强对监理人员的管理,提高他们的责任感。只有这样才能使他们在工作中严格按照监理合同规定的内容和要求来开展工作,使其发挥出应有的作用。另外,还应该要加强对监理人员自身素质和专业知识的提高,不断对其进行培训。此外,还应该要完善监理人员激励机制和约束机制。只有这样才能使他们在工作中积极主动地发挥出自身的作用,使其认真履行好自己的职责。另外,还应该要加强对工程监理质量进行考核和评价工作,通过这种方式来提高他们的工作积极性。

1.5 缺乏有效的现场监督和管理

在市政工程施工现场,施工单位应该加强对施工的质量进行监督和管理,严格按照相关的规定和要求进行施工。但是,在实际的施工过程中,施工单位往往会忽视对市政工程建设质量的监督和管理,存在着“重进度、轻质量”的现象,这就容易导致市政工程建设过程中出现质量问题。例如:在市政道路建设过程中,一些施工单位为了节省时间和成本,会缩短道路的长度;有些施工单位为了加快工程进度,在道路工程中使用一些劣质材料,这样就会导致市政道路出现问题;还有一些市政道路工程项目缺乏足够的重视和管理,经常会出现一些质量问题。这些问题的出现不仅会影响到市政道路建设的质量和安全性,也会影响到人们正常出行。

1.6 工程进度控制问题

市政工程项目进度控制是其管理工作中非常重要的内容,需要对其进行全面控制,使其可以顺利实施。但在实际工程建设中,由于受到客观因素的影响,导致工程进度控制不到位,具体表现在以下几个方面:首先,一些施工单位为了保证自己的利益而将施工进度进行拖延。其次,施工单位之间也存在着不正当竞争行为,在这种情况下也会严重影响工程进度。再次,市政工程施工工期一般都比较长,这就导致在施工过程中可能会出现很多突发事件,而这些突发事件会影响到工程的正常实施。最后,由于受到天气等因素的影响,可能会出现一些恶劣天气对市政工程造成的影响。这些都会严重影响到市政工程施工进度的顺利实施^[2]。

2 市政工程施工管理的优化措施

市政工程是一项系统性的工程,任何一个环节出现问题都会影响到整个工程的建设。在市政工程施工管理过程中,应该加强对管理人员的培训,建立健全的管理制度,制定科学合理的管理方案,并做好施工安全防护工作,加强对市政工程各方面的监管,从而有效地提高市政工程施工管理水平。

2.1 严格执行市政工程施工程序

在进行市政工程施工时,要严格按照相应的程序进行,即立项、规划许可、招投标、施工许可等。其中,立项是基础,规划许可和施工许可是前提。在市政工程施工时,要严格按照相关法律法规要求来进行,确保市政工程施工的合法性。同时,对于一些特殊的建筑材料,要严格按照规定来进行采购。例如:水泥、砂石等建筑材料要符合国家有关标准要求。在进行建筑工程招投标时,要严格按照规定的程序来进行。在施工许可方面,对于一些特殊项目和需要特殊审批的项目要严格按照相关规定来办理,确保审批程序的合法性。在施工过程中,要严格按照设计文件要求来进行施工作业。在竣工验收方面,要严格按照相关规定来进行验收。同时,在竣工验收后还要对工程的质量、安全等进行监督检查。

2.2 构建科学的市政工程施工质量管理体系

随着我国经济的发展,市政工程项目不断增多,市政工程施工规模不断扩大。市政工程项目涉及的范围广,项目结构复杂,给项目管理带来了一定难度。因此,应加强对市政工程施工质量的管理,建立科学的质量管理体系,从源头上确保市政工程施工的质量和效果。在实施质量管理时,首先要明确目标和责任。在建设之前就应根据各部门的实际情况制定出明确的施工目标和责任。其次要做好施工前的准备工作。由于市政工程施工周期较长,涉及面广,因此必须要做好施工前准备工作,包括设计交底、图纸会审、设备材料检验和进场验收等内容。同时还应做好施工前的施工组织设计和现场平面布置方案。最后要加强施工过程中的监督管理工作,确保工程质量达到标准要求。

2.3 加强市政工程施工现场管理

市政工程施工现场管理包括人员、设备和材料等方面的管理,做好相关的管理工作是确保工程施工质量和进度的前提。在施工过程中,需要严格按照国家相关的法律法规进行,做好安全防护措施,确保施工人员和设备的安全。对于材料的选择和使用,需要严格按照相关规定进行,确

保材料能够满足工程建设的需求,避免出现材料浪费的情况。同时,还要做好对市政工程施工机械的管理工作,在工程建设过程中需要根据实际情况合理选择机械设备。对于机械设备需要按照相关规定进行合理选择和配置,确保工程建设中机械设备能够满足实际需求。此外,还要做好人员管理工作。在施工过程中需要严格控制施工人员数量,保证施工人员具有足够的技术水平和专业能力。同时还需要做好安全教育工作,确保施工人员具有较高的安全意识和责任感^[3]。

2.4 加强技术创新与应用

市政工程建设过程中,施工技术与施工管理是至关重要的环节,因此,施工企业必须加强对市政工程的技术创新和应用。在施工过程中,要充分应用先进的施工技术,加强对新工艺、新材料、新技术等的应用,以促进企业不断提升自身的管理水平,提高企业的核心竞争力。同时,还要加大对企业员工的培训力度,提高员工的业务素质和专业技能。只有这样,才能不断提高施工技术和管理水平,进而促进市政工程管理取得更好地成效^[4]。

2.5 提高施工人员的素质

市政工程管理工作的重点是提高施工人员的综合素质,以确保施工过程中的质量和进度。施工人员素质的高低将直接影响到市政工程建设的质量和进度。因此,必须加强对施工人员的素质培养。首先,在市政工程管理过程中,要提高对施工人员的培训力度,不仅要加强对施工人员进行专业知识和技能的培训,还要提高施工人员的安全意识和安全防范意识。其次,要建立完善的考核制度,将考核制度落实到人。对于考核不合格或没有经过培训就上岗的人员,必须进行适当惩罚。另外,要积极开展员工培训工作,定期对施工人员进行业务知识和技能培训,使其能够不断提高自身素质。最后,还要定期开展安全检查工作,及时发现并消除安全隐患,对不合格人员进行惩罚。通过加强施工人员培训和考核工作,能够提高其安全意识和安全防范意识,从而促进市政工程管理工作的顺利开展。

2.6 加强竣工后的验收管理

市政工程竣工后,要进行工程质量验收,施工单位应按照规定要求进行相关检查和检测,并将最终的工程质量验收报告递交给建设单位。市政工程施工管理部门要对验收结果进行全面审查,确保验收合格后方可进行竣工结算。另外,要加强对市政工程施工的成本管理工作。由

于市政工程是一项大而全的工程,因此在竣工后还需要进行全面的成本核算,以便确定每个单项工程的成本开支和竣工后总成本。只有这样,才能为下一步的市政工程建设提供参考^[5]。

2.7 加强对施工队伍的管理

要想保证市政工程的质量和安 全,就必须对施工队伍进行严格的管理,这样才能在最大程度上保证市政工程的质量。在对施工队伍进行管理时,首先要加强对施工人员的培训,让施工人员掌握正确的施工技术和专业知识,并能熟练地应用到实际工作中。其次要加强对施工队伍的监督和管理,让他们严格遵守市政工程相关法律法规和技术规范,从而保证市政工程建设的质量和安 全。最后要加强对施工队伍的考核力度,奖罚相结合,对于那些思想素质好、责任心强、技术水平高的施工队伍给予奖励;对于那些不遵守相关法律法规和技术规范的施工队伍给予惩罚,以此来提高他们的整体素质。

3 结语

市政工程建设过程中,安全管理是非常重要的工作内容,在施工过程中必须要加强对安全管理工作的重视程度。如果忽视了安全管理工作,可能会造成非常严重的后果,不仅会造成大量的人员伤亡,也会严重影响企业的经济效益,甚至还会威胁到社会公共利益。在具体施工过程中,必须要落实好安全生产责任制,制定好安全生产计划和施工方案。只有这样才能够确保施工人员在施工过程中可以按照规定的程序和方法进行操作。另外,还需要加强对现场的巡查力度和监督力度。在施工过程中,必须要加强对安全防护措施的落实情况进行检查。只有这样才能够确保市政建设工程项目可以顺利进行。

参考文献:

- [1] 邹维杨. 浅析市政工程管理存在的问题及优化措施[J]. 散装水泥, 2023, (05): 62-64+67.
- [2] 贾晓旭. 全过程管理策略在市政工程造价中的应用[J]. 大众标准化, 2024, (06): 154-156.
- [3] 侯正宝. 市政工程机械管理中“6S管理”的应用研究[J]. 中国设备工程, 2024, (03): 48-50.
- [4] 许慧. 基于BIM技术的市政工程项目全过程造价管理研究[D]. 河北地质大学, 2024.
- [5] 张军娟. BIM技术在市政工程档案管理中的应用研究[J]. 兰台内外, 2023, (36): 32-33+36.