

全过程动态成本管理对工程造价影响的分析

伍 峰

深圳经济特区房地产(集团)股份有限公司成本控制部 广东深圳 518001

【摘要】 本论通过探讨全过程动态成本管理的理论框架及其在工程造价中的应用价值, 论文深入剖析了当前工程造价管理的现状与存在的问题, 并分析了这些问题产生的原因。进而, 论文分析了全过程动态成本管理对成本估算、成本控制以及信息传递等方面的积极影响。本论文的研究有助于提升工程造价管理的效率和准确性, 为工程实践提供有益的参考和借鉴。

【关键词】 动态成本管理; 成本估算; 工程造价管理

引言

随着建筑行业的快速发展, 工程造价管理的重要性日益凸显。全过程动态成本管理作为一种先进的管理理念和方法, 对于有效控制工程造价、提升项目经济效益具有重要意义。然而, 当前工程造价管理中仍存在诸多问题, 如成本估算不准确、成本控制不精细等, 这些问题严重制约了工程项目的顺利进行和企业的可持续发展。因此, 本文旨在通过分析全过程动态成本管理对工程造价的影响, 探讨提升工程造价管理效率和准确性的有效途径, 为工程实践提供有益的参考和借鉴。

1 全过程动态成本管理的理论框架

1.1 全过程动态成本管理的定义与内涵

全过程动态成本管理是一种项目管理方法, 它强调在项目全寿命周期内, 对成本进行实时、动态的监控和调整。这种方法不仅关注项目前期的成本规划和预算, 更重视在项目实施过程中, 根据实际情况对成本进行灵活的调整和控制, 以达到最优的成本效益。这种管理方法强调对成本变化的敏感性和适应性, 要求项目管理者具备前瞻性的思维, 能够预测和应对可能出现的成本风险, 也要考虑项目的质量、进度和安全等其他方面, 确保项目整体效益的最大化。

2 工程造价管理的现状与问题分析

2.1 工程造价管理的现状概述

当前, 工程造价管理在实践中仍面临诸多挑战。一方面, 传统的工程造价管理方式往往侧重于事后算账, 缺乏事前预控和事中控制的意识, 导致成本控制效果不佳。另一方面, 工程造价咨询机构发展尚不成熟, 普遍实力薄弱, 无法充分发挥其在工程造价管理中的作用。此外, 行业管理体制尚待完善, 存在地区、部门垄断封锁的现象, 阻碍了公平竞争的发展。因此, 工程造价管理亟需进行理念更新和制度创新, 以适应市场变化和行业发展需求^[1]。如图1-1所示。

2.2 工程造价管理中存在的问题

(1) 成本估算不准确。由于缺乏对全过程的动态把控和精细化分析, 传统的成本估算方法往往难以准确反映工程项目的真实成本。同时, 市场环境的变化、材料价格波动等因素也增加了成本估算的不确定性。此外, 估算人员的经验水平和专业能力也会影响成本估算的准确性。这些因素共同作用, 导致了成本估算不准确的问题, 给工程造价管理带来了很大挑战。

(2) 成本控制不精细。由于缺乏有效的成本控制机制和手段, 往往难以对工程项目的各项费用进行精细化管理和监控。这导致在实际施工中, 成本超支、资源浪费等现象时有发生。同时, 成本控制不精细还会影响工程质量的稳定性和项目进度的有序推进。因此, 提升工程造价管理

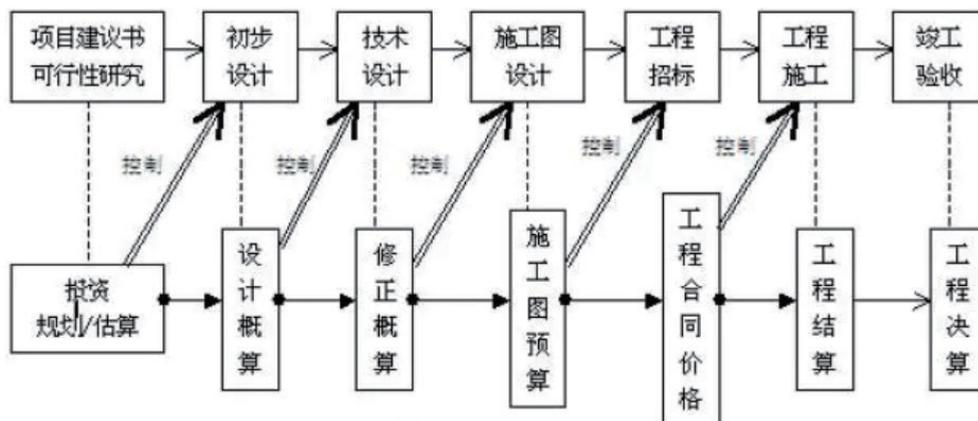


图1-1 造价全过程管理流程图

中的成本控制精度，是实现工程效益最大化的关键一环。

(3) 信息传递不畅通。信息传递不畅通在工程造价管理中是一个显著问题^[2]。由于各部门之间缺乏有效的沟通机制和信息共享平台，导致关键的成本数据、进度信息和变更要求无法及时、准确地传递。这不仅影响了决策制定的效率和准确性，也增加了工程风险。此外，信息传递的滞后和不一致还可能导致重复劳动和资源浪费，降低工程造价管理的整体效果。因此，建立高效的信息传递机制对于提升工程造价管理水平至关重要。如图1-2所示。

2.3 问题产生的原因分析

(1) 管理理念落后。传统的工程造价管理理念往往侧重于事后核算和控制，缺乏对全过程的动态管理和事前预控。这种落后的管理理念导致工程项目在成本控制、进度管理和质量保障等方面存在诸多不足^[3]。同时，缺乏创新意识和学习精神也使得工程造价管理难以适应市场变化和行业发展需求。因此，更新管理理念，树立全过程动态管理意识，是提升工程造价管理水平的关键所在。

(2) 制度体系不完善。当前，工程造价管理的相关法规和标准尚不健全^[4]，存在漏洞和空白，导致管理实践中缺乏明确的指导和规范。同时，行业内部的监管机制也不完善，缺乏对工程造价管理活动的有效监督和约束。这种制度体系的不完善不仅影响了工程造价管理的效果和效率，也增加了工程项目的风险和不确定性。因此，完善制度体系，加强法规建设和监管力度，是提升工程造价管理水平的重要保障。

(3) 技术应用不足。技术应用不足是工程造价管理中一个显著的问题。随着信息技术的发展，工程造价管理需要不断引入新的技术手段来提升管理效率和准确性。然而，目前许多工程项目在工程造价管理中仍然采用传统的手工方式或简单的软件工具，缺乏先进技术的应用。这不仅影响了工程造价管理的效率，也限制了工程造价管理的深度和广度。因此，加强技术应用，推动工程造价管理的信息化、智能化发展，是提升管理水平的重要途径。

在实际操作中，可以通过引入先进的工程造价软件、建立大数据分析平台、利用云计算和人工智能等技术手段，

提高成本估算的准确性和成本控制的精细化水平。同时，加强工程造价管理人员的技术培训和能力提升，使其能够熟练掌握和应用新技术，为工程造价管理提供有力支持。

3 全过程动态成本管理对工程造价的影响分析

3.1 全过程动态成本管理对成本估算的影响

它强调在项目生命周期的每一阶段都进行成本预测、分析和控制，确保成本估算的准确性和实时性。通过实时收集和分析项目数据，全过程动态成本管理能够及时发现成本偏差，并采取相应的调整措施，从而避免成本超支。此外，它还通过优化资源配置、提高管理效率等方式，降低项目成本，提升项目的经济效益。因此，实施全过程动态成本管理，能够显著提高成本估算的准确性和可靠性，为项目决策提供有力支持。

3.2 全过程动态成本管理对成本控制的作用

全过程动态成本管理对成本控制的作用至关重要。它通过对项目全过程的实时监控与动态调整，确保成本控制更加精准有效。在项目执行的每个阶段，全过程动态成本管理都能及时捕捉成本偏差，分析原因并采取相应的纠正措施，从而避免成本超支。同时，它还能优化资源配置，提高管理效率，进一步降低成本。这种动态管理的方式不仅有助于实现项目成本的有效控制，还能提升项目的经济效益和整体竞争力。

3.3 全过程动态成本管理对信息传递的改善

它通过建立高效的信息传递机制，实现了项目全过程中各个环节之间的实时数据共享和沟通。这使得成本估算、成本控制等关键信息能够准确、及时地传递给相关人员，提高了决策效率和准确性。同时，全过程动态成本管理还促进了不同部门之间的协同合作，打破了信息孤岛，提升了整体工作效率。这种信息传递的改善，不仅有助于优化资源配置，降低项目风险，还能够提升工程造价管理的整体水平和效果。

4 提升全过程动态成本管理效果的策略

4.1 更新管理理念，树立全过程动态成本管理意识

传统的管理理念往往侧重于事后核算和控制，缺乏对全



图1-2 工程造价管理存在的问题

过程的动态管理和事前预控。然而，在现代工程项目中，成本的变化和不确定性因素日益增多，要求我们必须转变思维方式，树立全过程动态成本管理意识。这意味着我们需要从项目的起始阶段就进行成本预测和规划，并在项目执行过程中实时监控成本变化，及时进行调整和优化。只有这样，我们才能更好地应对市场变化，提高项目的经济效益和竞争力。

4.2 完善制度体系，加强成本控制与监督

完善制度体系是加强工程造价管理与监督的基石。通过制定和完善相关法规、规章和标准，能够明确各方职责和权利，规范工程造价管理流程，减少管理漏洞和违规行为。同时，加强成本控制与监督，能够确保项目成本控制在合理范围内，提高资金使用效率，防范成本超支风险。完善的制度体系还能够为工程造价管理提供明确的指导和依据，促进管理活动的规范化和标准化，提升工程造价管理的整体水平和效果。因此，完善制度体系并加强成本控制与监督，是提升工程造价管理水平的关键所在。

4.3 引入先进技术，提升成本管理效率与准确性

通过应用大数据、云计算、人工智能等现代信息技术，我们可以实现对项目成本数据的实时收集、分析和处理，从而更加精准地预测和控制成本。此外，这些先进技术还能帮助我们优化资源配置，提高管理决策的效率和准确性，进一步降低项目成本。因此，积极引入先进技术，不仅有助于提升成本管理效率，还能为企业的可持续发展注入新的动力。

4.4 加强人才培养，提升工程造价管理团队的素质

加强人才培养是提升工程造价管理团队素质的关键举措。通过系统的培训和教育，可以培养团队成员的专业知识和技能，增强其对工程造价管理的理解和应用能力。同时，建立激励机制和提供发展平台，能够激发团队成员的积极性和创造力，促进其不断成长和进步。此外，加强团队合作和沟通交流，有助于提升团队的凝聚力和执行力，确保工程造价管理工作的顺利进行。因此，加强人才培养是提升工程造价管理团队素质的必要途径，对于提高工程造价管理水平具有重要意义。

5 案例分析

5.1 选取典型工程项目进行案例分析

以杭州湾大桥为例，该工程项目作为跨海大桥的典范，其造价管理对于本论题的分析具有深刻意义。

杭州湾大桥的造价管理涉及了从决策、设计到施工的全过程动态成本管理。在项目决策阶段，管理者进行了全面的市场调研和风险评估，为项目的投资决策提供了科学依据。设计阶段，通过精细化的成本预算和估算，确保了各项成本的合理分配。在施工过程中，采用先进的成本控制手段，实时跟踪和分析成本变化，及时调整施工方案，避免了成本超支。

杭州湾大桥的造价管理还注重了先进技术的应用。利用

大数据、云计算等技术手段，对工程造价数据进行了深入分析和挖掘，提高了成本管理的效率和准确性。同时，加强了与其他部门的沟通和协作，实现了信息的共享和资源的优化配置。

然而，杭州湾大桥的造价管理也面临一些挑战。如制度体系尚不完善，成本控制与监督力度仍需加强。此外，随着市场环境和技术的不断变化，工程造价管理也需要不断更新理念和方法，以适应新的发展需求。

5.2 分析全过程动态成本管理在案例项目中的应用效果

通过实时跟踪和分析项目成本变化，确保成本控制在合理范围内，有效避免了成本超支。同时，优化资源配置，提高了资源利用效率，降低了项目成本。此外，加强了部门间的沟通与协作，形成了合力，共同推动项目成本管理的精细化。全过程动态成本管理的应用不仅提升了该项目的经济效益，也为类似工程项目的成本管理提供了有益的参考和借鉴。

5.3 总结案例项目的经验与教训

杭州湾大桥案例项目的经验在于成功应用全过程动态成本管理，通过实时跟踪和精细控制，优化了资源配置，降低了项目成本，提升了经济效益。教训则在于需要不断完善制度体系和技术应用，以应对复杂多变的工程环境，确保成本管理的持续改进和高效运行。这些经验与教训为其他工程项目提供了宝贵的参考和借鉴。

结论

本文通过分析全过程动态成本管理对工程造价的影响，深入探讨了提升工程造价管理效率和准确性的有效途径。研究发现，通过更新管理理念、完善制度体系、引入先进技术和加强人才培养，能够显著提升工程造价管理的效果。这些措施不仅有助于优化成本控制、提升信息传递效率，还能增强工程造价管理团队的素质和执行力。因此，对于建筑行业而言，积极采纳和应用这些策略，将有助于提高工程造价管理的整体水平，为项目的成功实施和企业的可持续发展提供有力保障。

参考文献：

- [1] 杨涛. 基于全过程造价管理的施工阶段工程造价动态控制[J]. 工程技术研究, 2022, 7(06): 138-141.
- [2] 茹长坤. 建筑工程造价全过程动态控制中BIM技术分析[J]. 低碳世界, 2020, 10(11): 191-192.
- [3] 白伟. 建筑工程造价全过程动态控制中BIM技术的应用[J]. 居舍, 2020, (02): 49-50.
- [4] 陆宏历. 建设工程项目全过程工程造价动态控制的相关探讨[J]. 建材与装饰, 2017, (25): 88-89.

作者简介：

伍峰(1991.8.4—)，籍贯广东省阳春市，本科学历，工学学士，工程造价专业中级职称，研究方向：施工图预算类、目标成本编制类。