

成本管控视角下的工程造价优化策略

张竞立

深圳经济特区房地产(集团)股份有限公司成本控制部 广东深圳 518001

【摘要】 本论文旨在从成本管控的视角出发,探讨工程造价优化策略。论文对工程造价与成本管控的现状进行了深入分析,指出了工程造价行业发展中的不足以及成本管控在工程造价应用中的挑战。接着,论文从设计、施工和管理三个阶段,分别剖析了工程造价优化过程中存在的问题。在此基础上,本文提出了针对性的工程造价优化策略。综上所述,本文从成本管控视角出发,对工程造价优化策略进行了系统研究,为工程造价行业的实践提供了有益的理论指导和实践借鉴。

【关键词】 成本管控; 工程造价优化策略; 施工管理; 管理体系

引言

随着市场竞争的日益激烈和工程项目复杂性的不断提升,工程造价作为工程项目决策的重要依据,其优化问题逐渐受到广泛关注。本文提出了一系列针对性的优化策略,旨在通过精细化管理和技术创新,提高工程造价的经济性、降低工程成本,为工程造价行业的健康发展提供理论支持和实践指导。

1 工程造价与成本管控的现状分析

1.1 工程造价行业的发展现状

随着建设工程项目的不断增加和复杂化,工程造价咨询市场规模持续扩大,服务领域也在不断拓宽,涵盖了建筑、交通、水利等多个行业。然而,在市场竞争日益激烈和技术革新的浪潮下,行业也面临着新的挑战^[1]。一方面,工程造价服务需要更加精细化、专业化,以满足客户对成本控制和效益提升的高要求;另一方面,行业管理也需要更加规范化、高效化,以适应市场的快速变化和需求的多样化。在此背景下,政府政策的引导和监管作用愈发重

要,通过制定相关法规和标准,推动工程造价行业向更加健康、有序的方向发展^[2]。

1.2 成本管控在工程造价中的应用现状

工程造价行业的发展呈现出蓬勃生机,市场规模持续扩大,服务领域不断拓宽。而在这一过程中,成本管控在工程造价中的应用现状也日益凸显。成本管控作为工程造价管理的关键环节,不仅在项目决策、设计、施工等各个阶段发挥着重要作用,更是企业提升竞争力、实现可持续发展的重要手段^[3]。当前,越来越多的企业开始重视成本管控,通过引入先进的成本控制理念和方法,优化资源配置,提高生产效率,从而降低成本,提升经济效益。

1.3 国内外工程造价优化策略的比较与启示

国外在工程造价优化方面更加注重前期策划与设计阶段的成本控制,强调精细化管理和全寿命周期成本控制,同时注重运用先进的技术手段提高管理效率。而国内则更加侧重于施工阶段的成本控制,但在前期策划与设计阶段以及信息化应用方面还有待加强。这些差异为我们提供了宝贵的启示:在工程造价优化过程中,应借鉴国外的先进经验,加强前期策划与设计阶段的成本控制,提升管理精细化水平,并积极推动信息化技术在工程造价管理中的应用,以提高工程造价的经济性和效率^[4]。如图1-1所示。

2 工程造价优化过程中存在的问题

2.1 设计阶段存在的问题

(1) 设计方案的经济性考虑不足。主要体现在缺乏对工程造价的全面评估与优化,导致设计方案在实施过程中可能出现成本超支或资源浪费等问题。具体来说,设计过程中往往过分关注

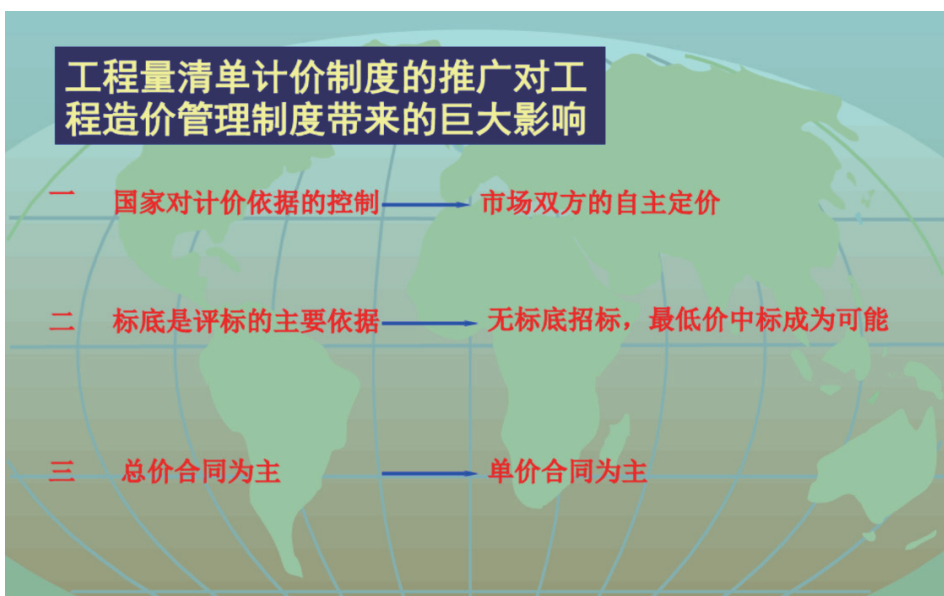


图1-1 国内外工程造价优化策略的比较与启示

技术实现和美观效果，而忽视了成本因素，使得设计方案的经济性无法得到保障。这不仅增加了工程建设的投资压力，还可能影响项目的整体效益和竞争力。因此，在设计阶段应充分考虑经济性因素，对设计方案进行全面评估与优化，以确保工程建设的经济合理性和可持续性。

(2) 设计变更导致的成本增加。设计变更往往导致工程成本显著增加。这主要是因为设计变更通常涉及到原设计方案的调整、施工计划的变动、材料或设备的更换等，这些变更不仅增加了施工难度和复杂性，还可能引发连锁反应，导致其他相关环节的成本也随之上升。同时，设计变更还可能引起工期延误、资源浪费等问题，进一步加剧成本增加。因此，在工程项目执行过程中，应严格控制设计变更的发生，加强前期设计的审核和优化，以降低不必要的成本损失。

2.2 施工阶段存在的问题

(1) 施工过程中的成本控制不严。施工过程中的成本控制不严，往往导致实际成本超出预算范围。这主要源于施工现场管理不善，材料浪费、劳务效率低下、机械设备使用不当等现象时有发生。同时，缺乏对施工成本的实时监控和及时调整，使得成本控制措施难以有效执行。此外，施工过程中的变更和索赔处理不当，也会进一步增加成本。因此，加强施工过程中的成本控制至关重要，通过优化管理、提高效率 and 精细核算，确保工程成本得到有效控制。

(2) 材料浪费与劳务成本过高。在施工过程中，材料浪费与劳务成本过高是成本控制中亟待解决的问题。材料浪费不仅直接增加了工程成本，还可能导致资源浪费和环境污染。而劳务成本过高则可能由于劳务队伍素质不高、管理不善或市场供需失衡等原因导致。这些问题不仅影响工程的经济效益，还可能制约企业的竞争力。因此，加强材料管理和劳务成本控制至关重要，通过优化采购计划、

提高材料利用率、加强劳务队伍培训和管理，以及合理调整劳务价格等方式，有效降低材料浪费和劳务成本，提升工程项目的整体效益。

2.3 管理阶段存在的问题

(1) 成本管理体系不完善。成本管理体系不完善是当前工程造价管理中面临的一个重要问题。具体表现在缺乏明确的成本控制目标、责任划分不清晰、成本控制流程不规范等方面。这导致在实际操作中，成本控制措施难以有效实施，成本控制效果难以达到预期。同时，成本管理体系的不完善还可能引发成本信息的失真和失真传递，使得决策者难以做出准确的决策。因此，完善成本管理体系是提升工程造价管理水平的关键，需要建立科学的成本控制机制，明确成本控制责任，规范成本控制流程，确保成本控制措施的有效实施。如图2-1所示。

(2) 信息化应用程度不高。信息化应用程度不高是工程造价行业发展的一大瓶颈。当前，许多工程造价企业在信息化建设方面投入不足，缺乏专业的信息化人才和先进的技术支持，导致信息化水平滞后。这不仅使得工程造价数据的采集、处理和分析效率低下，难以满足现代工程管理的需求，还可能导致信息孤岛现象，阻碍信息共享和协同工作。因此，提高信息化应用程度，加强工程造价信息化建设，对于提升工程造价行业的竞争力和管理效率具有重要意义。

(3) 成本风险防控能力不足。成本风险防控能力不足是工程造价领域面临的一大挑战。在实际操作中，由于缺乏有效的成本风险识别、评估和控制机制，企业往往难以应对市场波动、政策变化等外部风险，以及项目管理不善、成本超支等内部风险。这些风险一旦发生，可能导致工程造价失控，给企业带来巨大的经济损失。因此，提升成本风险防控能力至关重要。企业需要加强风险意识，完善

风险管理制度，建立风险预警机制，并通过加强内部管理、优化资源配置等措施，提高应对风险的能力和水平。

3 成本管控视角下的工程造价优化策略

3.1 设计阶段的优化策略

(1) 强化设计方案的经济性评估。强化设计方案的经济性评估是提升工程造价管理水平的关键环节。通过对设计方案进行全面、系统的经济分析，可以准确评估不同方案的成本效益，为决策者提供有力支持。在评估过程中，需要综合考虑材料、设备、施工等因素，确保评估结果的准确性和客观性。同时，还

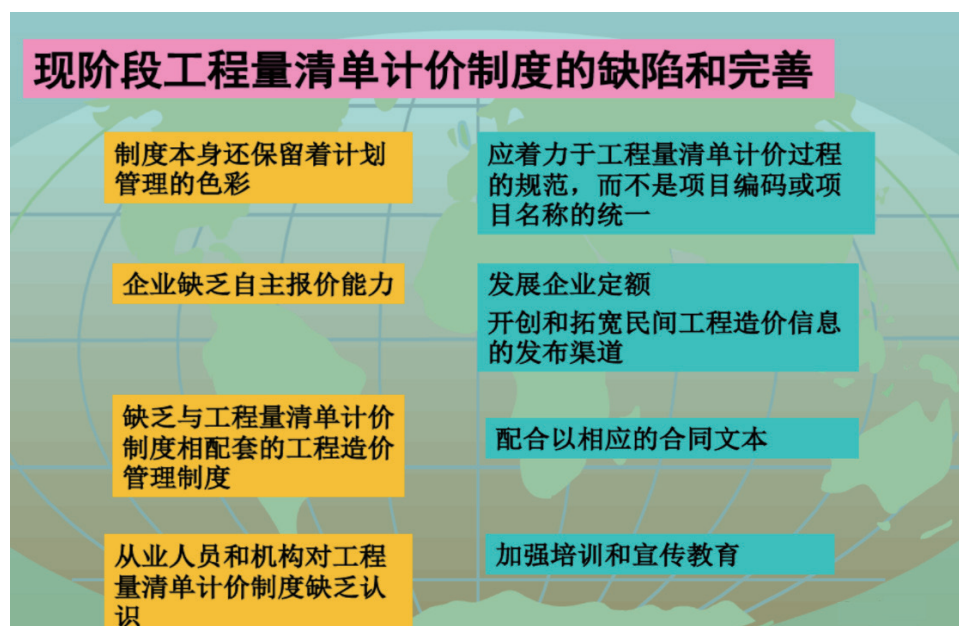


图2-1 现阶段工程量清单计价制度的缺陷和完善

应加强与设计单位的沟通协作，共同优化设计方案，实现技术可行性与经济合理性的有机统一。通过强化经济性评估，可以有效控制工程造价，提升项目的整体效益。

(2) 推广设计标准化与模块化。标准化设计能够统一产品的设计和制造过程，降低重复性工作，提高生产效率；模块化设计则可以将产品分解为独立的模块，便于分工合作和并行生产，进一步提高生产效率。同时，标准化与模块化设计还可以降低生产成本，减少材料浪费和人工操作成本，实现规模化生产，提高材料利用率。因此，积极推广设计标准化与模块化，有助于推动工程造价行业的持续发展，提升企业的竞争力和市场适应能力。

(3) 建立设计变更的严格审核机制。设计变更往往涉及工程规模、结构、材料等多个方面的调整，如果缺乏严格的审核机制，容易导致成本增加、工期延误等不利后果。因此，建立设计变更的严格审核机制，可以确保变更的必要性和合理性，避免不必要的成本损失。同时，通过加强与设计、施工等各方之间的沟通协作，共同评估变更风险，制定科学的应对措施，可以有效降低设计变更带来的风险，保障工程建设的顺利进行。

3.2 施工阶段的优化策略

(1) 精细化施工管理，控制施工成本。通过精确制定施工计划、优化资源配置、加强现场监管，可以确保施工过程的顺利进行，减少不必要的浪费和损失。同时，对劳务队伍进行精细化管理，提高施工效率和质量，进一步降低人工成本。此外，精细化管理还能帮助企业及时发现和纠正施工中的问题，降低后期维护成本。综上所述，实施精细化施工管理，有助于企业有效控制施工成本，提升整体经济效益。

(2) 优化材料采购与库存管理。通过合理制定采购计划，选择优质供应商，可以降低采购成本，确保材料质量。同时，加强库存管理，实现材料的有效利用和周转，减少库存积压和浪费，进一步控制成本。此外，利用现代信息技术手段，如供应链管理、电子采购平台等，可以提高采购与库存管理的效率和透明度，进一步优化资源配置，提升工程造价管理水平。因此，企业应重视材料采购与库存管理的优化工作，不断探索创新管理模式，以降低成本、提高效益。

(3) 提高劳务资源的利用效率。通过加强劳务队伍的培训和管理，提升劳务人员的技能水平和综合素质，可以确保施工过程的顺利进行，减少因操作不当或技能不足导致的成本损失。同时，优化劳务资源配置，根据施工进度和工程量变化灵活调整劳务队伍规模和结构，避免劳务资源的浪费和闲置。此外，建立有效的激励机制，激发劳务人员的积极性和创造力，进一步提高劳务资源的利用效率。这些措施有助于降低劳务成本，提升工程造价管理的整体效益。

3.3 管理阶段的优化策略

(1) 完善成本管理体系，明确成本控制责任。通过建立科学的成本控制机制，制定详细的成本控制流程和标准，确保成本控制措施的有效实施。同时，明确成本控制责任，将成本控制任务具体落实到各个环节和责任人，形成责任共担、协同工作的良好氛围。这不仅有助于提升成本控制意识，还能够加强成本控制的监督和考核，确保成本控制目标的实现。通过完善成本管理体系，企业可以更有效地控制成本，提高经济效益，实现可持续发展。

(2) 加强信息化建设，提升成本管理效率。通过引入先进的信息技术和管理系统，可以实现成本数据的实时采集、高效处理和智能化分析，提升成本管理的精准性和时效性。同时，信息化建设还能够促进成本信息的共享和协同，加强部门间的沟通与合作，优化资源配置，降低管理成本。因此，企业应加大信息化建设投入，推动成本管理的现代化和智能化，以提升成本管理效率，增强企业竞争力。

(3) 建立成本风险预警与防控机制。通过全面识别和分析可能面临的成本风险，企业可以设立风险预警指标和阈值，及时监测和评估成本风险的变化趋势。一旦风险超过预设阈值，预警机制将迅速触发，提醒管理者采取相应措施进行风险防控。同时，建立风险防控策略库，提供针对性的风险应对措施，确保企业在面临成本风险时能够迅速作出反应，降低风险带来的损失。这样的机制不仅有助于企业主动应对潜在的成本风险，还能提高工程造价管理的稳健性和可持续性。

结论

本论文通过对工程造价管理策略进行深入分析，提出了一系列优化建议。研究发现，强化设计方案的经济性评估、推广设计标准化与模块化、建立设计变更的严格审核机制、精细化施工管理、优化材料采购与库存管理、完善成本管理体系、加强信息化建设以及提高劳务资源的利用效率等措施，均能有效提升工程造价管理的效率和水平。通过综合运用多种优化策略，可以有效提升工程造价管理的综合效益，为企业实现可持续发展提供有力支持。

参考文献：

- [1] 李永洲. 建筑工程项目招投标阶段造价管理优化研究[J]. 中国招标, 2024, (03): 113-115.
- [2] 徐毕楷. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J]. 产业创新研究, 2024, (02): 163-165.
- [3] 郭丽娟. 建筑工程造价成本管理的因素及优化策略[J]. 江苏建材, 2023, (06): 147-149.
- [4] 马秀颖. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J]. 江苏建材, 2023, (04): 119-120.

作者简介：

张竞立(1982.2.3—)，男，籍贯广东省梅州市，本科学历，研究方向：结算审核类、工程变更审核类、成本目标编制类。