

分析提高房屋建筑工程管理与施工质量措施

侯 强

蒙城县住房发展中心 安徽亳州 233500

【摘要】在全球经济一体化的快速发展背景下，人们对于住房品质提出较高要求，因此需对房屋建筑工程的质量管理进行重点关注。且当前激烈的市场竞争，让房屋建筑工程行业的发展面临较大挑战，需对工程管理的重点进行重点关注，让企业在此环境中占据一席之地。本文主要是从施工管理体制、材料与设备、技术、人员、监管层面出发，针对工程管理当前存在的问题展开分析，提出促进施工质量提升的措施，旨在促进企业的可持续发展。

【关键词】房屋建筑；工程管理；施工质量

引言

新时期，建筑行业存在诸多问题，如施工管理不规范、材料质量参差不齐等，使得不少房屋工程在建设过程中出现各种质量问题。为对上述问题进行有效解决，需制定相应改进措施，促进工程质量、安全性提升，推动国内建筑行业健康发展。

1 房屋建筑工程管理重要性

房屋建筑工程管理涉及到人力、物力资源的合理利用，可对其进行科学配置，让项目获得更为高效的运行。同时，有效的工程管理手段可让房屋建筑工程按照相应施工计划顺利开展，减少施工中可能会发生的各类问题，让工程进度、成本得到有效保证。房屋建筑工程管理还需对工程质量实施效监控和管理，确保房屋符合相应标准和要求。并且要通过分析、评估工程风险的方式，降低风险给房屋建筑带来的影响，让工程项目可以顺利开展^[1]。

2 房屋建筑工程管理面临的问题

2.1 施工管理体制不够健全

健全的管理体系会对房屋建筑项目的成功与否产生直接影响，当前的房屋建筑施工经常存在管理体制不完善的表现，主要涉及到组织结构、职工分工、决策机制等方面。从组织结构层面来看，部分项目的施工管理存在层级不清、职责不明，容易给组织内部的信息传递带来不利影响，使得决策流程变得繁杂、滞后，无法针对相应问题展开施工方案灵活调整。从职责分工层面来看，部分项目存在职能部门交叉和重叠，容易表现出责任推诿等问题，使工程管理无法获得有效统一，给工程进度、质量产生直接影响。从决策机制层面来看，经常存在决策权过度集中或分散，使工程项目管理呈现出僵化表现，直接影响到决策的灵活性、科学性。

2.2 建筑材料设备质量有待提升

建筑材料和设备质量会对房屋建筑的工程管理质量、安全性产生直接影响，一般会涉及到采购、检测、运输等环节。首先，市场上流通着大量仿冒品和假冒品，具有价格低廉且质量不达标的问题，一些建筑企业为争取更大利润，选取此类供应商的产品作为主要的施工材料，容易造成建筑结构不稳定、易损坏等问题；其次，建筑行业的技术更新迭代较慢，相关检测手段未能紧追时代发展针对材料展开检测与质量评估，使质量不佳的材料与设备进入施工现场，给施工效率、质量带来不利影响；最后，在材料、设备运输和储存的过程中，部分企业经常会采取不适当方式，使得材料在运输途中遭受一定损坏，直接影响到材料与设备正常性能。同时，储存条件不当也引发材料设备的质量问题，给其使用质量造成不良影响^[2]。

2.3 施工技术管理水平较低

施工工艺与技术的选择会对房屋建筑工程施工的质量产生直接影响，先进的工艺与技术不仅可实现成本的有效降低，还可促进工程质量提升。但是，工程施工中的施工人员并未了解到最新的施工工艺与技术，在技术水平方面呈现出参差不齐的表现，导致质量呈现出不稳定现象。同时，工程管理人员在施工前未能对关键技术内容做详细的交底，使得施工人员无法清晰地了解到相应施工任务，导致施工各个流程无法获得高质量运行，直接影响到最终的施工进度与质量。此外，施工人员未能紧跟时代发展步伐针对施工技术进行积极创新与改进，无法对各类新的挑战与问题进行有效应对，影响房屋建筑工程竞争力。

2.4 施工人员综合素质有待提升

施工人员综合素质会对房屋建筑工程质量产生决定性作用，需对管理人员、从业人员的综合素质进行重点关注。

从管理人员层面来看，领导能力、沟通能力和协调能力是其需要具备的重要能力，同时也要具备一定的专业知识与经验。但从实际情况来看，管理人员在管理能力与责任心方面均存在不足，未能对工程进行整体把握，同时也会因懈怠心理忽略各种细节问题，使得工程决策等工作显示出一定问题。从从业人员层面来看，其技能水平与安全意识会直接影响到工程的施工质量与安全性，但不少施工人员都不具备较高专业素养，且未能养成良好安全意识，无法针对复杂工程问题进行有效应对，并且容易产生施工事故，给工程整体进度、质量产生直接影响。

2.5 施工质量监管体系不够完善

监管体系不够完善是当前建筑施工领域比较常见的问题，会给施工质量的监督与管理产生较大负面影响。部分施工企业在监管体系的组织结构上呈现出一定问题，不同职能部门显示出协调程度不足的问题，无法获得良好合作与交流，导致监督管理工作效率、质量受到影响。同时，有关施工监管的法规体系存在一定滞后性，未能对当前的市场变化产生良好适应，无法让建筑工程的不同环节得到全面覆盖。此外，传统监管手段无法对施工现场的具体情况做出实时监测，使得不少问题无法获得及时发现、纠正，直接影响到施工质量控制的效果。

3 房屋建筑工程管理与施工质量优化的措施

3.1 建立完善的施工管理制度

完善的施工管理制度可对施工效率、质量提升产生显著促进作用，因此需对施工管理制度的建立、健全进行关注。首先，要对各方职责进行明确，包括建设单位、施工单位、监理单位和相关监管部门，结合工程的性质、规模及技术要求针对施工质量目标进行明确、量化，让各个施工流程得到有效规范，使其与相关标准保持一致状态，让整个工程的质量要求得到充分重视；其次，要对明确组织内部结构与分工（图1），让组织内部的信息传递的顺畅性得到有效保证，促使各项决策变得更加高效，避免出现责任推诿和管理混乱。同时，明确的内部分工可让不同管理层级和工作岗位的职责得到明确，形成有序的施工管理流程，可促进工程管理科学性提升；最后，要对施工管理标准与规范进行完善，针对房屋工程施工中所涉及到的技术指标、要求进行明确，以此实现施工过程的有效指导、规范，让施工符合标准、质量可控、安全有保障。同时，要对相关管理制度、规范做出及时更新，让行业快速发展带来的各种新情况与挑战可以得到良好应对，促进房屋工程的高质、高效施工^[3]。

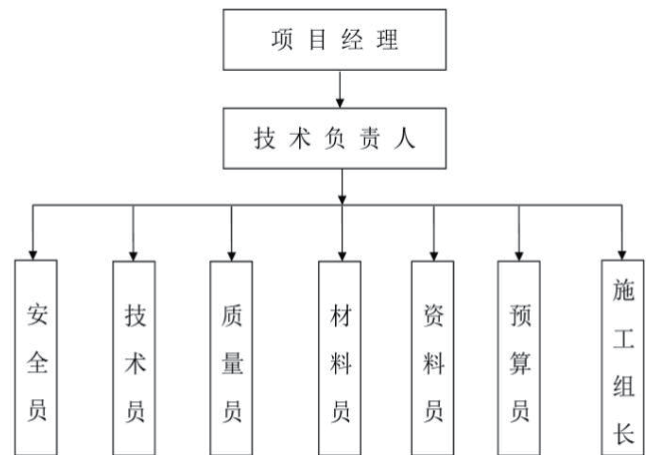


图1 施工组织机构

3.2 加强施工材料设备管理力度

建筑材料与设备始终是房屋建筑施工的重要基础，其质量会对整个工程的质量产生极为重要的影响，需对材料与设备的质量管理力度进行强化。首先，要对材料与设备的采购工作进行关注，制定出合理的采购计划，并与供应商做好及时的沟通与联系，针对施工中所需的各种材料、设备性与参数进行详细了解，及时了解当前的市场价格，通过货比三家的方式选出质量优且价格较为合理的建筑材料与设备。同时，在对采购合同进行签订之前，需对材料的技术规格、数量、质量要求等进行确认，避免发生质量问题；其次，要对进入施工现场的材料、设备质量进行抽样检查，确保其与国家标准和施工要求保持在相符状态，特别是钢材、混凝土等设计安全性的材料，需做出严格检测，对其可能存在的隐患做出排除处理。同时，要需对验收程序与记录进行重点关注，严禁对不合格材料、设备进行验收，避免因材料问题影响到施工质量。此外，要对材料的进出库管理做出严格控制，避免出现偷换施工材料以及材料短缺的情况。还要对施工设备的检测进行关注，定期做好日常维护与检查，一旦出现零部件损坏问题，需及时做好更换，让施工设备始终处于最佳工作状态，为房屋建筑施工的顺利开展保驾护航；最后，对施工材料与设备的运输与储存进行关注，选用正规的运输公司，采取适当的包装和固定措施，避免材料、设备在运输过程中发生问题。在对材料与设备进行储存过程中，需以干燥通风、干燥的位置为主，避免受到水、湿气、火灾等影响。并且，要对储存的数量做出合理规划，使用时按照“早晚使用”的原则，避免因储存管理不当引发过期、变质等问题。

3.3 强化建筑施工技术控制

施工技术控制在房屋建筑工程管理中占据中心地位，

可借助各类先进技术优化整个施工流程,促使施工准确性、效率获得有效提升,让人为错误发生率得到有效降低。首先,做好技术交底工作。在开展建筑施工作业前,需由主管向施工人员做出细致的技术讲解,并在完成讲解工作后,由参与双方进行签名确定。同时,要对项目施工的内外影响因素进行关注,针对施工现场做好相应保护措施,并且要遵守相关安全操作规程,严禁违章施工行为的出现;其次,要对先进施工工艺进行学习与应用。先进的施工工艺可对施工效率进行有效提升,让施工成本得到一定降低,将其应用在实际施工当中,可在激烈的市场竞争中获得一席之地。在对先进施工工艺进行学习过程中,不仅要学习各种新的技术,还要对行业发展趋势进行关注,针对施工工艺做好及时更新与升级,及时引进各类新的工艺,让施工要求得到不断满足。比如,可以将BIM技术引入施工当中,利用软件构建三维模型,对施工的全部过程进行有效的质量控制,及时发现问题并对其进行解决,促使房屋建筑工程的质量、安全得到有效保证;最后,要对技术培训与研发创新进行重点关注,让施工人员可以更加清晰地了解到最新的施工工艺、技术,促使其技能水平获得有效提升。同时,要对技术创新进行积极鼓励,借助技术交流、合作等方式,学习并掌握到更多先进的技术,进而推动房屋建筑质量的更好发展。

3.4 提升建筑施工队伍综合素质

高质量的施工队伍可让房屋建筑施工的每个环节都可获得高质量的完成效果,让每位施工人员都可掌握现代施工的技术与方法,促使整个建筑工作的效率、质量获得明显提升。首先,要对管理人员做好科学选拔与培训,关注候选人的工作经验、管理能力、专业技能,从多个方面做好综合考量,让其拥有较高综合素质。同时,对在职管理人员需做好培训工作,包括项目管理、施工组织、质量控制等方面的案例分析与实践操作,帮助管理人员深入了解施工现场各项工作,促进管理人员问题解决能力提升。其次,要对从业人员实施技能培训与安全教育。要结合施工队伍实际需求组织定期的专业培训课程,包括施工技术、安全生产、管理知识等内容,促进施工队伍专业能力提升。同时,要结合不同岗位施工实际制定差异化的学习计划和目标,及时更新知识与技能,并以实际的施工现场指导和实践培训来强化施工人员的操作技能和质量意识。另外,要构建完善的能考核和评价机制,对施工人员的技术水平和表现进行定期检查和评估,对于表现良好的人员给予一定奖励,对于操作不合规甚至违法的人员给予严格惩

罚,让施工质量得到保障。施工现场经常会存在各类安全隐患,需对施工人员的安全教育进行重点关注,借助张贴或者讲座等方式,帮助施工人员强化安全认知,并在日常施工中做好严格监督,最大程度降低事故发生风险。

3.5 完善建筑施工质量监管体系

房屋建筑施工的质量与安全只有在完善的施工质量管理体系支持下才可得到有效提升,因此需对施工监管体系的改革进行关注。首先,要构建有效的监管机制,让不同部门间形成积极协作的机制,通过对施工全过程实施全面的监管来促进工程合规性提升。同时,要对相关职能部门进行整合处理,让各方会职责得到有效明确,实现监管体系各项内容的有效衔接,让相关信息的流通速度得到提升,使得各类问题得到有效的响应;其次,要对相关法规进行及时修订与完善,让其全面性、约束力得到有效提升,实现建筑施工行为的有效规范。具体来说,要以施工行业的发展变化作为依据,对相关法规做出一定完善,让其适用性、有效性得到有效提升,为监管工作的开展提供明确依据,让施工企业可更自觉地履行自己的义务,强化其施工质量;最后,要对监管的科技化水平进行提升,将工智能、大数据等积极引入施工质量监管当中,让整个施工过程的合规性得到进一步提升,促进建筑工程质量和安全水平提升,推动城市建设和社会经济的可持续发展。

结语

综上所述,房屋建筑工程是一个复杂而繁琐的过程,需要各方面的管理与协调来促进施工质量和工程进度提升。具体来说,要对建筑施工管理机制进行优化,做好材料、设备、技术及人员的质量控制,并建立起完善的质量监督管理体系,让质量问题和安全事故的发生风险得到有效降低,为房屋建筑工程质量的持续提升打下良好基础,进而促进社会经济的更好发展与进步。

参考文献:

- [1] 岳振. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J]. 砖瓦, 2023, (07): 112-114.
- [2] 娄海燕. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J]. 工程建设与设计, 2022, (08): 220-222.
- [3] 董春明. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J]. 地产, 2023 (7): 109-111.

作者简介:

侯强(1971.9-),男,汉,蒙城,大专,(现目前的职称)助理工程师,研究方向:房屋质量管理。