

房建工程建设中现场进度管理与质量控制方法探讨

刘伟民

长沙市望城区城市发展集团有限公司 湖南长沙 410000

【摘要】在房建工程建设数量逐步增多背景下，对现场施工质量提出更高的要求。为了提高房建工程整体建设效益，需要做好进度管理工作，运用科学有效的质量控制方式，确保工程项目按照预期约定工期顺利交工使用，推进我国房建工程建设行业长远稳定发展，为其带来重要的支撑与动力。本文重点阐述了房建工程建设中现场进度管理与质量控制方法，以此为有关工作人员带来有价值参考。

【关键词】房建工程建设；现场进度管理；质量控制；方法

前言：

目前，在新时代社会发展背景下，随着人们生活水平的提升，对房建工程的建设质量，也有越来越高的要求与标准。不过，从具体建设情况了解到，大部分建设企业在项目管理环节中，无法对工程现场建设进度与质量进行有效管控，影响到工程进度效益的同时，也让项目在建设与使用期间产生更多维护成本，甚至威胁到人们的生命与财产安全。所以，一定要注重对房建工程建设期间现场施工进度管理，运用先进化的质量控制措施，全面保证项目建设的质量与安全，对我国房建工程建设行业的可持续发展带来积极影响。

1 工程案例分

在某房建工程建设企业中，总用地面积为5.2万m²，及建筑面积为7.5万m²，投资金额是4.3亿元，主要建设项目为公寓、游泳池与体育馆，总工期是960个日历天。在该项工程建设环节中，对工程现场的进度进行全面管理，展开经济性的控制，做好各项费用管理工作，确保工程总体建设质量的同时，也可以缩短项目的建设周期，有效控制了项目建设成本费用的支出。在确保工程建设品质过程中，加强质量管理，提高各个施工环节的规范性与标准性。

2 房建工程建设中现场进度管理方法

2.1 创新现场进度管理模式

在现代化社会发展环境中，为了提升工程现场的进度管

理质量与效率，秉持与时俱进的管理原则，积极引进社会中先进化的科学技术与理念，对现场进度管理方式进行创新与改革。

在BIM技术的支持下，对项目现场建设进度进行信息化的管理。在把BIM技术引入其中以后，利用Revit等信息化软件，构建多维立体模型，设置3D建筑模型与4D模拟建设功能，可以对项目建设周期与各个环节的建设周期情况进行准确的预测，结合模拟分析数据信息，进而编制出项目的建设进度计划与管理目标。同时，对于房建工程的施工组织设计审核而言，也可以把施工方案中含有的数据信息输入到BIM系统中，借助4D模拟功能，对这一施工方案在实际实施以后存在的问题进行分析，判断施工周期是否符合进度管理要求，为这一工作带来重要的指导。另外，在实际建设期间，结合现场施工进度检查情况，分析阶段性施工进度报告，了解施工进度管理要求与关键点，运用科学和合理的管理策略，对进度工作进行改进，有助于建设企业对该项工程建设进度进行精准把控。

在物联网技术的帮助下，也为工程现场进度管理工作带来很大的支撑，实现动态化与实时化的管理效果，为智慧工地管理系统的良好使用奠定扎实基础。在智慧工地管理系统搭建以后，可以让管理人员不受时间与空间限制，对现场作业情况进行全面的掌握。通过视频摄像头对现场画面的收集，就可以实时掌握工程的建设进度。在把实际进

度和预期进度情况进行分析与比对以后，了解各项潜在因素，为施工企业提供科学有效的进度管理指导，提高工程进度管理水平。

2.2 优化各项材料审查程序

针对材料设备质量，直接关系到工程的建设效果，和现场施工进度有很大的关系。所以，在进度管理工作实施阶段中，一定要注重对材料设备审查程序的优化，消除材料设备对进度管理工作的不利影响。在具体实施过程中，一定要注重中材料设备的使用性能进行审查，了解建设材料，交给相关权威机构进行质量性能检测。另外，重点审查材料设备的生产厂家营业资质与信誉情况，从正规途径进行购买。在确保材料设备性能质量达标以后，防止受到材料设备自身的影响，减少窝工与延缓施工进度情况的出现。同时，在对材料设备的配置情况加以严格审查以后，做好施工组织计划工作，提高材料设备数量分析的力度，充分满足施工现场的作业要求。针对房建工程在建设期间需要的材料，施工企业要及时上报采购方案与应急处理方案，建设企业则要做好对这些资料的分析与审核工作，有助于材料得到及时的供应。

2.3 完善图纸会审制度

如果房建工程建设期间经常出现设计变更的情况，或多或少都对项目进度产生一定影响。所以，在规避这一问题发生过程中，一定要做好图纸会审工作，提高对图纸的审核力度，进一步降低设计变更情况的方式次数。在对会审要点加以明确以后，了解技术装备、设计内容是否满足要求，分析出实际落实情况，确保各项参数与方案设置更加合理、科学。同时，做好各个企业之间的协调与沟通等工作。在避免图纸之间产生冲突情况下，积极组织图纸会审会议，要求各个参建方积极参与其中，像监理单位与施工单位等，针对图纸审核问题加以详细分析，进一步优化与改进施工方案，提高该项工作的完整性与有效性。

3 房建工程建设中现场质量控制方法

3.1 提高现场施工材料的规范性

基于施工材料对工程建设质量的直接影响，建设企业一定要意识到质量控制方法有效运用的重要性与必要性，对施工材料加以科学质量管理。在具体管理过程中，做好材料入场的质量把关工作，确保所有材料在进入到施工现场之前，都进行了严格的质量检验，在检验合格以后，方可投入使用。同时，针对材料进场资料，也要进行严格的审核，像权威检测报告与发货明细表等，同时进行复印与归档，为后续由于材料问题导致工程质量下降带来重要的数据参考。另外，也要注重对材料的保管与使用。在作业现场中，设置材料保管区域，实行分类存放的方式，确保材料得到全面和科学的保管，不会受到保管不当的影响导致材料使用性能下降。针对钢筋与水泥等特殊材料，需要进行针对性的管理。在采用抽查与例检的管理方式基础上，也可以利用智慧工地中实时监控的手段，对现场材料的使用进行全方位管理。

3.2 加强对作业现场的人员监管

为了提高房建工程施工作业的规范性，进一步强化现场各个参见人员的监管力度，让各个岗位人员的职能效应得到最大程度的发挥，从根本上提高工程项目的现场施工质量控制效果。基于此，在智慧工地的推进下，对其展开动态化的监管。针对项目管理人员，可以在智慧工地管理平台中，对工程现场的作业情况展开实时的观看，确保违规操作行为得到及时的识别，减少施工作业现场质量与安全隐患。一旦有严重违规行为发生，对其进行通报批评，做好视频信息的记录同时，同时根据合同条款对其进行处罚与责任追究，提高该项工作的权威性与法治性。与此同时，在运用各种监督方式以后，结合管理目标与制度，采用定检与抽检融合运用办法，确保监管力度的提高。在建立处罚追责机制以后，结合工程施工理念与标准，设置现场管理人员行为规范规章制度，对其起到良好的约束与管理作用，并且统一纳入到施工合同与管理条例中。在违规出发追责方案建立以后，可以增强施工人员在作业现场中的质量自控意识，也就带来良好的约束效果，很大程度上

提高了工程施工的严谨性与规范性。

3.3 注重现场安全监察质量的提升

在建设工程管理工作体系中，主要包含进度、质量与安全管理。因此，为了提高房建工程整体作业效果，安全与管理工作之间存在息息相关的联系，也是管理工作中非常重要的内容。在确保现场安全监察质量过程中，采用统筹协调的管理方式，每周组织员工参加安全例会，针对上一周监管期间存在的安全问题进行分析与讨论，积极听取施工企业的建议与意见，同时确定本周的安全措施和责任人。同时，建设企业要指派专业的现场质量管理人员，提高对作业现场安全巡查力度，及时和全面跟踪各项安全问题，确保问题得到有效的整改。现场安全管理小组，在定期对房建工程现场建设情况进行检查以后，及时排查安全隐患，提高房建建设工程的安全效益。除此之外，在对现场中一些重要设施记性安全检验过程中，重点检查模板支撑体系与扣件扭力，以此为施工作业人员的生命安全带来重要保障。

3.4 制定季节性施工技术方案

基于房建工程施工量十分庞大，因此在实际作业期间需

要重点关注季节性问题，注重对季节施工专项方案内容的审核，提高施工技术运用的合理性与科学性，防止恶劣天气对施工质量带来的不利影响。在对项目特点与要求有全面分析以后，了解当地气候环境，分析潜在因素，提出一些补充施工计划与方案。在专家论证以后，提高方案的可行性。

4 结束语

总之，为了建设出高品质的房建工程项目，将进度管理与质量控制作为两大要点。通过现代化、先进化与多元化管控措施的运用，从多元视角展开管理与控制，提高房建项目建设水平。

参考文献：

- [1] 洪才能. 房建工程建设中现场进度管理与质量控制策略[J]. 居业, 2021, (12): 253-254.
- [2] 茅家寿. 浅谈房建工程施工现场技术管理的不足及解决办法[J]. 散装水泥, 2021, (05): 66-68.
- [3] 陈灏. 房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021, (09): 34-35.