

# 建筑装饰造价劳务审核与成本控制联动机制研究

孙晓鹏

深圳市和胜建设智造有限公司成本部 广东深圳 518126

**【摘要】**本文旨在探讨建筑装饰造价劳务审核与成本控制之间的联动机制。通过对建筑装饰行业的现状分析，指出了造价劳务审核与成本控制的重要性，并提出了构建联动机制的必要性。文章详细阐述了建筑装饰造价劳务审核的具体内容和流程，以及成本控制的关键因素和方法，进而构建了装饰造价劳务审核与成本控制联动机制的框架，并对其运作模式和实施效果进行了深入探讨。最后，结合实际案例，验证了该联动机制的可行性和有效性，为建筑装饰行业的持续健康发展提供了有益参考。

**【关键词】**建筑装饰；造价劳务审核；成本控制；联动机制

## 引言

随着社会经济的快速发展和人们生活水平的不断提高，建筑装饰行业迎来了前所未有的发展机遇。然而，行业的快速发展也带来了一系列问题，其中最为突出的是造价控制和成本管理问题。为了解决这些问题，建筑装饰企业需要构建一个有效的造价劳务审核与成本控制联动机制，以提高企业的经济效益和市场竞争能力。

### 1 建筑装饰造价劳务审核概述

#### 1.1 建筑装饰造价劳务审核的定义

建筑装饰造价劳务审核是指对建筑装饰工程项目中的劳务费用进行核算、审查和确认的过程。其目的是确保劳务费用的合理性和准确性，防止因劳务费用超支而影响项目的整体效益。

#### 1.2 建筑装饰造价劳务审核的流程

##### (1) 收集资料

收集资料时需要确保施工图纸、施工合同、劳务分包合同等关键文件的完整性。施工图纸是核算劳务费用的重要依据，其中包含了项目的详细设计、材料使用量和施工工艺等信息。施工合同则明确了工程的规模、质量要求、工期以及费用支付方式等，是劳务费用核算的基本框架。劳务分包合同详细说明了各个劳务分包队伍的工作范围、工作内容和报酬标准，是审查劳务费用的直接依据。除了这些基本资料，还需要收集市场价格信息、劳务队伍的专业水平资料等，以便更准确地核算和审查劳务费用。这一步骤虽然繁琐，但对于确保劳务费用的准确性和合理性至关重要。

##### (2) 核算劳务费用

核算过程应严格按照施工图纸、施工合同和劳务分包合同的内容进行。首先，根据施工图纸计算出各分项工程的工程量，再结合市场价格信息，估算出材料成本和人工成本。接着，根据劳务分包合同确定各个劳务队伍的报酬标准，以及可能存在的加班、赶工等额外费用。在核算过程

中，应特别注意各项费用的合理性和准确性，避免漏算、重算或错算。此外，对于合同中未明确规定的费用，如临时设施费、安全文明施工费等，也需要根据实际情况进行合理估算。通过这一步骤，可以得到一个初步的劳务费用预算。

##### (3) 审查劳务费用

审查劳务费用是建筑装饰造价劳务审核的核心环节。在这一过程中，审核人员需要对核算出的劳务费用进行逐一审查，确保其合理性和合规性。审查的重点包括费用计算的准确性、合同条款的履行情况、劳务队伍的专业水平和工作效率等。同时，还需要关注是否存在虚报、冒领等不正当行为。为了提高审查的效率和准确性，可以借助专业的造价软件和数据分析工具。此外，还可以邀请行业专家或第三方机构进行协助审查，以确保审查结果的客观性和公正性。通过这一步骤，可以及时发现并纠正劳务费用中存在的问题，确保项目的经济效益。

##### (4) 确认劳务费用

确认过程需要对比核算结果和审查结果，对于存在差异的地方进行进一步核查和调整。同时，还需要与项目业主、施工单位以及劳务分包队伍进行沟通和协商，确保各方对劳务费用无异议。最终确认的劳务费用将作为项目结算的重要依据，对于保障项目的顺利进行和维护各方利益具有重要意义。在完成确认后，应出具正式的审核报告，详细列明劳务费用的构成和计算过程，以供项目各方参考和备查。

## 2 建筑装饰成本控制关键因素与方法

### 2.1 成本控制的关键因素

#### (1) 材料成本

材料成本是建筑装饰项目中占比最大的成本之一，因此对其进行有效控制至关重要。在选择材料时，应综合考虑材料的质量、价格和供应情况，力求找到性价比最优的材料。同时，要密切关注市场动态，及时掌握材料价格的变

化，以便在采购时能够做出最合理的决策。此外，通过精细化管理，减少材料浪费也是降低材料成本的有效途径。例如，通过精确计算材料用量，合理规划材料采购和存储，以及加强施工现场的材料管理等措施，都可以有效减少材料的损耗和浪费，如图2-1所示。

### (2) 人工成本

随着劳动力市场的变化，人工成本不断上升，因此合理控制人工成本对于项目的整体成本控制具有重要意义。为了降低人工成本，可以采取提高劳动生产率、合理安排工期、优化劳动组织等措施。同时，加强员工培训和技能提升，提高员工的工作效率和质量，也是降低人工成本的有效途径。此外，通过与劳务分包队伍建立良好的合作关系，确保施工队伍的稳定性和专业性，也可以在一定程度上降低人工成本。

### (3) 管理成本

管理成本主要包括项目管理人员的薪酬、办公费用以及日常运营费用等。为了降低管理成本，可以采取精简管理机构、优化管理流程、提高管理效率等措施。同时，利用现代信息技术手段，如项目管理软件、办公自动化系统等，提高管理效率和质量，也是降低管理成本的重要手段。此外，加强项目团队的协作和沟通，避免不必要的重复工作和资源浪费，也可以有效降低管理成本。

## 2.2 成本控制的方法

### (1) 制定合理的成本预算

项目开始之前，必须对项目进行全面的分析和评估，包括项目的规模、复杂度、所需材料和人工等。基于这些信息，制定出一个详细且切实可行的成本预算。预算的制定要考虑市场价格波动、施工进度变化等因素，确保预算的灵活性和准确性。同时，预算中还应包含一定的风险预留金，以应对可能出现的风险和问题，从而避免因预算不足而导致的成本超支。合理的成本预算不仅为项目的成本控制提供了明确的目标，也为后续的成本核算和分析提供了

基准，如图2-2所示。

### (2) 严格执行成本预算

成本预算的制定只是第一步，严格执行才是关键。在建筑装饰项目的实施过程中，必须严格按照成本预算进行采购、施工和管理。任何超出预算的支出都需要经过严格的审批程序，并说明超出预算的原因。同时，要定期对实际支出与预算进行对比分析，及时发现并纠正偏差。严格执行成本预算不仅能够确保项目的经济效益，还能够提高项目的管理水平和效率。

### (3) 加强成本核算和分析

通过定期的成本核算，可以及时了解项目的实际成本情况，包括材料成本、人工成本、管理成本等。同时，对成本核算结果进行深入的分析，可以找出成本超支或节约的具体原因，为后续项目的成本控制提供有益的参考。此外，成本核算和分析还能够揭示项目管理中存在的问题和不足，为改进项目管理提供方向。

### (4) 优化资源配置

优化资源配置是提高建筑装饰项目成本控制效果的有效途径。通过合理配置人力、物力等资源，可以提高资源的利用效率，减少浪费。具体来说，可以根据项目的实际情况和需求，制定合理的人力资源配置计划，确保施工队伍的专业性和稳定性。同时，要加强对材料的管理和使用，避免材料的浪费和损失。此外，还可以引入先进的技术和设备，提高施工效率和质量，从而降低人工成本和材料成本。优化资源配置需要从多个方面入手，综合考虑各种因素，以实现成本的最优化控制。

## 3 建筑装饰造价劳务审核与成本控制联动机制的构建与实施

### 3.1 联动机制的构建原则

构建建筑装饰造价劳务审核与成本控制联动机制时，应当坚持整体性、动态调整、信息共享、责任明确、激励与约束并存以及持续改进等原则。这一机制需贯穿项目的

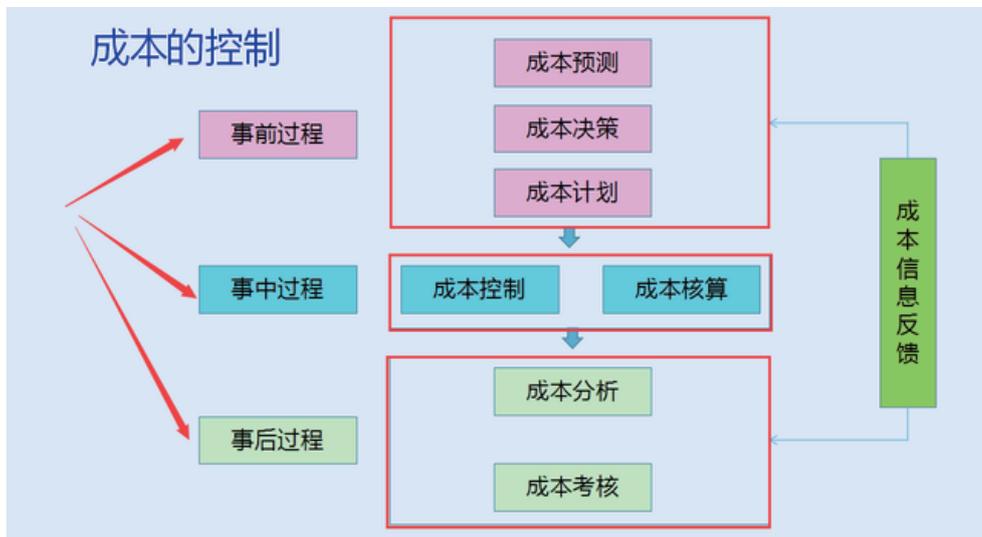


图2-1 成本控制主要因素

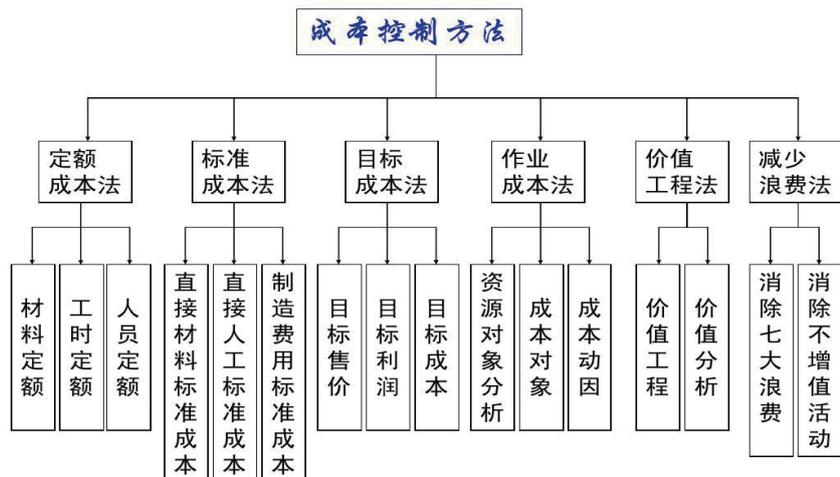


图2-2 成本控制方法

各个环节，从设计到施工再到竣工结算，确保全流程的管理。同时，它还应具备动态调整的能力，以适应市场成本因素的不断变化。信息的实时更新和共享也是关键，这能提高决策效率和准确性。明确各部门的职责和权限，可以保障工作的有序进行。而通过合理的奖惩机制，既能激励员工积极参与，又能约束不负责任的行为。最后，持续改进是这一联动机制的核心，需要定期评估并及时调整，以确保其长期有效，从而为企业创造更大的经济效益。

### 3.2 联动机制的实施步骤

#### (1) 建立信息共享平台

构建建筑装饰造价劳务审核与成本控制联动机制的首要步骤是建立一个高效的信息共享平台。这个平台不仅需要集成项目设计、施工进度、材料采购、劳务费用等各方面的数据，而且要保证信息的实时更新和准确性。通过这个平台，项目团队能够及时了解各项费用的变动情况，进行实时成本控制，并确保造价劳务审核的数据来源真实可靠。此外，信息共享平台还能促进各部门之间的沟通与协作，打破信息孤岛，提高整个项目团队的工作效率。

#### (2) 制定联动计划

信息共享平台的基础上，制定详细的联动计划是确保机制有效运行的关键。该计划应明确各部门在造价劳务审核与成本控制中的具体职责和协作方式。通过深入分析项目特点、市场行情以及历史数据，制定出切实可行的成本控制目标和劳务审核流程。同时，要考虑到可能出现的风险和挑战，制定相应的应对策略。联动计划不仅要具有前瞻性，还应根据实际情况进行灵活调整，以确保整个项目的经济效益和顺利进行。

#### (3) 实施联动计划

实施联动计划是将理论与实际相结合的重要环节。在此阶段，各部门需严格按照联动计划执行，确保造价劳务审核与成本控制的各项措施落到实处。通过定期的协调会议和工作报告，及时沟通项目进展情况，解决实施过程中遇

到的问题。同时，要加强对计划的执行力度和监督机制，确保每一步工作都符合预期目标。实施过程中，还应注重数据的收集和分析，为后续的反馈调整提供有力依据。

#### (4) 监督检查与反馈调整

监督检查与反馈调整是确保联动机制持续有效运行的保障。通过定期的检查和评估，可以及时发现机制运行中存在的问题和不足。针对这些问题，要及时进行反馈和调整，确保机制始终保持在最佳状态。同时，要加强对员工的培训和指导，提高他们的专业素养和执行能力。通过不断的监督检查与反馈调整，建筑装饰造价劳务审核与成本控制联动机制将得到持续优化和完善，为项目的顺利进行提供有力保障。

### 结论

本文通过对建筑装饰造价劳务审核与成本控制联动机制的研究，提出了有效的成本控制方法。该机制的实施，有助于提高建筑装饰企业的经济效益和市场竞争力，促进行业的持续健康发展。未来，将进一步深入研究建筑装饰造价劳务审核与成本控制的优化方法，为行业的发展提供更多的有益参考。

### 参考文献:

[1] 孙利国. 建筑企业工程项目直接成本管控系统[D]. 吉林大学, 2016.  
[2] 白东东. 建筑施工企业成本管理探析[D]. 石家庄铁道大学, 2016.  
[3] 张桃凤. 建筑装饰装修工程造价全过程管理研究[J]. 房地产世界, 2023, (24): 103-105.  
[4] 杨俊娜. 浅析建筑装饰企业工程的造价成本控制[J]. 上海企业, 2023, (08): 63-65.

### 作者简介:

孙晓鹏(1986.10.31—), 女, 籍贯重庆市, 本科学历, 工学学士, 装修造价中级工程师, 研究方向: 施工图预算类、竣工结算类、结算审核类。