

工程全过程造价管理存在的问题及解决办法

张海涛

安徽名振工程项目管理有限公司 安徽阜阳 236000

【摘要】工程全过程造价管理是一项重要的管理工作，对于项目的实施、资源配置和成本控制起到了关键作用。工程全过程造价管理是一项重要的管理工作，对于项目的实施、资源配置和成本控制起到了关键作用。在当今竞争激烈的市场环境下，项目的有效管理和控制对于企业的生存和发展至关重要。工程建设项目的整个生命周期中，全过程造价管理作为一个重要环节，通过对各个阶段的成本估算、成本控制和成本优化等措施的实施，能够帮助企业降低成本、提高效益。因此，本文重点研究工程全过程造价管理，以供参考。

【关键词】工程建设；项目；全过程；造价管理

引言

在现代社会，随着经济的发展和需求不断增加，工程建设项目数量也在逐年增多。然而，由于各种原因，工程建设项目的成本也越来越高，因此如何合理地控制成本成为了一个亟待解决的问题。

1 工程全过程造价管理特点

在工程建设项目中，造价管理是至关重要的一环。它涉及到整个项目的各个环节，包括设计阶段、施工阶段和竣工验收阶段。因此，要实现有效的造价管理，需要遵循以下几个特点：1. 全面性。从项目开始到结束，必须对所有的费用进行跟踪记录；2. 透明度。所有成本都应该公开披露，以便各方能够了解并监督；3. 可控性。通过建立预算计划和风险评估机制来控制成本变化；4. 灵活性。在项目过程中应及时调整预算计划以适应实际情况的变化；5. 效率性。尽可能减少不必要的时间和资源浪费，提高工作效率。因此，需要定期检查和更新预算数据，以便及时发现问题并采取相应的纠正措施^[1]。对于每一个项目都需要有一个独立的财务团队来负责管理和监督整个工程造价管理体系，这样就可以保证工程造价管理体系的正常运作，从而达到预期的经济效果。

2 工程全过程造价管理意义

2.1 有效防控风险

在建筑工程中，施工过程中的成本控制和管理至关重要。有效的成本控制可以确保整个项目的成功完成，并保证最终产品的质量和价值。然而，由于各种因素的影响，如市场变化、材料价格波动、劳动力短缺等因素，导致了成本的不确定性。因此，对于一个大型的建筑

工程项目而言，需要采取一系列措施来有效地防止这些潜在的风险。一方面，要建立一套完整的预算系统，以帮助管理人员更好地了解每个阶段所需花费的时间和费用。这可以通过对历史数据进行分析来实现，从而为未来决策提供参考依据^[2]。另一方面，要加强对供应商的监管，以便及时发现任何问题或错误，并在必要时调整计划。此外，还需要制定严格的质量标准，以确保最终产品符合预期的要求，要定期评估项目进展情况，并随时更新预算，以适应市场的变化。

2.2 扩大收益

在建筑和工程领域中，成本的合理化是至关重要的。为了实现这一目标，需要对整个项目进行全面的预算规划和管理。其中，增加收益是一个非常重要的方法之一。通过增加收益的方式可以使项目获得更多的资金支持，从而更好地完成项目的目标。首先，优化设计方案。在设计阶段，可以通过优化设计方案来减少成本并提高效益。其次，加强合同管理。在项目开始之前，必须制定详细的承包协议。这将确保各方的权利和责任得到明确的定义，并且有助于避免出现不必要的纠纷。最后，利用新技术。随着科技的发展，许多新的技术手段被广泛应用到各个行业之中。对于建筑和工程领域的项目来说，这种技术的应用也可以帮助节省时间和金钱。

3 工程全过程造价管理存在的问题

3.1 管理法治不够完善

在工程全过程造价管理中，管理法治的不健全是其中一个突出的问题。由于缺乏有效的法律法规支持和监管机制，导致了企业之间的竞争异常激烈，从而使得整个行业

的成本控制能力受到限制。对于一些关键环节，如合同签订、变更申请等方面，缺少明确的规定和规范，容易出现纠纷和争议。此外，还存在着一些违规行为的存在，比如偷工减料、虚假报备等问题，这些都严重影响着企业的可持续发展与健康成长。

3.2 造价市场环境不规范

目前，由于各种原因，包括市场竞争的激烈程度以及项目规模的变化等因素，造价市场的环境变得越来越复杂。在这种情况下，许多企业都面临着难以应对的问题即如何有效地控制成本并保证项目的质量^[3]。市场上存在着大量的价格波动，这使得企业的决策者很难确定最优方案，供应商之间的竞争也导致了价格的不稳定性。此外，一些供应商可能存在欺诈行为或提供虚假报价，这些都会对企业的财务状况产生负面影响。

3.3 造价管理人员的缺失

造价管理是一个非常重要的过程，由于缺乏专业的造价管理人员和相关知识，导致了许多问题。其中一个主要问题是造价管理人员的缺失。缺少专业人员对成本控制进行有效的监督和管理。这会导致项目成本超支或出现其他不必要的费用支出。此外，没有足够的预算规划和风险评估能力，可能会影响整个项目的质量和进度，缺乏必要的技能培训和经验积累也会使造价管理人员无法胜任其职责。

4 工程全过程造价管理分析

4.1 工程项目决策阶段

在建设工程中，施工方需要对整个工程进行全面的成本管理。其中，在工程项目决策阶段，施工方应该采取以下具体的造价管控措施：制定详细的预算计划；建立有效的成本核算体系；严格执行合同条款和规定；及时调整预算方案以适应市场变化；加强与供应商合作关系，确保质量和价格合理性。这些措施可以有效降低成本风险并提高效率。此外，还需要注重人员培训和技能提升，不断优化流程和方法，从而实现更好的经济效益和社会价值。

4.2 工程设计阶段

在实践中，由于各种因素的影响，如施工进度、材料价格变化和人工成本增加等因素，导致了预算超支的情况比较普遍。因此，需要采取有效的措施来进行成本管控，以确保工程项目能够按计划完成并达到预期的经济效益。在工程设计环节中，建设单位需要对工程设计的各个方面进行全面的成本估算和预算编制。为了确保工程造价的合理性和可持续性，建设单位必须采取一系列具体的管理措

施来保证其造价的有效掌控。首先，建设单位应该制定一个详细的设计费用计划表，包括每个设计方案所需要的所有材料、设备以及人工费等方面的详细清单，还需要建立一套完整的财务系统，以跟踪每一个设计方案所涉及的各项费用，并及时更新相关数据。这样可以帮助建设单位更好地掌握工程造价的变化情况，以便作出相应的调整。其次，建设单位还应加强与设计师之间的沟通交流，了解他们的需求和想法，从而能够更好地理解设计方案中的细节问题。此外，建设单位还可以通过与供应商的合作关系，获得更多的优惠价格，降低工程造价的风险。最后，建设单位也应当定期检查和评估设计方案的质量和效果，以确定是否符合预期的要求，并在必要时做出必要的修改或调整。只有如此才能够有效地控制工程造价，保障工程质量的同时减少不必要的浪费。

4.3 工程施工阶段

施工阶段是整个工程周期中最为关键的一个环节。在这个阶段，施工单位需要对各种材料和设备进行采购、安装和调试，还要保证工期和质量的要求。因此，对于施工单位来说，成本管理至关重要。为了实现有效的成本管理，施工单位可以采取以下具体措施：制定详细的工作计划和预算方案；建立完善的质量控制体系；严格执行安全规范并定期检查；加强人员培训和技能提升；采用先进的技术手段来提高效率和降低成本。只有通过全面的成本管理，才能确保建设工程项目的顺利实施和高效运行。

4.4 竣工结算阶段

在建筑工程施工过程中，施工方和业主之间的合作关系非常重要。为了确保整个工程顺利进行并按时完成，双方需要密切配合，共同制定合理的预算计划以及相应的成本管理方案。其中，在施工期结束后的结算阶段，造价管理也至关重要。在施工结束之后，所有相关人员都需要对工程项目进行全面评估，包括材料采购、人工费用、设备租赁等方面。在此基础上，可以确定最终的工程总价，并将其与预先设定的目标价格相比较。如果实际总价高于预期目标价格，则需要重新调整预算计划以保证后续资金的充足性。此外，还需要对各个环节中的成本进行详细记录和分析，以便于后期的审计工作^[4]。对于每个工种、每项劳务费、每一件物资都应该有明确的清单和账目，这样才能更好地掌握每一个细节，避免出现不必要的损失。在整个项目周期内建立起有效的沟通机制也是十分重要的。当涉及到任何问题或疑虑的时候，及时向相关部门汇报，并寻求

解决方案。只有通过良好的协作和协调，才能够实现项目的成功。

5 工程全过程造价管理问题的解决办法

5.1 健全全过程工程造价管理法律法规的完善

在工程项目中，成本控制是至关重要的一环。然而，由于各种因素的影响，如市场变化和技术进步，工程项目中的成本往往难以准确预测或掌控。因此，有必要对工程全过程造价管理进行规范化管理，以确保项目的可持续性和质量保证。为了实现这一目标，需要建立一套完整的法律框架来规范整个工程造价管理流程。政府应该制定相关的法规政策，明确各方的责任与义务；企业也应加强自身的管理体系建设，包括预算编制、合同签订等方面的规定，还需要建立一个有效的监督机制，通过定期检查和评估来确保执行情况符合规定。另外，要提高工程造价管理的质量，还需注重人才培养和技能提升^[5]。一方面，政府可以加大对相关领域的投资力度，吸引更多的人才进入这个行业；另一方面，企业也可以提供培训机会，帮助员工不断学习新知识并更新自己的技能水平。只有这样才能够更好地保障工程项目的顺利完成以及客户的利益。

5.2 全过程管理措施

为了解决项目成本控制和风险管理问题，可以采用以下方法：建立完整的预算计划，包括所有必要的费用和时间表；在每个阶段都进行全面的风险评估，以确保项目能够按时完成并达到预期目标；通过定期检查和监控项目进度来保证质量标准 and 成本控制；对于任何可能出现的意外情况或变化，及时采取行动并调整预算计划。通过以上措施，可以有效地实现工程全过程造价管理的目标，提高项目效率和成功率。

5.3 建立完善的人才培养体系

在工程全过程中，成本的控制和管理是至关重要的。为了确保项目的成功，需要对整个流程进行全面的规划与管理。然而，目前工程全过程造价管理存在许多问题，如缺乏有效的预算管理机制、人员培训不足等问题。在这种情况下，如何有效地管理人力资源成为了一个关键的问题。因此，应该建立完善的人才培养体系来提高员工的专业能力和技能水平，从而更好地实现项目目标。首先，要加强对员工的职业教育和培训计划的制定和实施。通过定期组织各种形式的学习活动，如讲座、研讨会、课程等，让员工不断提升自己的专业素养和知识储备，还可以鼓励员工参加行业内的各类会议、展览以及其他相关活动，以获取

更多的经验和灵感。这样可以帮助员工了解最新的技术趋势和发展方向，并为未来的工作做好充分准备。其次，要注重员工的个人成长和发展。对于有潜力的员工，可以提供一些特殊的机会和奖励，让他们有机会展示自己的才能和价值，也要关注员工的心理健康状况，给予他们足够的支持和关怀。只有当员工感到被重视和尊重时，才会更加努力地完成任务，并且保持良好的心态和积极的工作态度。最后，要加强团队协作和沟通^[6]。在项目执行的过程中，不同部门之间的合作非常重要。为此，要建立起一套完整的沟通渠道，包括邮件、电话、视频会议等等，以便及时解决问题和交流意见，还要注意团队间的协调和配合，避免出现不必要的冲突和误解。这样不仅能够提高效率，还能够增强团队凝聚力和战斗力。

结束语

综上所述，工程全过程造价管理要明确预算目标和计划，制定合理的费用标准和预算方案，需要对每个阶段进行详细的成本分析和评估，以确定实际成本和预计成本之间的差异。总之，工程项目成本控制是一个复杂的系统，需要从多个方面进行优化，最关键的问题在于如何有效地管理整个工程的预算和进度，以确保最终的成果符合预期目标。因此，全过程造价管理在实际工程项目中的应用情况和效果，这不仅可以为工程建设项目提供全面、系统的管理方式，还可以为相关企业和组织提供理论指导和实践参考。

参考文献：

- [1] 柏祥云. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(3): 140-141.
- [2] 李丽, 边晶梅, 刘佳欣. 房屋建筑工程施工成本管理 & 施工质量控制分析[J]. 中国市场, 2022(3): 75-76.
- [3] 漆旭永, 陈建仁. 建筑工程造价全过程控制中存在的问题及对策[J]. 建筑工程技术与设计, 2021, 01(23): 1613.
- [4] 朱晓芳. 全过程工程造价在工程建设管理中的重要性探讨[J]. 建设设计管理, 2022(05): 53-57.
- [5] 谢超, 余燕. 全过程工程造价在工程建设管理中的价值[J]. 居舍, 2022(17): 134-136.
- [6] 薛盛群. 全过程工程造价在工程建设管理中的作用[J]. 支点, 2023(06): 95-97.

作者简介：

张海涛(1986-), 男, 汉, 安徽阜阳, 学士学位, 研究方向: 工程造价。