

# 浅谈建筑工程招标投标工作的监督管理

吕 浩

邢台市不动产登记中心 河北邢台 054000

**【摘要】**随着时代的进步，建筑行业的发展日新月异，建设项目的数量和范围都在迅速增长。为了有效控制建筑工程的成本和质量，越来越多的企业开始通过招投标的方式选择施工单位。但在该项目中，一些单位为了中标往往存在一些违法行为，严重影响了投标单位的利益，不利于工程造价和质量的有效控制。招投标监管是实现建设工程招标投标管理的重要保障，有效保障了工程建设的公平公正，对建筑业的健康发展起到了非常积极的作用。在此基础上，对建设工程招标投标的监管措施进行了探讨。

**【关键词】**建筑工程；招投标工作；监督管理

由于近年来，我国的建设项目数量急剧上升，其在经济市场的影响力日益壮大。但是，同时，许多不合法的、非法的、非健全的项目也开始涌现。如果没能及时发现问题的症结，就无法避免对项目的破坏。因此，必须采取措施，确保项目的合法性，保护项目的公平性，维护社会的公平竞争。为了保证建筑市场的可持续性和健康性，我们必须采取措施来改进相关的管理流程。这包括增强信息披露的透明度，并建立一套完备的监督体系，以确保项目的公平、合法、公开、可控。只有这样，我们的企业和团队才能够在竞争激烈的环境下取得成功。

## 1 我国招投标制度的建立和意义

### 1.1 规范建筑市场，降低工程成本

采用招投标制度可以更好地体现价值规律，有助于规范建筑市场。这种制度的核心原理是竞争，参与投标的供应商之间会从多个方面展开竞争，而最根本的竞争来自价格竞争。因此，降低工程建设项目的价格是促进竞争的必要条件，可以有效地抑制价格过高的情况。同时还有助于降低工程成本，由于交易合同签订时，对建筑质量指标等具有硬性规定，在业主和监理部门的监督下，迫使中标方提高劳动效率，采用创新技术，提升产品品质以降低成本。

### 1.2 提高行业水平，保证了工程质量

如果一个公司希望获胜，它应该具备多项能力，包括低廉的报价、出色的专家团队、先进的技术、卓越的项目经理、出色的市场表现。这些都是公司获胜的重要因素。公司应该努力开拓自己的市场，并使用先进的技术、先进的生产流水线、先进的装配设备来提高自己的竞争力。此外，公司还应该注重提升工程的质量，并严格执行公司

的质保体系。只有这样，公司才能够真正完成所承担的任务，并获得良好的回报。通过全面提升自身的专业技术水平，努力提高工程质量，打造出一个更加美观的未来。建筑工程招投标制度的发展，加速了投标人自身管理和经营方式的改革，进而带动整个建筑产业的管理方法和技术的革新，有助于提升工程质量。

### 1.3 加强监督管理，遏制腐败现象

建筑工程领域一直是腐败行为的高危区、重灾区在我们这个国家，政府有一个特殊的机构来负责管理公开招标。这个机制遵循了严格的规则，并使用了专业人士来审核公开招标项目。此外，纪律检查部门也会密切关注这个过程，以防止任何形式的欺诈或滥用权力。通过签订双方协议，确保项目的成本、质量、安全、效率，以及后期的管理流程，大大减少后期的复杂步骤，并且将相关的权益、义务、责任都进行详细的界定，以确保项目的公平、公正、高效。

## 2 建筑工程招投标的特点

### 2.1 竞争性

随着社会主义市场经济的蓬勃发展，招投标项目显得越来越具有竞争性。尤其在建筑工程行业，这种行为在于创建有利的市场发展环境，以及推进工程项目的品质和效益的不断提高，从而有效地降低建设成本费用。《中国招标投标法》是一部为了提高招投标交易活跃的规定，它严格地限定了三家以上的企业必须参加的范围，以保证整个工程项目的完成。

### 2.2 开放性

在我国，招投标活动具有开放性。这意味着，在进行这

项工作时，各相关单位应该将招投标信息公布于各种媒体和平台上，以防止垄断行为的发生，并促进招投标活动朝着公正、公开、公平的方向发展。

### 3 建筑工程招投标中存在的问题

#### 3.1 招标单位在资格审查中形式过简

在工程招标投标管理中，由于资格预审过程中存在形式主义，导致工作的核心内容未能得到充分落实，从而使得完成工作缺乏严谨性，工作态度缺乏认真性，对工作流程实际情况的分析也不够全面，因此，这些问题必须及时解决，以保证项目的顺利进行。在招标单位的工作过程中，管理事项的质量、核心技术资金的控制和分析能力、设备安装工作的技术先进程度，以及信誉度的好坏，都是衡量该单位工作效率的重要指标，若未能充分考虑这些因素，将会严重影响招标单位的整体工作效率。当一个公司展现出它的真正实力时，它的评估标准肯定会受到其真实能力和技术水平的影响。这会导致许多公司会雇用一些拥有丰富工作经验和良好工作态度的专业人员来编写标书，虽然他们的标书看起来很合理，也没有明显的缺陷，但是它们的内容很可能是空洞的，没有任何实际的参考价值和借鉴意义，无法为公司提供技术和管理方面的帮助。实施结果显著低于预期，差距极大。

#### 3.2 建设单位规避招投标问题

在建设单位投标管理工作进行过程当中，其对于招标投标工作不善于积极应对，得过且过的工作态度使其不能很好地应对，在当前的建筑工程实施当中，建设施工单位一味地将自身利益放在首要地位，当问题发生时不能够很好地采取相应完善的解决措施和方案，主要原因还是在于没有将大众利益置于首位，这种工作管理心理驱使管理工作人员用规避管理的方式按照自己的意愿来进行，加之针对招投标建筑的工程项目在其余的工作细节当中更是将化整为零的方式进行到底，将管理的工程项目划分为不同层次的项目，如果在划分的过程中不能合理适当，招投标管理工作进行时每一个工作分类细则都在资金支持上有一定的范畴，无论是上下浮动都应该以正常浮动范畴和标准为标杆，在这种大环境下很多管理人员以权谋私，用不适当的行为规避类似敏感问题，从中求得最大利益化，这种方式方法使很多施工人员过多干涉，导致整个过程的连贯性得到破坏，为机械化施工的进程创造了很多阻碍力量，而且这些施工人员的参与工作细节并不是为了提高工作效率和成果，也没有根据不同的工作能力和专业素养以及工作经验来各司其职，这种界限不清晰的职务分配会导致工作流

程混乱，一旦出现任何纰漏都不能责任到个人，不仅不利于调动施工人员的工作积极性，还不能保证每个人的工作责任心，自然而然直接影响了工程管理的整体流程进度。

#### 3.3 招标单位注重标价，施工企业盲目报价

建筑企业投标时，如果投标单位一味地只注重建筑工程所用的原材料的成本问题，再把投标报价问题放在第一位，这样有失大体，只会给一些无心之过的企业带来可乘之机，而投标单位的这种做法是为了使工程项目快速发展，即使对整个建筑工程的设计、施工过程和细节都不了解，也会造成不必要的失误，同时投标单位又不能充分发挥施工管理工作的重要价值和作用，从而影响整个工程的质量。

#### 3.4 地方保护以及行业封锁问题严重

随着我国建筑业的快速崛起，带动整个经济链条的同时，也增加了市场不规范行为，作为市场经济的推动者和调停者，对行业的封锁日益严重，尽管我国相关法律对此有明确的保护规定，但如何实施还应创造新的发展空间。

### 4 建筑工程招投标的风险问题

#### 4.1 招标风险因素

在招标和投资的过程中，都有潜在的风险。这些风险来源包括：来自政府的宏观管理、市场的动荡和行业的转型。此外，还有来自自然灾害，例如洪水、山崩和其他意想不到的事件，这些都有可能对投资者的投资产生负面的影响。招标单位信誉、施工能力、后期维护服务能力等因素造成的内部因素招标决策中存在的风险不仅仅是招标过程本身的复杂性，还有可能会导致潜在的不利影响。

#### 4.2 政府管理风险因素

经过多年的努力，政府机构已经建立了一套严格的招投标体系，并且加强了监督与约束，以确保招投标的公平、透明、合法。然而，目前，由于缺乏足够的监督与约束，招投标的运营仍然存在一定的问题，导致了一系列的安全隐患。除了要求严格遵守相关法律法规，还应当重视招投标的合理性和可操作性，以确保项目的安全性和高效性。

#### 4.3 日益完善的市场监督措施给建筑业企业带来的风险

“四库一平台”旨在提高企业绩效、项目经理绩效及正在建设的项目的查询效率，使其变得更加透明。然而，如果施工企业存在欺诈行为，以及利用建筑师作为施工项目经理参与投标，“四库一平台”将会对其造成严重的诚信和法律风险，从而导致其失去中标资格。随着信用体系的不断完善，失信行为几乎无处可逃。建筑企业面临着严厉的行政处罚、安全生产责任事故和各种违反法律的行为。这将

在第一时间在网站上公布。在建筑工程招标投标过程中，建筑企业不能发生违法行为。

#### 4.4 招标单位注重标价，施工企业盲目报价

在对施工企业进行投标时，如果投标单位只关注建筑工程所用原材料的成本，把投标报价放在第一位，那将是一个很大的损失，只会给一些无意犯错的企业带来机会，甚至无法了解整个建筑工程的设计、施工过程和细节，这也将导致投标单位未能充分发挥施工管理的重要价值和作用，从而影响整个工程的质量。

### 5 建筑工程招投标监督管理措施研究

#### 5.1 加大投标单位资格审查力度

一定要将资质审查的工作进行到位，首要工作就是对于专门的相关负责部门的招投标管理工作有一个良好的进程计划，让每个人的每日工作安排以及日程规划目标管理化，不仅有效提升整体管理工作的进行流程顺序，还能够让日常工作在相关规章制度下及时反馈问题，接着就是对于招投标工作进行中的纰漏要及时处理，发现人员应该秉持认真负责的工作态度，切忌得过且过，监督好每一个代理机构的经济行为，国家还应该对于企业部门编制的招标书有效审核，让招标书发挥其真正的价值，并非只是流程的一个可有可无的组成部分，只有让每一步工作在进展中都价值发挥到极致，才能够将实际的工作业绩完善成功。

#### 5.2 健全评标体制，动态监督与管理

关于修建工程招投标项目管理，着重阶段便是审核，即就各个参与招投标项目的建筑单元所给出的建设工程实施方案、建设工程计划进行评比与比较，从众多方法中择优选取。因此，政府应携手有关建筑机构，专门构建人员组，聘用在招投标领域比较有影响力的专业人员，需要其具备最基础建筑认识、辨图能力。在审核阶段，人员组就各个建筑单元给出的建设工程实施方案，从建造成本收费、建设工程计划、建筑文件、建造程序等指标出发，展开整体综合性的评比。并携手专门监管机构，就审核项目管理整体步骤进行全人管理与监督，以确保审核程序在合理、平等的环境下执行。有关组织必须依据专业组成员的综合素质特点，完善评审工作考核体系，并记录在案，以此确定其在招投标应用领域的发展。

#### 5.3 完善评标的各项准则

在建筑工程项目竞标的过程中，应当制定一套严格的规范，加强对竞标环节的监督，以防止恶性竞争的发生。对于参与评标的人员，应当严格控制其行为，并且将整个评标过程进行详尽的记录，一旦发现有违规行为，应当依

法追究责任。为了确保公平、公正、有效的竞争环境，我们必须加强对评标人员的道德培训，培养他们的责任感。同时，我们也应该建立一个可靠的诚信体系，对竞标行为实施严格的监督和管理，以提升竞标单位的法律和道德水平。为了更好地监督和管理建筑工程招标投标，我们必须加强对投标单位的评标过程，完善相关规章制度和标准，以确保招标投标活动的公正性和有效性。

#### 5.4 加强工程实地考察，科学、合理实施标价

在招投标过程中，盲目报价是一个普遍存在的问题。为了避免这种情况的发生，参与企业应该遵守相关的投标流程，并以科学、合理的方式来确定工程报价。首先，在开始投标之前，相关单位应该对施工环境进行详细的勘测，以便更好地了解施工所需的材料、设备和成本。根据工程施工的实际需求，我们应该制定出合理的预算，将最低和最高值提交给招标负责人，以确保报价与实际情况一致。这样，就可以有效防止因为盲目报价而导致施工企业资金负担过重，从而导致偷工减料的情况出现。

#### 5.5 简易评标方式，降低资源消耗

评标是招投标过程中最复杂的一部分，因此，采取合适的简易评标方式对于提升项目的管理效率至关重要。根据工程的特殊性，以及专家小组提供的建议，可以制定出一套完善的简易评标流程。通过采用新的评标方式，不仅可以大幅提升评标效率，还可以有效减少资源消耗，为未来的工程建设和社会资源积累打下良好的基础。

### 6 结束语

招投标是现代建设工程中的重要手段和交易环节。目前，我国建设工程招投标存在诸多违规行为，需要进一步改进和完善。因此，加强招投标的规范化管理，对促进我国建筑市场的发展具有重要意义。为促进建设工程招投标市场有序发展，建立了科学规范的招投标管理制度。

#### 参考文献：

- [1] 邵宏魁, 杨爽. 工程招投标的全过程监督管理分析探讨[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(23): 5794.
- [2] 吕美玲. 关于建设工程项目招投标管理研究[J]. 建材与装饰, 2019(36): 168-169.
- [3] 许捷. 建筑工程招标投标管理现状与对策[J]. 住宅与房地产, 2019(36): 123.
- [4] 邓芳. 工程招标投标存在的问题分析及优化措施研究[J]. 地产, 2019(21): 96.
- [5] 李其伟. 建筑招投标中潜藏的风险隐患及解决方法[J]. 城市建筑, 2020(12): 193-194.