

有效提升建筑工程施工质量技术管理水平措施

杨 辉¹ 陈加亮² 刘 迪³

1. 西藏羊达水利水电有限公司 西藏林芝 850400

2. 峨眉山市润和工程咨询有限公司 四川乐山 614000

3. 中建八局第一建设有限公司（上海分公司） 上海 200333

【摘要】建筑产业在国民经济中扮演着举足轻重的角色，因此得到了国家的高度关注。随着我国建筑业的迅猛发展，确保施工工艺的优良至关重要，而首要任务是有效管理施工工艺。当前，我国在施工工艺管理领域尚存在多项问题，需要采用可行的方法来解决。因此，施工组织在保障项目顺利推进的同时，也需强化对技术方面的管理。本文旨在探讨施工项目的技术管理问题，剖析施工过程中所遇到的挑战，提出了提升技术管理水平的具体对策。

【关键词】建筑工程；施工技术管理；提升策略；研究分析

引言

在当今世界，建筑行业正以迅猛的速度蓬勃发展，而其中的施工技术扮演着不可或缺的关键角色。唯有提升施工技术水平，企业方能在市场竞争中立于不败之地。然而，目前我国建筑工程技术管理方面仍存在一些问題，包括材料质量控制不够严格、管理方式不合理、管理体系不够完善、施工队伍整体素质有待提高等。对于这一现状，我们需要充分重视，并进行深入分析，制定切实有效的管理对策，以从根本上改善施工项目的技术管理水平。

1 项目建筑工程现场施工技术管理的重要性

如果没有建设项目，施工企业将失去生存的基石，从而被社会所边缘化^[1]。因此，在如今社会经济和技术等多方面的持续进步下，施工现场的管理与标准化已引发广泛关注。只有通过不断强化现场项目交付的实施管理和施工经理角色，能够及时发现并解决他们所面临的问题，不断思考问題并积累实践经验。通过改进施工技术管理机制，才能真正提升施工技术水平，提高施工企业的水平和竞争力，以免被其他施工企业所取代，从而在激烈的市场竞争中保持重要地位。然而，在许多项目中，一些建设主管可能只是表面行动，甚至仅限于形式上的表现，甚至只做些广告宣传。这可能是因为他们对施工人员的管理和培训方面的投入并不充分。这可能会导致建设项目的质量无法达到

预期。

2 施工技术管理中存在的不足

2.1 施工管理制度不完善，施工管理方式落后

在当下，众多建筑企业都面临着施工管理方式不够成熟的局面，许多企业在施工现场规划方面缺乏科学系统的设计，使用了过时的施工管理方法，技术水平相对滞后，对施工项目的监管和审计方面也缺乏足够的严格性，这导致施工过程中出现了诸多的混乱现象。而一些企业在对施工质量的重视程度上存在欠缺，为了追求施工进度，施工人员常常会偏离技术标准进行操作，从而引发了材料偷窃和浪费等问题，甚至可能导致严重的安全事故的发生。

2.2 管理责任没有落实

施工工艺的管理是一个庞大而复杂的使命，涉及众多层面的协同合作^[2]。单一个体的力量难以在有限的时间内完成这项工作。由于技术管理职责未被明确界定，而其他部门的职能可能被视为次要或缺乏协调，这导致了工作进程的阻碍，妨碍了管理工作的顺利执行和推进。因此，在施工工艺的管理中，必须建立一个清晰的职责分工体系，以促进不同部门间的有效协作，从而实现项目的顺利进行。

2.3 缺乏严格的材料质量控制

施工材料的质量在保障施工质量方面具有至关重要的作用。在当前激烈的市场竞争环境下，一些企业可能过于强

调经济效益，导致一些问题的出现。在工程建设过程中，因使用不合格材料、成本盗窃等原因可能引发事故，这不仅给工程本身带来巨大的安全隐患，还会导致工程质量无法得到保障，可能迫使工程需要重新进行，从而增加了成本投入^[3]。

3 提升建筑工程施工技术管理水平的有效措施

3.1 提高管理意识

唯有领导者在建筑工程施工技术管理方面产生浓厚兴趣，并积极行动，员工才会受到鼓舞，开始关注建筑工程施工的技术管理。其次，必须加强员工宣传教育，提升他们的自我管理能力和培养他们的自觉性。通过提升员工对自身工作的重视程度，可以确保项目的顺利进行，同时推动公司的发展。因此，实现工程项目技术管理目标必须依赖合作，只有通力合作，才能真正取得成效。在建设工程项目中，培养全员的管理意识和行动，以及持续的宣传教育，都是提升施工工艺管理水平的必要手段。

3.2 必须制定和改进建筑技术管理条例。

首先，需要进行全面而科学的建筑工地调查，以便制定出合适的建筑管理方案。基于此基础，可以根据执行要求、执行措施、执行标准以及执行合约的内容，制定与执行规范和执行进度相一致的实施方案。这包括了施工进度安排、施工概述、施工事故的应急处理、施工技术链的划分、施工监督链的监管等等，所有这些要素必须在计划中充分体现^[4]。为了确保实施计划的顺利进行，必须对实施技术、实施过程和实施进程有清晰的认识。可以通过制定项目实施计划的执行表格和技术实施管理条例来实现这一目标，从而使实施过程标准化，并取得进一步的改进。通过合理的执行计划和明确的技术管理条例，可以确保项目的实施能够按照规范进行，同时也可以实现整个项目实施过程的有序推进，为项目的顺利完成奠定坚实的基础。

3.3 最好施工前准备工作

虽然项目的实施可以按照计划进度和标准完成任务，确保工作质量达到要求。但这些影响因素在很大程度上取决于实施团队的整体水平，这也是提升实施团队整体水平

的关键所在。在技术管理的基础上，首要任务是对技术图纸进行严格的审查，对每个细节进行精心雕琢，以追求完美。例如，可以聘用专业绘图技师和审核员，对项目经理、建筑经理、建筑操作员、建筑技术、建筑安全等问题进行有效控制^[5]。根据项目的特点，采取相应的措施。在检查阶段，任何问题，哪怕是微小的错误，都应立即发现，然后由专业人员重新审查，或者及时处理，直到完全满足项目经理的管理需求为止。通过这些实践，可以确保项目从计划到实施都能够高度精细，从而提升施工水平和质量。

3.4 重视技术交底工作

在工程开始之前，根据签订的合同和图纸，必须完成技术交底的任務。这一步骤不仅关系到工程建设的质量，更关乎工程建设的技术管理水平^[6]。因此，要提升整体的技术管理水平，就必须高度重视技术的融合。在正式执行前，应适时进行交接工作，确保交接的准确性，并促使相关人员尽快熟悉交接资料，以便了解实际情况和执行所需。只有通过实际操作，各部门主管才能制定未来的工作计划，以确保各项工作能够顺利推进。通过这种流程，可以确保项目从一开始就具备高水准的执行和管理，确保项目顺利进行。

3.5 施工过程中要注意技术和质量管理

首要是，在实施具体的建设工程时，必须严格按照建设工程的特定技术要求进行技术交底。其次，应根据建设工程的进度和条件选择适当的施工方案，重要的是要对施工人员的素质进行评估。这并不仅仅是单一力量的问题，而是多种力量的结合。只有在承包商对项目进行了评估，以确保项目的质量和执行效率，才能参与实施的过程。此外，还应定期对工程技术人员进行评估和考核，建立适当的评估体系，并制定相应的奖惩制度，以鼓励他们不断学习新的实施技术，提升工程技术建设的质量。在工程建设过程中，确保工程质量是至关重要的，而工程建设企业的技术管理的首要目标就是保证工程质量。因此，严格的质量管理必不可少。必须对每个施工步骤的质量进行严格的

控制。一旦发现问题，就必须立即采取有效措施进行处理。在施工队伍中，对于任何不遵循规定的情况，都应给予严厉惩罚，以威慑其他可能不守规矩的人，确保每位工人都能尽职尽责。通过这些措施，可以不断提升工程建设的管理水平和质量水平。

3.6 加强对施工过程中现场以及安全管理

随着科学技术的不断发展，建筑土地的管理正变得越来越科学化。为了有效进行这一工作，我们需要资深的技术人员来进行操作，同时还需要各相关部门的紧密合作。在施工过程中出现故障时，必须对设备和物料进行良好的保养，及时进行维修，以确保所需设备正常运行。由于建筑业的特殊性，工作安全具有明显的重要性。鉴于大部分建筑劳动者属于体力劳动者，安全意识可能相对较低，这就需要技术人员和管理者提前警示并进行实时监控，将安全置于首位，确保建筑施工的安全。

3.7 优化建筑材料质量管理，降低资本成本

建筑所需材料多种多样，因此必须强化对建材质量的管理。采购人员应密切关注材料的质量和价格，根据实际施工需求选择符合质量标准的合格材料，并确保材料运输与施工进度相协调。采购过程中，应尽量直接从厂商采购，以减少中间商的成本。所有单据必须完整，通过合规审查后方可进入施工现场^[7]。

3.8 工程竣工准备工作的技术管理

实际上，只有对施工技术进行精准的管理，才能做出准确的判断，保障项目的质量。在此基础上，需要严格控制工程的尾声，包括技术管理和完工的过程。现场施工技术经理应对每个项目的施工技术了如指掌，严格遵守技术规范，监

控施工技术的执行，确保其与标准相符^[8]。

4 结论

因此，加强现代化施工和施工工艺的管理不仅是建筑行业发展的需求，也是国民经济和社会建设的需要。建设单位应不断更新经营理念，完善经营制度，积极引入经营管理人才，以不断提升建设项目的经营管理水平。目前看来，要有效实现建筑和施工技术管理目标，机构建设和人员管理方面还存在差距，一线工作人员需要在实际工作中作出具体且有针对性的改进，以达到建筑技术管理的目标。

参考文献：

- [1] 刘玉梅, 张皓. 如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J]. 经营管理者, 2017, 21 (1): 312-313.
- [2] 王健. 建筑工程技术管理当前存在问题与对策[J]. 工程技术研究, 2017, 22 (1): 133-134.
- [3] 李京. 加强建筑工程技术管理措施浅析[J]. 江西建材, 2017, 20 (8): 278-280.
- [4] 朱文梁. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 工程技术研究, 2017, 11 (2) : 196.
- [5] 刘军, 王丽宏. 建筑工程现场施工中安全和施工技术管理[J]. 住宅与房地产, 2018 (36): 103.
- [6] 王维国. 有效提升建筑工程施工技术管理水平的方法[J]. 智能城市, 2016 (4): 212-214.
- [7] 饶剑峰. 浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J]. 江西建材, 2016, 19 (8): 284-285.
- [8] 刘玉梅, 张皓. 如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J]. 经营管理者, 2017 (3): 312-313.