

建设工程项目施工阶段全过程造价控制的重点及对策

李志鹏

湖北地矿建设工程承包集团有限公司 湖北武汉 430050

【摘要】随着城市化进程的加速和基础设施建设的不断推进，建设工程项目施工阶段的造价控制愈发显得重要。本文旨在探讨建设工程项目施工阶段全过程造价控制的重点及对策，通过深入分析施工阶段的各个环节，提出针对性的控制措施，以期在保证工程质量的同时，有效降低工程造价，提高投资效益。

【关键词】建设工程项目；施工阶段；全过程造价控制；重点；对策

引言：

在建设工程项目的实施过程中，施工阶段是投资消耗最大、成本控制难度最高的阶段。因此，加强施工阶段的全过程造价控制，对于提高建设项目的经济效益和社会效益具有重要意义。本文将从施工阶段的准备、实施、竣工等各个环节出发，详细分析全过程造价控制的重点，并提出相应的对策措施。

1 施工准备阶段的造价控制

1.1 施工方案的制定

在制定施工方案时，首要任务是深入研究和理解工程项目的具体需求，包括详细考察工程规模，明确项目的总体目标和阶段性目标；分析施工条件，包括地理环境、气候条件、交通状况等，以确保施工方案与实际情况紧密结合；同时，还需充分考虑技术要求，包括使用的材料、设备、施工工艺等，确保技术的先进性和适用性。在确定了施工方案的基本框架后，还需对其进行经济技术分析。包括评估施工方案所需的投资成本、工期、资源消耗等，同时结合项目的经济效益和社会效益进行综合评价。通过经济技术分析，可以筛选出既满足技术要求又具备经济性的施工方案，确保项目的可行性和经济性，为后续的施工阶段奠定坚实的基础。

1.2 造价计划的编制

在编制造价计划时，首先需要对材料、设备、人工等费用进行全面而细致的考量。这意味着要深入研究市场价格趋势，预测材料价格的波动，并据此制定合理的预算。同时，还需考虑设备租赁或购买的成本，以及人工成本，包括工资、福利和其他相关费用。此外，造价计划必须紧密结合施工进度和质量要求。施工进度决定了资金的流转速

度，而质量要求则直接关联到工程成本。因此，在制定造价计划时，需要充分考虑施工进度合理安排以及质量标准的设定，确保预算与实际情况相吻合。更重要的是，造价计划并非一成不变。随着施工的推进，可能会出现各种不可预见的情况，如设计变更、材料价格波动等。因此，造价计划需要定期进行动态调整，以适应施工实际情况的变化，确保造价控制的准确性和有效性。

2 施工实施阶段的造价控制

2.1 加强施工现场管理

首先，加强施工现场的巡查和监督至关重要。通过定期和不定期的现场巡查，能够及时发现施工人员是否严格按照施工方案进行操作，是否存在浪费材料和设备的情况。一旦发现问题，应立即进行纠正，防止问题扩大化，从而有效控制工程造价。其次，建立健全的施工管理制度是确保施工现场有序运行的基础。这包括明确施工人员的职责和权限，规范施工流程，制定详细的施工计划和进度安排等。通过制度的约束，能够确保施工人员按照规定的程序 and 标准进行施工，减少不必要的浪费和损失。最后，安全生产制度的建立和执行也是施工现场管理的重要方面。通过加强安全教育和培训，提高施工人员的安全意识，制定并落实安全防范措施，能够有效防止施工事故的发生，保障施工现场的安全和稳定，为工程造价的控制提供有力保障。

2.2 优化施工进度安排

首先，优化施工进度安排意味着要根据项目的实际情况和工程要求，制定出合理、科学的施工计划。这要求对项目整体有深入的了解，包括各施工环节的依赖关系、资源需求等，以确保施工进度与造价计划相协调。其次，加强

对施工进度的监控和预警至关重要。通过实时跟踪施工进度，与计划进度进行对比分析，能够及时发现进度延误的苗头。一旦发现进度滞后，应立即采取措施进行干预，如调整施工顺序、增加资源投入等，以确保施工进度不受影响，从而避免因工期延误而增加工程造价。最后，优化施工进度安排还需要考虑各种不确定因素，如天气变化、材料供应等，制定相应的应急预案，确保施工进度的稳定性和可控性。

2.3 加强材料设备管理

首先，在采购环节，应建立完善的采购制度和流程，确保材料设备的质量和价格的合理性。通过市场调研，了解材料设备的市场行情，与供应商建立长期稳定的合作关系，以获得更优惠的价格和更好的质量保障。其次，在验收环节，应严格按照相关规定和标准进行验收，确保材料设备的质量符合要求。对于不合格的材料设备，应坚决予以退货或换货，避免将其用于工程中，影响工程质量。最后，在保管和使用环节，应建立严格的材料设备使用制度，明确使用规范和保管要求。通过定期对材料设备进行盘点和检查，及时发现和解决问题，避免浪费和损失现象的发生，从而有效控制工程造价。

2.4 加强质量控制和验收

首先，施工现场的质量监督和检查是确保施工质量的重要手段。通过设立专门的质量监督岗位，对施工现场的各个环节进行实时监督，确保施工人员严格按照施工方案和质量标准进行操作。对于发现的质量问题，应立即进行整改和纠正，防止问题扩大化。其次，建立健全的质量验收制度是保证施工质量可靠性的关键。在施工过程中，应设立关键节点和隐蔽工程的验收环节，对施工质量进行重点检查和评估。只有经过验收合格的工程才能进入下一阶段，确保整个工程质量的稳定性和可靠性。

3 竣工阶段的造价控制

3.1 做好竣工结算工作

竣工结算作为施工阶段造价控制的最终环节，在这一阶段，需要确保所有与结算相关的资料得到完整、准确的收集与整理。这不仅包括工程竣工图，还需包括设计变更通知、各种鉴证材料等重要文件，这些资料都是竣工结算的重要依据。同时，竣工结算工作必须严格遵循合同条款和相关规定，确保结算结果的准确性和公正性。这要求相关人员必须深入理解合同条款，熟悉相关规定，对工程

量、单价、费用等进行逐一核对，确保每一项费用都有据可查，有理可依。此外，竣工结算过程中还需要注意与业主、监理等各方进行充分沟通，确保各方对结算结果无异议，从而顺利完成工程项目的造价控制工作。

3.2 总结造价控制经验

竣工阶段不仅是项目完成的标志，更是总结与反思的宝贵时机。项目团队需要认真梳理施工全过程中的造价控制措施，分析这些措施的效果和效率，识别出成功的经验和存在的不足。对于成功的经验，应加以提炼和固化，形成可复制、可推广的造价控制模式，为今后的建设项目提供借鉴。对于存在的问题和不足，则需要深入剖析原因，提出针对性的改进措施和建议，以完善造价管理制度和流程，避免类似问题在后续项目中再次发生。通过总结造价控制经验，项目团队能够不断提升自身的造价管理能力，为未来的建设项目提供更加科学、合理的造价控制方案，确保项目经济效益的最大化。

4 建设工程项目施工阶段全过程造价控制的对策

4.1 提高造价管理意识

在加强建设工程项目施工阶段的全过程造价控制中，提高全体参与人员的造价管理意识是首要任务。这不仅要求项目管理者具备深厚的造价管理知识，还需要将这一意识贯穿到整个项目团队中。项目管理层应加强对造价管理知识的培训和教育，确保每位成员都能深入理解造价控制的核心理念和实际操作方法，包括组织定期的培训课程、分享会等，让团队成员在实践中不断学习和成长。同时还要营造一种全员参与造价管理的氛围，通过加强沟通和协作，使每个团队成员都能认识到自己在造价控制中的责任和角色，从而积极参与其中。也要鼓励团队成员提出改进意见和建议，共同推动造价管理水平的提升。

4.2 加强信息化管理

在当今快速发展的信息化时代，加强信息化管理对于提升建设工程项目施工阶段的造价管理效率具有举足轻重的意义。首先，建立完善的信息化管理系统是核心，该系统能够整合项目数据，实现施工过程中的信息共享和实时更新。通过该系统，项目团队可以实时获取材料价格、施工进度、质量控制等关键信息，为造价管理提供全面、准确的数据支持。同时，为了确保信息化管理系统的有效运行，必须加强对系统的维护和更新。包括定期的系统检查、数据备份、软件升级等，以确保系统的稳定性和安全

性。通过不断的系统优化和升级，可以进一步提高系统的性能和功能，满足项目造价管理的不断变化需求。

4.3 强化合同管理

合同管理在建设工程项目施工阶段中扮演着至关重要的角色，是控制工程造价不可或缺的一环。为了确保工程造价得到有效控制，首要任务是加强对合同条款的审核和谈判。项目团队应仔细审查合同中的每一项条款，确保其合法性和合理性，避免因合同内容不清晰或存在漏洞而给项目带来不必要的风险。此外，建立健全的合同管理制度和流程也是必不可少的。通过明确的合同管理制度，可以规范合同的签订、履行、变更和终止等各个环节，确保合同的执行符合法律法规和合同约定。同时，加强合同的履行和监督，确保各方按照合同条款履行自己的义务，避免因合同纠纷而增加工程造价。

4.4 建立奖惩机制

在建设工程项目施工阶段的造价管理中，建立奖惩机制是激发团队积极性、确保管理效果的关键举措。需要制定明确、合理的奖惩标准和程序，这些标准应基于造价管理的实际表现，既能体现对优秀业绩的认可，又能对违规行为产生足够的威慑力。对于在造价管理工作中表现突出、有效节约成本、提高管理效率的人员，应给予适当的表彰和奖励，这不仅可以激励他们继续保持优秀的业绩，还能对整个团队树立榜样，形成积极向上的工作氛围。同时，对于违反造价管理规定、造成经济损失或管理混乱的人员，也应进行惩处。这种惩处不仅是对个人行为的纠正，更是对整个团队的警示，有助于形成严格的约束机制，确保所有参与人员都能严格遵守造价管理规定，共同推动造价管理目标的实现。

4.5 加强沟通协调

在建设工程项目的施工阶段，由于涉及多个部门和单位的紧密合作，加强沟通协调显得尤为重要。为了确保各方信息畅通、协作顺畅，必须建立一个高效、灵活的沟通协调机制。首先，应明确各参与方的职责和角色，确保每个部门或单位都清楚自己在项目中的位置和所承担的责任。这有助于形成共同的工作目标和方向。其次，应建立定期或不定期的沟通协调会议制度，通过面对面的交流，及时解决施工过程中的问题和矛盾。这不仅可以避免信息不畅或沟通不及时导致的误解和延误，还能促进各方之间的

合作与信任。最后，应加强信息共享和传递，确保各参与方都能及时获取项目的最新进展和关键信息。通过有效的沟通协调，可以确保建设工程项目施工阶段的工作顺利进行，从而有效控制工程造价。

4.6 引入专业咨询机构

在建设工程项目施工阶段的造价控制中，引入专业咨询机构是提升管理效率、确保工程造价合理性的重要举措。专业咨询机构凭借丰富的行业经验和专业知识，能够为项目提供全方位、多角度的造价管理服务。首先，专业咨询机构能够对施工过程中的造价问题进行深入分析和研究。他们利用专业的造价软件 and 数据分析工具，对工程量、材料价格、人工费用等关键要素进行精确计算，及时发现潜在的造价风险，并提出相应的控制措施和建议。其次，专业咨询机构还能提供造价咨询和审计服务。他们可以根据项目实际情况，为项目团队提供定制化的造价咨询方案，帮助项目团队解决在造价控制过程中遇到的难题。同时，他们还可以对项目的造价进行审计，确保工程造价的准确性和合理性，避免不必要的经济损失。

结束语：

综上所述，建设工程项目施工阶段全过程造价控制是一个复杂而重要的工作。通过加强施工准备阶段的控制、优化施工实施阶段的管理、完善竣工阶段的总结以及采取一系列对策措施，可以有效降低工程造价、提高投资效益。同时，加强信息化管理、强化合同管理、建立奖惩机制以及加强沟通协调等措施的实施，将为建设工程项目施工阶段的造价控制提供有力保障。在未来的建设工程项目中，应不断总结经验教训、完善管理制度和流程、提高参与人员的素质和能力水平，以推动建设工程项目施工阶段全过程造价控制的不断优化和发展。

参考文献：

- [1] 周美容, 张雪梅. BIM技术在工程造价全过程审计工作中的应用探讨[J]. 科技资讯, 2022, 20(10): 68-70.
- [2] 唐梁桐. 市政工程中全过程造价控制与管理的应用[J]. 建筑工人, 2022, 43(03): 4-7.
- [3] 黄丹丹. 绿色建筑工程项目全过程造价管理研究[D]. 导师: 胡国杰; 李建明. 辽宁工业大学, 2021.
- [4] 王任, 王磊, 刘阳. 造价咨询单位在工程全过程造价控制中的作用浅析[J]. 建设监理, 2020, (12): 42-44.