

建筑工程管理中常见问题及相关管理策略的综合思考

熊红初¹ 许慧俊² 周 峰³

1. 中旷建设集团有限公司 江西宜春 336000

2. 江西宏丰企业管理有限公司 江西南昌 330000

3. 湖南欣润置业有限公司 湖南益阳 413000

【摘要】建筑工程管理中常见的问题涵盖时间管理、成本管理、质量管理、沟通与协调问题以及风险管理等多个方面，对工程进展、质量和可持续性产生严重影响。为了解决以上问题，项目团队需要采取一系列有效的管理策略，包括合理规划、资源调配、风险管理、项目管理工具的使用、沟通渠道的建立、团队培训等。综合运用以上策略，能帮助团队提高工程效率、降低风险，并确保项目按时、按质、按预算完成。

【关键词】建筑工程；常见问题；管理策略

引言：

建筑工程管理涉及众多复杂的因素，从设计、施工到交付，都需要团队协作、资源调配和有效的沟通。然而，在实际操作中，常常面临时间延误、预算超支、质量问题、团队协作困难以及不可预测的风险。本文旨在探讨这些常见问题，并提供相应的管理策略，以帮助项目团队更好地应对挑战，实现工程项目的成功。

一、建筑工程管理的重要性

首先，建筑工程管理能够实现资源的协调与优化。在建筑项目中，涉及到大量的人力、物力和财力资源，资源需要在不同的环节中得到合理的配置和使用。通过科学合理的管理，能避免资源的浪费和重复利用，提高资源的利用效率，从而降低项目的成本，提升经济效益。其次，建筑工程管理能够有效控制项目的成本与预算。建筑项目通常需要投入大量的资金，而且在项目的不同阶段会涉及到不同的费用，如设计费、施工费、材料费等。通过建筑工程管理，能对这些费用进行精确的控制和预测，防止项目因资金不足而陷入停滞，确保预算的合理使用。最后，安全管理也是建筑工程管理的重要方面之一。建筑项目涉及高空作业、大型机械操作等高风险环节，如果安全管理不到位，可能会造成人员伤亡和财产损失。通过建筑工程管理，制定严格的安全操作规程，提供必要的安全设备和培

训，降低事故发生的概率，保护工人的生命安全。

二、建筑工程管理中常见问题的分类与分析

（一）时间管理问题

首先，不可预测的天气条件，如暴雨、暴风等，可能导致施工活动暂停，影响项目进度。同时，供应链问题也可能影响项目的推进，如材料交付延误或供应商问题。人力资源方面，人手不足、技术人员短缺等也可能导致工作进展缓慢。这些延误可能导致整个项目的时间表受损，给项目团队、业主和相关方带来诸多不便。另一方面，过于紧凑的项目时间表可能会在施工团队中引发紧张氛围，造成工作人员过度劳累，对工作质量和安全产生负面影响，从而导致后续问题。此外，工期压力也会迫使团队在不充分准备的情况下开始工作，从而增加错误和风险的可能性。

（二）成本管理问题

不合理的预算规划可能导致在项目的不同阶段出现资金短缺，从而影响施工进度和质量。施工方若未能及时监控开支情况，可能会导致项目超出预算，给项目团队、业主和利益相关方带来不必要的经济压力。其次，不可预测的成本波动可能会影响项目的成本控制。材料价格的波动、市场条件的变化以及意外事件可能导致成本出现意想不到的增加。如果在项目策划阶段，施工方未能适当评估这些风险，会导致成本控制的困难，进而影响整个项目的经济

可行性^[1]。

（三）质量管理问题

首先，不合格的材料使用、施工过程中的疏漏以及技术人员的不当操作可能导致工程质量不符合设计和行业标准，导致工程的耐久性、安全性受到威胁，甚至需要额外的修复和维护成本。其次，工程完成后，如果未能通过验收程序，主要原因由于设计规范未得到满足、施工质量问题或文件不完整等原因，导致项目无法按时移交，影响业主的使用计划，并损害建筑公司的声誉。

（四）风险管理问题

建筑企业风险预测不准确会导致项目面临未预料的挑战。未能准确识别潜在风险可能使团队无法做好应对准备，进而影响项目的进展和质量。同时，不充分的风险评估可能导致项目出现未预料的问题，甚至可能引发重大损失。另外，应对不及时也是一个严重的问题。即使风险被正确地预测，如果团队未能及时采取适当的措施，导致风险发展成实际问题。缺乏紧急情况下的计划和决策可能会加剧风险的影响，使问题变得更加棘手^[2]。

三、建筑工程管理中常见问题的相关管理策略

（一）时间管理问题的策略

首先，制定详细的工序计划和进度计划是确保项目按计划推进的关键。团队应当对整个工程进行细致的分解，将大项目拆分成可管理的小任务。每个任务都应有明确的开始和完成时间，以便进行跟踪和监控。在计划过程中，考虑潜在的风险因素，如天气、材料交付等，制定适当的缓冲时间。其次，项目团队应确保足够的人力资源可用，并且具备所需的技能。合理分配人员可以避免某些任务因为人手不足而延误。此外，确保充足的物力资源，如材料、设备等，也是避免工程延误的关键。最后，风险管理在时间管理中起着关键作用。团队应该进行全面的风险评估，识别可能导致进度延误的因素，如天气变化、供应链问题、人力短缺等。在风险识别的基础上，制定应对措施，建立灵活的应急计划，以应对可能的延误情况。提前采取措施可以最大程度地减轻延误带来的负面影响。综上所述，

所述，建筑工程中时间管理问题需要采取综合的策略来应对。项目团队应合理规划工序和进度、合理分配资源以及积极的风险管理，确保项目按时完成，降低工程延误的风险，并提高项目的成功交付率。有效的时间管理需要综合考虑计划、资源、风险和技术工具等因素。项目团队应灵活应对变化，确保项目按时交付，并通过团队协作、沟通和经验教训总结不断提升时间管理的水平，从而在竞争激烈的建筑市场中取得成功^[3]。

（二）成本管理问题的策略

首先，制定项目预算时，团队应当综合考虑各项成本，包括人力、材料、设备、管理等方面。合理的预算应考虑到潜在的风险，如材料价格波动、人力资源短缺等。为了应对这些风险，应在预算中设置一定的风险储备，以便在需要时进行调整。其次，成本控制是确保项目经济可行性的关键。团队应建立严格的成本监测机制，定期审查实际开支与预算之间的差异。如果出现偏差，团队应及时分析原因，采取适当的调整措施。持续的成本控制可以帮助避免超支问题的发生。最后，供应链管理对于降低成本非常重要。团队应与供应商建立合作伙伴关系，以获得更有竞争力的材料价格。综上所述，合理预算编制、持续成本控制以及优化供应链管理都是确保项目经济效益的关键步骤。通过以上策略的综合应用，项目团队能更好地管理成本，降低项目超支风险，并确保项目的成功实施^[4]。

（三）质量管理问题的策略

首先，优化设计，这意味着项目团队需要与设计师密切合作，确保设计方案不仅创意独特，更要合理可行。合理的设计不仅能够提高施工的效率，还可以减少后期可能需要进行的调整和修改，从而降低质量问题的可能性。设计师应考虑材料的选用、结构的合理性、施工工艺等因素，以确保设计方案在实际施工中能够得以顺利实施。其次，持续的施工监督是保障工程质量的关键。项目团队应制定详细的监督计划，包括定期的工地巡检、材料抽样检验等。通过严格的监督，可以及早发现施工中可能存在的问题，并采取相应的纠正措施。监督过程应确保施工过程严

格遵循设计规范和标准,以确保施工质量得到保障。质量验收也是确保工程质量的关键一步。在工程的不同阶段,都应进行相应的验收工作,以确保工程达到预期的质量水平。验收应包括对材料、工程质量、安全等方面的检查,确保所有细节都符合标准和规范。只有在通过验收后,工程才能继续推进。最后,高标准验收是工程质量的最终保障。项目团队应严格按照国家标准和规范进行验收,确保工程符合行业标准。任何不符合要求的部分都应得到及时纠正,以确保工程质量达到可接受水平。高标准验收也包括了对工程文件、记录等的审查,以确保所有的程序都得到妥善执行。

(四) 沟通与协调问题的策略

首先,项目管理软件可以显著提高团队的沟通效率。管理工具可以用于计划任务、跟踪进度、分配责任以及交换信息。通过在线协作平台,团队成员可以实时更新项目状态,共享文档和数据,从而提高团队的协作效率。其次,建立明确的沟通渠道能确保信息传递顺畅。团队应明确定义各种沟通方式,如会议、电子邮件、即时消息等,以便及时交流项目进展、问题和决策。在重要信息需要传达时,选择适当的渠道和沟通方式非常重要。最后,团队成员的沟通和协作能力对于项目的成功至关重要。定期的培训和工作会议能帮助团队成员提升沟通技巧、解决冲突的能力以及有效协作的技巧。

(五) 风险管理问题的策略

首先,团队应对项目进行全面的风险识别,了解可能导致进度延误、成本超支或质量问题的因素。风险因素涉及天

气、供应链、人力资源、技术限制等多个方面。通过充分了解项目环境和条件,团队可以更好地预测潜在的风险。其次,风险评估是了解每个风险的潜在影响的重要步骤。团队应对风险进行定量或定性的评估,考虑其可能性和影响程度,帮助团队确定哪些风险需要关注和应对。最后,制定灵活应变的风险应对计划可以帮助团队应对不同风险情境。对于高可能性和高影响的风险,团队应制定详细的应对策略,以便在风险发生时能够迅速行动。对于低概率风险,应制定较为宽松的计划,但同样需要准备应对措施。在风险应对计划中,团队应考虑不同的应对策略,包括避免、减轻、转移和接受风险。为每种风险情境制定具体的行动步骤,确保团队在风险发生时能够迅速应对。

四、结束语

总之,建筑工程管理是一项综合性的工作,需要全面考虑各种因素。通过认真思考常见问题并采取相应的管理策略,建筑企业可以更好地应对挑战,取得更大的成功。

参考文献:

- [1] 刘宇. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J]. 居业, 2022, 12 (4): 154-156.
- [2] 李伟. 关于建筑工程管理中常见问题及对策分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2022, 11 (2): 100-101.
- [3] 张贤标. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J]. 北方建筑, 2021, 6 (6): 67-70.
- [4] 汪斌. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 四川水泥, 2020, 11 (6): 206.