

建设工程监理在工程管理中作用的分析

周德瑜¹ 张婧雅² 汪玲³

1. 四川筑龙工程项目管理有限公司 四川泸州 646000

2. 天津点石前景数字科技有限公司 天津 300041

3. 扬州金城混凝土有限公司 江苏扬州 225000

【摘要】随着我国经济和社会的持续进步，众多建筑项目正在蓬勃展开。然而，在工程项目中，对工程的管理显得尤为至关重要。在项目工程的管理中，工程监理逐渐得到越来越多的认同与应用。在我国的基础设施建设领域，建立和推行施工监理制度已成为一项至关重要的改革措施，也是社会主义市场经济发展的必然产物。工程建设的监理，是指建设监理单位按照国家批准的工程项目文件、相关法规以及监理合同和工程合同，接受业主的委托与授权，开展微观监督管理活动，以实现项目投资的目标。施工监理已经成为社会广泛认可的一项重要工程，其重要性日益凸显，监理工程师在促进和确保工程质量方面扮演着举足轻重的角色。

【关键词】建设工程；监理；工程管理；作用

引言

随着我国建筑行业蓬勃发展，建设工程监理日益受到广泛关注。近年来，建设监理领域的理论与实践迅速进步，初步形成了全新的工程项目管理模式框架，推动了建设工程项目管理体制的革新，提升了管理水平。随后，我国的监理行业在队伍建设、制度建立以及业务实践方面均取得显著成就。建设工程监理人员的责任在于依照国家法规和法律，对承建方的施工进度进行监督和审查。每项工程完成后，建设单位都必须向监理人员提交验收报告，只有获得监理人员的认可，才能继续后续工作。从这一点可以清楚地看出，项目监理人员在项目建设质量管理方面扮演着举足轻重的角色。

1 实施建设工程监理的必要性

随着我国建筑业蓬勃发展，建设工程监理的必要性也日益凸显。当前，我国正在面临大规模的基础设施和建筑项目建设，而这些项目的规模和复杂性不断提升。为了确保这些项目的顺利进行以及工程质量的稳步提升，加强项目管理、引入项目监理已经成为刻不容缓的任务。近年来，随着我国经济的高速增长和城市化进程的加速推进，建设项目规模日益庞大，建筑技术日新月异^[1]。这使得项

目管理面临了更大的挑战。为了适应这一新形势，建立起灵活高效的施工监理制度已成为必然选择。这一制度的推行不仅可以满足社会对投资方高质量工程技术服务的需求，也为实现对外开放的目标创造了有利条件。改革开放以来，我国吸引了大量的国内外投资者，这些投资涉及到众多领域，包括基础设施、房地产等。在这背景下，建设工程的监督管理要求日益提高，需要具备高水平的监理管理人员来确保项目的进度和质量。因此，引入建设监理制度，提高监理队伍的素质，对于改善我国投资环境、吸引更多外资，具有重要战略意义。然而，当前我国的建筑施工管理制度面临一些制约因素。过去，我们通常采取施工单位自行筹措资金、自我管理的模式进行施工项目管理。然而，这种模式的不足也逐渐显现出来。项目管理的传统方式导致了一些项目的“三大目标”难以协调，进而制约了项目的整体效益。在新的市场经济形势下，这种模式已经不再适应需要，迫切需要进行改革。在改革的进程中，除了建立施工监理制度，还需要强化经济法律的制定和执法力度，确保各种经济活动在合法框架内进行。引入施工监理制度有助于政府职能与企业运营分离，是政府职能转型的重要一步，也是完善建筑行业法律法规体系的关键措

施之一。

2 实施建设工程监理的作用

2.1 建设工程设计阶段监理工程师的作用

在整个项目的生命周期内，尤其是在设计阶段和施工过程中，施工监理工作始终贯穿其中，其关注点仍集中于如何有效实现三大核心目标的达成。其中，严格掌握和控制设计质量，被视为确保项目“三项管理”目标的一个重要举措^[2]。设计监理工作在此过程中扮演着关键角色，通过对设计质量的全面监控，有助于确保整个项目的顺利进行及其最终成功实施。在设计监理的实践中，监理工程师首先需深入剖析业主的投资意向、功能需求以及使用价值。这一起始步骤旨在全面理解项目的核心需求，以便在后续的设计过程中能够准确地体现和满足这些要求。监理工程师必须准确把握业主的期望，确保设计目标与实际需求一致。随后，在设计过程中，监理工程师的使命是在设计结果中实现对项目功能和使用价值的控制。为此，他们需要运用专业知识，将业主的期望融入设计方案，同时平衡资金、资源、技术标准和法规等多重因素的关系。这要求监理工程师在整个设计过程中保持高度的敏感性和协调能力，以确保项目的设计不仅满足功能需求，还符合可行性和法规要求。设计阶段的监理工作不仅仅局限于单一的方面，而是涉及三个关键领域：合理的投资策划、合适的质量保障，以及高效的进度安排。这些方面的紧密衔接与协同将为工程项目的整体效益提供坚实支撑。合理的投资计划有助于分配资源，最大程度地实现经济效益；合适的质量保障则可保障工程的可靠性和长期运营；高效的进度安排则确保项目按时交付。所以，施工监理工作不仅仅是项目设计和施工过程中的一个环节，更是确保项目全面成功的关键要素。通过严谨的分析、协调和掌握，监理工程师能够在设计阶段充分发挥作用，确保设计质量、满足业主需求，最终为整个工程项目的顺利实施提供坚实保障。

2.2 项目实施阶段监理工程师的作用

工程建设的施工阶段扮演着实现工程实体最终落地和形成的关键角色，同时也是确保工程产品品质与使用价值

的决定性阶段。因此，在整个工程过程中，尤其在施工阶段，质量控制显得尤为重要，它不仅仅是施工监理工作的核心，更是确保工程项目质量的重中之重。质量控制的严密实施，能够直接影响工程的安全性、可靠性以及长期的使用性能。在施工过程中，质量控制不仅仅是一个静态的标准，更应该是一个动态的过程。工程监理在此阶段发挥着至关重要的作用，监督着质量控制环节的每一个细节。在施工单位开始施工的时候，监理工程师首先会评估施工现场的质量管理体系是否与工程的规模和特点相适应。同时，他们还会审查施工单位是否具备完善的施工技术标准、质量管理体系、施工质量检验制度和综合施工质量水平评定考核制度。监理工程师的工作不仅仅是要求施工单位遵守这些标准，更是要推动他们将这些标准付诸实践。在质量控制的过程中，监理工程师必须紧密关注施工单位的施工现场管理和施工技术实施，确保设计方案得以准确执行。同时，他们还要确保施工过程中的质量检验体系得到有效执行，从而避免质量问题在工程的后续阶段显现出来。这需要监理工程师具备高度的专业知识和经验，能够全面审查工程材料和设备的质量，保障施工过程中的每一个细节都符合要求。除了质量控制，监理工程师还需要关注工程项目的进度管理。他们要协助建设单位对施工进度进行有效的控制，以确保整个工程项目能够按时竣工交付使用。在制定施工进度控制目标时，监理工程师会考虑多种因素，如工程指标、类似工程项目的实际进度、施工难度和环境条件等。这些因素共同决定了工程项目的实际施工时间，从而为项目的整体进度控制提供了指导。所以，施工阶段的质量控制和进度管理是工程项目成功实施的关键要素。通过施工监理工作，能够确保质量和进度得以有效控制，从而保证工程项目能够按照预期目标稳步推进。

2.3 工程质量评定及竣工验收阶段监理工程师的作用

在施工过程中，业主或监理工程师都有责任对这一评定过程进行监督，以确保质量控制措施得以有效实施，同时保证评定的准确性和真实性，这是确保质量评价可靠性的关键环节^[3]。承包人在工程施工过程中实施了一系列质

量控制措施，这些措施最终会体现在工程质量等级的评定结果上。竣工验收组织会根据这一结果来确认工程的实际质量水平。在这一过程中，监理工程师或业主具有监督责任，需要确保承包人按照相关标准和要求落实质量控制措施，同时对评定过程进行真实的记录和反馈。监理工程师的角色在于监督承包人的质量控制措施的执行情况。他们要确保承包人不仅仅是形式上的执行，更要确保措施的实际效果。

3 目前实施工程监理存在的主要问题

当前，国内工程施工监理行业普遍面临一系列挑战和问题。虽然存在着多种因素导致这些问题的出现，但其中一些核心问题仍值得关注。在工程施工过程中，确实存在着许多问题，而这些问题也在一定程度上影响了工程施工监理行业的质量和效果。在当前状况下，我国很多工程项目的监理工作存在不足之处。监理职责未能得到充分贯彻，甚至有些工程项目的总监理工程师负责多个项目，这导致监理的专业性和全面性受到一定程度的削弱。部分工程项目只有名义上的“监理”，实际上缺乏实质性的监督，监理单位也未对具体监理内容和步骤作出明确规定，监理人员的职责界定不清，这可能导致监理人员在工作中存在疏漏，不够全面。

4 做好监理工作的应对措施

首先，持续的培训计划是提高管理人员素质的重要途径之一。不仅要为监理人员提供基础培训，还要定期组织专题研讨，涵盖国际工程监理等领域的前沿知识，以确保他们紧跟行业的发展趋势。其次，为了培养更多的工程监

理专业人才，我们应在相关高校设立监理专业。这有助于吸引更多有志于从事工程监理的学子，为行业培养更多优秀人才，提升整个行业的素质和水平。最后，标准化管理和终身学习观念同样重要。建立明确的工作流程和质量要求，有助于提高管理的效率和一致性。而终身学习的态度能够帮助管理人员不断更新知识，紧跟行业发展步伐，保持自身在竞争中的优势。

5 结论

实践证明，积极推行施工监理制度，对于实现项目的质量、进度和费用的综合控制具有重要作用。这种制度的推行不仅实现了施工速度与施工效益的统一，而且注重了数量和质量的双重关注。通过对工程项目进行监理，我们能够有效地实现投资的控制，确保工程按时完工，提升工程质量和效益。这不仅对项目本身具有积极影响，也有助于我国建筑业在国际上崭露头角，打开通向全球市场的大门。建设监理项目在我国建筑业的国际化进程中具备重要意义，它为我们以更加高效、快速、经济的方式进行基础设施建设提供了途径。

参考文献：

- [1] 师慧. 建设工程监理在工程管理中作用的分析[J]. 工业C, 2016, 000(006): P. 43-43.
- [2] 覃朝阳. 浅谈工程监理在施工建筑质量管理中的作用[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(16).
- [3] 祝冒. 全过程工程咨询在周口安置房项目中的应用研究[D]. 重庆大学, 2021.