

浅谈建筑工程施工现场管理的优化措施

王 建¹ 艾 波² 吾加米尔阿卜杜拉·吾加阿卜杜拉³

1. 四川省新力劳务有限公司 四川绵阳 621000

2. 德阳市中江县宏安达建筑工程有限公司 四川德阳 618000

3. 新疆鑫坤伟业工程建设有限公司 新疆墨玉 848100

【摘 要】建筑工程项目是现代社会发展的重要组成部分，施工现场的管理对项目的顺利进行起着至关重要的作用。一个好的施工现场管理体系可以提高工程质量，保障工人安全，降低成本，提高效率。本文旨在探讨建筑工程项目施工现场管理措施的重要性，并介绍了一些常见的管理措施。通过对不同管理措施的分析 and 比较，可以为建筑工程项目施工现场的管理提供参考和借鉴。

【关键词】建筑工程；项目施工；现场管理；措施

引言

建筑工程项目施工现场管理是确保项目顺利进行的重要环节。通过科学有效的管理，可以提高施工安全性，实现资源的优化配置，提高工程质量。建筑工程项目施工现场管理的意义不仅仅是为了保证施工的顺利进行，更是为了保障施工人员的安全，提高工程质量，并实现资源的优化配置。只有通过科学有效的施工现场管理，才能确保项目顺利完成，达到预期的效果。

一、建筑工程项目施工现场管理的意义

1、提高施工安全性

施工现场是一个复杂的工作环境，存在许多潜在的安全风险。合理的施工现场管理可以有效地预防事故的发生，保障工人的人身安全。通过落实安全措施和培训，提高施工人员的安全意识，减少安全事故的发生，降低工伤和死亡的风险。

2、实现资源的优化配置

建筑工程项目需要大量的人力、物力和财力资源。施工现场管理可以通过合理的规划和组织，实现资源的优化配置。通过统筹考虑不同工序和施工任务之间的关系，合理安排施工顺序和施工方法，最大程度地提高资源的利用率，降低项目成本^[1]。

二、建筑施工现场管理工作中存在的问题

1、质量管理意识薄弱

首先，施工人员的质量管理意识不强，对于施工过程中

的质量问题缺乏足够的重视。他们往往只是按照图纸和施工方案来进行操作，而缺乏主动发现和解决问题的能力。施工现场管理人员对于质量管理的重要性缺乏认识，对工程质量的要求和标准没有明确的了解。他们在施工过程中对质量问题的发现和处理的能力较弱，往往只是简单地进行表面性的检查，没有进行全面的质量把关。其次，施工现场缺乏足够的质量监督和检查。有时候，指定的质量检查人员并没有实际到场，或者只是进行了形式化的检查，而没有真正地对施工质量进行全面的监督。最后，施工现场的质量管理责任不明确。在项目组中，质量管理责任没有得到明确划分，导致各个部门之间相互推诿责任，最终影响了施工质量的管理和控制。

2、建材管理不到位

建筑施工现场是一个复杂而繁忙的工作场所，涉及到大量的建材和设备的使用。然而，在实际的管理工作中，经常会出现建材管理不到位的问题，给施工工作带来了许多困扰。然而，由于建材管理不到位，经常会出现以下问题：施工团队没有对建材进行充分的规划和组织，导致建材的购买和使用变得混乱不堪。有时候，建材的购买数量超过了实际需要，造成了大量的浪费；有时候，又会出现建材不足的情况，导致施工无法正常进行。建材供应不及时。由于没有进行有效的建材预测和采购，我们经常会面临建材不足的情况。有时候，我们需要停工等待建材供应，导致项目延期。建材堆放混乱。由于没有明确的建

材堆放区域和管理制度，建材经常会被随意堆放在施工现场，占用了空间并且增加了施工的难度。建材的存放和保管也存在问题。施工现场上的建材堆放杂乱无章，没有按照规定的区域进行分类和储存。这样一来，不仅给施工人员的工作造成了很大的困扰，还可能导致建材的损坏和丢失。此外，建材的使用也没有得到有效的监控和控制。施工人员没有严格按照施工计划和要求进行建材的使用，导致了建材的浪费和不必要的增加成本。有时候，建材被用于不恰当的地方，导致施工质量下降。由于没有建立有效的建材监管制度，我们无法准确掌握建材的进出情况，容易出现建材被盗的情况。建材损耗严重。由于没有建立健全的损耗控制制度，我们经常会遇到建材被浪费和损坏的情况。

3、安全管理不到位

(1) 缺乏安全意识和培训

在一些施工现场，工人缺乏足够的安全意识。他们可能忽视安全规定，没有正确使用安全设备，或者没有接受过必要的安全培训。这使得他们容易受到施工现场上的各种危险因素的伤害。

(2) 缺乏安全管理制度和规范

一些施工现场缺乏全面的安全管理制度和规范。没有明确的安全责任和权力分配，也没有具体的安全操作指南。这使得施工现场上的安全控制变得混乱和不可靠。

(3) 缺乏安全设备和防护措施

一些施工现场缺乏必要的安全设备和防护措施。例如，缺乏安全帽、护目镜、耳塞等个人防护装备，或者缺乏防护网、安全护栏等集体防护措施。这使得工人在施工过程中容易遭受各种伤害。

(4) 缺乏安全监督和检查

一些施工现场缺乏有效的安全监督和检查机制。没有专门的安全督导人员，也没有定期的安全检查和评估。这使得施工现场上的安全问题无法及时发现和解决，增加了工人的伤害风险。

三、建筑工程施工现场管理的优化措施

1、做好施工前期准备工作

(1) 确定项目目标 and 需求

首先，需要对施工现场进行全面的勘测和测量，了解地

形地貌和土壤状况，确定建筑物的基础设计。其次，要制定详细的施工方案，包括施工步骤、施工工序和施工时间表等，确保施工进度的合理安排。

(2) 编制详细的施工计划

根据项目的目标和需求，编制详细的施工计划是必不可少的。施工计划应包括施工过程中各个工序的具体时间安排、人员配备、材料供应等信息，以便于合理安排施工作业。要制定详细的施工方案，包括施工步骤、施工工序和施工时间表等，确保施工进度的合理安排。

(3) 确保施工现场的安全

施工现场的安全是至关重要的。在施工前期准备工作中，要制定并执行相关的安全管理措施，包括但不限于制定安全操作规程、安排专人负责安全管理、设置安全警示标识等。

(4) 选派合适的施工人员

施工前期准备工作中，要根据项目要求和施工计划，选派合适的施工人员。这些施工人员应具备相关的技能和经验，能够胜任相应的施工作业^[2]。

(5) 确保施工材料的供应

施工材料的供应是施工过程中必不可少的一环。在施工前期准备工作中，要与供应商建立良好的合作关系，确保施工材料能够及时供应到位。

(6) 做好施工设备的准备

施工设备的准备是施工前期准备工作中的一项重要任务。要根据施工计划和项目需求，准备相应的施工设备，并进行必要的检修和维护工作。

(7) 制定合理的施工流程

制定合理的施工流程可以有效地提高施工效率。在施工前期准备工作中，要根据项目的实际情况，制定合理的施工流程，并进行相应的调整和优化。

2、优化安全管理措施

(1) 加强现场安全教育培训

在施工现场，对所有工人进行全面的安全教育培训是非常必要的。只有通过教育培训，工人才能深刻认识到施工现场的各种危险和应对措施，从而有效避免事故的发生。

(2) 定期进行安全检查

定期进行安全检查，可以发现和排除施工现场的各种安

全隐患。同时，检查结果也可以为进一步的安全管理提供依据和参考。

（3）强化施工现场的警示标识和安全提示

通过设置明显的警示标识和安全提示，可以提醒工人注意施工现场的危险性，并引导他们采取相应的安全措施。

（4）建立健全的安全管理制度

建立健全的安全管理制度，明确施工现场的各项安全规章制度和操作规程，有利于统一管理和监督施工现场的安全工作。

（5）推行安全奖惩制度

在施工现场推行安全奖惩制度，可以激励工人积极参与安全管理，同时也能对违反安全规定的行为进行及时的惩罚，以起到警示作用。

（6）加强施工现场的安全设施建设

在施工现场加强安全设施建设，如搭设防护网、设置安全出口等，可以为工人提供更安全的工作环境。

3、加强建筑材料与设备管理

（1）建立健全建筑材料与设备管理制度

制定详细的材料与设备管理规范，明确各类材料与设备的采购、验收、存储、使用和报废等环节的具体要求。

设立专门的材料与设备管理部门，负责监督和管理材料与设备的流程，确保操作规范和安全可靠。

（2）加强材料与设备的采购管理

严格按照工程需要进行材料与设备的采购，避免采购过多或过少的情况发生。选择可靠的供应商，确保材料和设备的质量和性能符合施工要求。建立完善的采购合同管理制度，明确供应商的责任和义务，确保供应链的畅通和稳定。

（3）加强材料与设备的验收管理

制定严格的验收标准和程序，对每一批次的材料和设备进行全面的检查和测试。验收过程中，要确保材料和设备的质量、数量、规格等符合合同要求和工程实际需要。验收合格的材料和设备要及时入库，并进行明确的标识和分类，便于后续使用和管理。

（4）加强材料与设备的存储管理

建立规范的仓库管理制度，确保仓库的整洁、干燥、通

风等环境条件符合材料和设备的存储要求。对不同类别的材料和设备进行分类存放，避免混乱和交叉污染。对存放的材料和设备进行定期巡检，防止损坏和丢失。

（5）加强材料与设备的使用管理

制定施工方案和操作规程，明确材料和设备的使用方法和注意事项。对施工人员进行技术培训，提高操作技能和安全意识。严格控制材料和设备的消耗量，避免浪费和过度使用。

（6）加强材料与设备的报废管理

建立材料和设备报废的标准和程序，及时淘汰老化和失效的材料和设备。对报废材料和设备进行分类处理，做到环保和资源的合理利用。

4、强化建筑工程施工质量管理

首先，我们应该加强对施工现场的监督和管理，确保施工过程中的质量问题能够及时发现和解决。为了提高施工现场的质量管理水平，需要定期举行质量管理培训，培养施工人员的质量意识和技能。通过培训，提高施工人员对质量管理的认识，使其能够有效地进行质量控制。定期组织技术交流和培训活动，分享先进的施工技术和经验，提高施工人员的技术能力。其次，我们应该建立完善的施工质量管理体系，包括制定详细的施工规范和操作规程，确保施工过程中的每一个环节都按照规定进行。

四、结语

建筑工程项目施工现场管理措施的重要性不可忽视。通过分析，本文提出了一些常见的管理措施。这些措施可以为建筑工程项目施工现场的管理提供参考和借鉴。然而，施工现场管理措施的研究仍然有限，需要进一步深入探讨和完善。未来的研究可以从不同类型的建筑工程项目 and 不同地区的实践经验入手，进一步总结和提炼管理措施，为施工现场的管理提供更多的实践指导。

参考文献：

- [1] 孙家林. 建筑工程现场施工技术的管理展望[J]. 科学时代, 2013, (6).
- [2] 纪芸. 建筑工程施工现场管理及其优化措施[J]. 环球市场. 2016, (34).