

新形势下加强建筑施工现场管理的路径研究

王新龙

四川大诚建筑工程有限公司 四川成都 610000

【摘要】我国社会经济的蓬勃兴盛带动了建筑业的迅猛拓展，工程项目遍布日益广阔的领域。这种建筑项目的持续增长不仅为相关施工单位带来了丰厚的经济收益，同时也提出了新的挑战。在整个建筑施工流程中，施工现场的管理尤为关键。建筑企业必须在确保施工质量上下功夫，对待资源使用上也应加强节约与高效管理。通过深化施工现场管理，不仅能够使建筑工程健康有序地推进，保障工程质量，还能助力企业的持续成长和行业的可持续健康发展。

【关键词】建筑施工；现场管理；加强措施

随着城市化进程的加速，对居住建筑品质的关注程度不断提升，工地的安全监管直接影响到整个施工过程的安全性、确保按时推进建筑项目以及施工品质的稳固。施工企业在执行现场的安全管理职责时，必须立足于国家的相关规定，并兼顾工地具体状况、项目的进度和质量要求，准确识别当下工地管理中的难题，并采取科学方法妥善处理这些问题，以致于更好地体现建筑物的价值所在。

1 加强建筑施工现场管理的必要性

施工过程中对现场的严格监管至关重要，其显著的效益可以归纳为几个方面。首先，它能显著提高建筑工程的施工品质及其安全系数。鉴于建筑工程通常涵盖较长的时间跨度，这就对施工现场的综合治理提出了更高的标准。施工现场涉及多个环节和程序，这些环节的顺利进行依赖于拥有相关技术知识的人员对技术、设备的精准操控^[1]。强化现场治理便意味着会在人力资源和设备方面做出更多投入，提升管理手段以及操作细节的质量，进而确保工程施工的质量和安。其次，它能够提高用户对于工程项目的

满意度。对建筑施工现场的有效管理，不但满足了都市发展的需求，更是对居民生活品质提升的体现。

2 建筑施工现场管理原则

2.1 合理性原则

现场施工的管理属于高专业性质的工作领域，必须根据科学的管理准则执行，这样才能确保成本适度控制，并且使得施工项目能够依计划有序推进，同时确保施工安全得到有效地保障，进一步确立公司的经济利益。规范合理的原则执行确保所有施工场地的管理工作人员能够共同参与并贯彻施工管理的各项规章，体现管理条例的强制性。在执行管理工作时，通过科学和规范的管理方法可以确保施工活动的系统性，助力公司在管理问题应对中提升效率，减少不安全因素的干扰，从而提高企业运转的整体效能，并助力其达成长远的发展战略目标。

2.2 标准化原则

观察建筑公司在实际管理操作中所面临的各项挑战，可以明显得出，若企业希望实现其预期的管理成效，那么构建一套既配合企业成长又规范化、标准化的管理体系，便是对现场建设管理最根本的要求^[2]。依循这样的标准化体系，公司的建设步骤顺应依据，同时也确立了施工管理日常的基本规则。在实际操作层面，提高施工现场的管理效率包含了精进施工作业流程、物资调配流程、提升建设质量以及现场管理的制度化。通过这样的方式解析施工过程中出现的各类问题，并在明确岗位责任的基础之上，规范日常建设作业，从而促进公司的快速成长。

2.3 安全管理原则

在建造过程当中，首要遵循的规则是确保施工安全至上。这背后的管理理念是以防范安全隐患为核心，结合防治措施，保障企业的安全生产达标。施工期间，应当同样重视工程质量与工地安全，两方面皆须并行重视，力求实

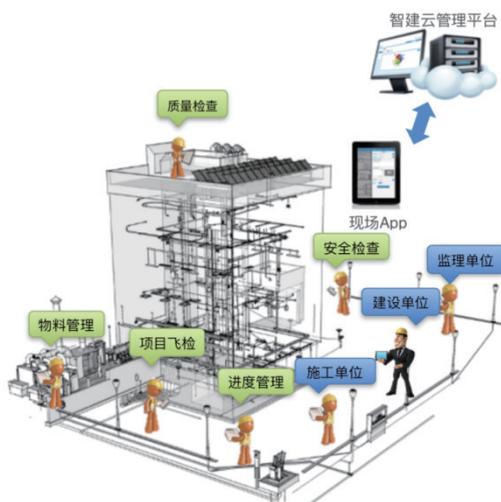


图1 建筑施工现场管理智能化

现协调进步。项目启动之初便应深入剖析工程的特性，洞察潜在的风险点，并据此规划出预防方略，一旦出现安全问题，能够立即依据制定的方案有效应对，并尽量缩减损失。项目管理层必须严守安全规程，着装和管理途径均应恪守安全标准，杜绝侥幸心理，坚决执行和强化安全管理措施，严格把关，确保安全目标的实现。

2.4 成本效益控制原则

建造工程的时间跨度很长，需要的资金投入也相应较多，在施工过程中也存在众多潜在风险，为了保障企业财务的回报，对成本的严格管理显得至关重要。同时，在整个施工阶段，任何一个步骤都可能孕育着风险因素，随时都可能引发财务损耗。因此，我们必须强化对成本的控制，防止仅重视施工速度与品质而忽略了成本与市场的情况。我们要努力实现以最小的管理消耗和有效的市场运作为依托，确保施工进展和质量达标，并以最大化经济收益为宗旨，实施安全而高效的生产运营，确保项目的经济效益得到充分实现。

3 新形势下建筑施工现场管理存在的问题

3.1 安全管理规章制度不完善

确保施工安全运作得到妥当推进，相关机构须提升对内部管理条例的关注，并确保问题能够依照既定规程得到妥善处理^[3]。然而，这种做法或许会引起各部门间的互相推责和纠纷，不单无法迅速解决问题，还可能令施工进度受阻，对工人的积极性等产生负面效应。同时，施工期间的物料与设备安全管理体系未能及时构建，居住区、材料存放点和作业区界限的模糊，也会对安全管理的有效执行产生不利影响。

3.2 安全管理监督管理机制不到位

在建筑工程建设过程当中，为确保安全管理措施得到合适执行，有关人员应当强化安全监管的关注，并适时派遣监管人员对施工场地进行必要的操作监控，从而确保安全规程得以妥善执行。尽管如此，在目前的工作执行中，相关的监管人员并未能按时介入，这导致在施工的关键环节可能遭遇诸多问题，这不仅妨碍了安全管理的有效进行，还可能对工程质量产生负面影响，进而损害建筑公司的运营效益和社会声誉，阻碍公司的规范运营。

3.3 管理及施工人员的安全意识不强

施工现场的承建方和监管部门均未严格尽职，对于安全生产的职责分工模糊不明。详尽来说，涉及承建方没有获得合法资格认证；施工具体计划缺乏针对性和深度，缺少行业专业性，紧急救援计划或是高危施工项目计划均未通过详细的专业评审；对特定工种和分包商的资格审核松懈；未对工作人员进行必要的安全教育和技术说明；安全隐患发现后采取的纠正措施名存实亡等诸多问题。目前，我国建筑

施工领域工作人员的整体素养亟需提升。对于施工环境的不熟悉，以及对施工安全风险的认识不足，低下的隐患排查能力，都可能成为安全事故的直接或潜在诱因。

3.4 施工环境方面

优越的建设作业环境是提高现场作业安全和激发员工积极性的关键，然而一些建设项目在现场施工时并未遵循文明安全的规范要求；管理层的责任心不足，警示标识等安全设施布置不到位，没有建立以人的安全为核心的管理机制，由此导致施工现场潜藏较多的安全隐患和风险，对施工场所的安全环境产生负面影响。

3.5 应急救援和安全检查表面化

在全面进行建筑施工的过程中，公司若执行严密的安全体系监督与紧急救护的筹备，将进一步减少工作人员的安全威胁。安全责任和管理体系构成了公司施工活动的关键体系保障。尽管如此，部分公司为削减开支，在对施工团队的审查与激励时，未能配置专门人员实施，这为监管工作种下潜在问题。另外，在建造项目中，某些管理人员在拟定紧急救护计划时未能贴合施工现场的具体环境，使得制定的计划未能对项目产生预期效果。项目启动之后，员工也没有定期开展安全培训演习，若遭遇安全事故，工人难以进行有序高效地处置。

3.6 安全教育工作滞后

观察整个建筑施工团队，普遍面临的问题是综合能力偏低，这表现在工人的安全觉悟和知识理解程度远远不能达到施工安全管理标准。然而，建设单位未能充分认识到向工人们提供安全培训的必要性，仅仅停留在口头宣传和张贴宣传画的层面上。缺少系统性的安全理念和知识培养，鲜有实质性教育措施，从而没有有效提升工作人员对安全的认识和理解能力，这已经成为施工安全的一项严重隐患。

4 建筑工程施工现场管理的优化策略

4.1 优化现场质量管理

建筑施工过程中，将品质管控视为施工场所的主要职责已成为建设单位的普遍看法。这是由于保障工程品质不仅能解决施工中出现的质量缺陷与安全风险，而且对打造耐用的结构物，促进建筑行业持续健康成长至关重要^[4]。现场对工程品质的监控挑战重重，触及众多施工程序，因此强调将品质管控深入至各施工细节。构筑前，进行土地勘探是品质管控的关键步骤，也是确保工程水准的基石。地质勘探完成之后，在随后的设计与施工过程中，应制订针对质量风险的防范措施，并指派专人负责确保这些措施得到有效执行。施工现场的质量监管人员需要认真对建筑用材进行审核与管理，挑选物美价廉的原料，并且强化原料的积蓄与利用管理。此外，还需要对施工现场的机械设备进

运行检测,确保设备参数达到规定的标准,并在机械运行期间,及时进行保养和修理,制定合理的维护方案,确保质量管理工作有效进行。

4.2 优化现场安全管理

施工场地管理中,保障安全的管理极为关键,应始终将安全置于首位,并在建筑施工的整个流程中坚持执行。唯有实际执行现场的安全管理措施,并构筑健全的安全管理网络,方可有效避免意外事故的发生。鉴于建筑施工作业具有较高的风险性,安全技术的不完善运用可能导致安全隐患的产生。因此,亟须强化安全技术的构建,推进施工阶段高新技术的应用,打造坚固的安全施工机制。实施工程风险管理措施不仅能确保项目进程的安全性,而且能防止各类潜在风险,保障工程项目的顺畅完成。还需严格遵循国家的安全准则来拟定施工过程中的安保作业指南,并强化对施工作业人员的安全培训,确保每位从业人员都深化了安全建设的意识。在施工现场的安全治理方面,应明确界定责任各方在不同阶段的危险区域及具体的风险事项,以提升安全管控的层次。此外,施工企业还要组建一个专责的安全管理团队,负责对环境进行定期和不定期的安全检测,确保能够及时侦测并处置潜在的安全隐患。

4.3 优化现场进度管理

施工速度的控制对于建筑项目的执行至关重要,它在工地的日常管理活动中扮演了核心角色。若未能确保按期施工,将引发成本增加和工程质量下降的问题,这对建筑公司的稳定增长和整个建筑业的未来都是不利的。鉴于影响施工速度的因素众多,我们需要从宏观的视角出发,提升现场进度控制的质量,确保施工进度与总体项目计划的有效对接,避免项目延期。建筑信息模型(BIM)作为一项在建筑工地管理中被广泛采用的创新技术,对于提升效率、降低成本和缩短施工时间具有显著效果。建设企业应当强化现代技术工具的应用,最大限度地利用科技在工地进度控制上的积极影响。同时,作为施工场所的核心力量的工人,在日常的管理活动中,需要管理层实施有成效的思想教育,并通过建立系统化、规范化的奖励体系,激发工人们对工作热情。施工人员应当主动发挥个人创造力,积极参与施工活动,确保项目按期竣工。

5 新形势下加强建筑施工现场管理的有效路径

5.1 牢固树立现场安全管理的理念

首先,必须构建完善的建筑作业场所安全监管体系。对参建工人的作业过程实施规范化管理,设立明确的操作规范,如强调工人需采取必要的保护措施,并持证上岗以确保作业规范化。其次,进行安全教育培训。无论技术人员或管理层,均应接受关于安全的教育培训,以理解安全行为准则

的重要性及相关执行步骤,确保“安全第一”的原则得到实际执行。最后,实施定期的安全巡查。工地上的管理团队应定时进行安全巡视,识别危险源,并排除潜在的安全隐患。

5.2 对建筑现场材料进行科学管理

在正式启动建筑施工前,施工单位需依照材料规格进行材质的严格检验,并在取样及测试过程中,须有质检监理的参与,以执行材料的检验监控^[5]。同时,施工现场应对材料进行有序分类存放,防止人为操作或自然环境导致的损害;材料分发时应仔细核对,详细记载,保证领用过程的合理性与规范性。在施工过程中必须严格遵循既定的施工流程来使用建筑材料。施工作业需依照既定流程对材料进行有效合理地配置。施工场地的废旧材料应被收集再加以利用。建筑过程中应关注采用创新型建材。在建筑材料行业不断进步的当下,新型材料层出不穷。施工活动应适时采纳这些新型材料,以便在压缩施工进度同时也提升施工品质。

5.3 科学制定并落实好建筑施工的具体方案

在建设活动进行时,必须依靠合理的施工计划指引操作,以此降低突发事件的机会,同时确保工地作业顺利有序地进行。因此,参与项目的工程技术人员和管理层须根据具体项目需求共同拟定出合理的施工计划。该计划中应详细规定每位作业人员的责任范围,并对施工流程及各种因素进行深刻解析,对关键环节更要给予详尽阐述。在建设项目中,混凝土的浇注环节至为关键,它直接关系到整个建筑工程的品质保障。鉴于此,工程师需详尽阐述与混凝土浇筑相关的各项细节。为保证建设方案得以有效执行,施工现场的管理人员需严格监控方案执行情况,以确保其真正发挥预期作用。

结语

随着建筑业发展新趋势的展开,施工作业的现场指导趋于多元化。因此,从业于建筑管理的工作人员需不断采纳创新的管理理念,以利于提高施工现场的管理质量,实现新的飞跃。

参考文献:

- [1] 王鹏,冯斌.浅析建筑工程土建施工现场管理有效途径[J].冶金管理,2022,(09):136-138.
- [2] 王梦林.浅析建筑工程土建施工现场管理有效途径[J].绿色环保建材,2021,(09):163-164.2021.09.081.
- [3] 王红艳.新形势下加强建筑施工现场管理的路径研究[J].中华建设,2021,(08):40-41.
- [4] 侯阳阳.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].四川水泥,2021,(07):165-166.
- [5] 韦达剑.新时期加强建筑现场施工管理的有效途径[J].建材与装饰,2016,(14):181-182.