# 土木工程施工管理中的常见问题及应对策略

赵志刚[1]　牛彦林[2]　黄天文[3]

1. 宁夏银川市贺兰县综合执法局　宁夏银川　750000

2. 中天西北建设投资集团有限公司　甘肃兰州　730000

3. 中国五冶集团有限公司　宁夏银川　750000

【摘　要】土木工程施工管理中常常面临各种挑战和问题，如进度延误、质量不达标、成本超支等。这些问题可能导致工程延期、额外开支以及安全隐患等严重后果。因此，及时发现和解决这些问题，对提高土木工程施工管理的效率和质量至关重要。本文将就土木工程施工管理中常见的问题进行分析，并提出相应的应对策略，以期帮助工程管理者和从业人员更好地应对各种挑战。

【关键词】土木工程；施工管理；对策分析

## 引言

土木工程施工管理是土木工程项目实施中的重要环节，直接影响工程的质量和进度。然而，在实际操作中，管理者经常面临各种常见问题，如施工进度不可控、质量控制缺失、人力资源管理不到位等。这些问题不仅对工程的顺利进行带来困扰，还会对相关利益方和社会造成不良影响。因此，本文将从多个角度对土木工程施工管理中的常见问题进行分析，并提出一些有效的应对策略，以期为相关从业人员提供有益的指导和参考。

## 1　土木工程施工管理的重要性

首先，施工管理对于保证项目的质量是非常关键的。在实际操作中，施工人员需要严格遵守设计方案的要求，确保建筑物的结构安全可靠。同时，施工过程还需要及时发现并解决问题，以避免后期出现的质量问题。只有通过有效的施工管理，才能够实现这一目标。其次，施工管理对于提高施工效率也是至关重要的。在传统的施工方式下，往往存在着大量的人力物力浪费现象，这不仅增加了成本，还会导致时间上的延误。而采用先进的施工技术和管理方法可以有效降低人工劳动力的需求，缩短工期，从而提高了施工效率。最后，施工管理对于保障施工安全具有非常重要的作用。在工地现场，工人们常常面临着各种危险的情况，如坠落、火灾等等。如果施工管理不善，可能会造成严重的人身伤害甚至生命损失。因此，必须采取一系列措施来加强施工安全意识，制定相应的安全规程和应急预案，以减少事故发生的风险[1]。土木工程施工管理是一项非常复杂的工作，它涉及到多个方面，包括质量控制、效率提升以及安全保障等方面。为了更好地完成这项工作，需要全面了解其相关知识和技能，并且积极探索新的管理理念和方法，以便为未来的工程建设提供更好的支持。

## 2　土木工程施工管理中的常见问题

### 2.1　施工质量意识淡薄

在土木工程的施工过程中，施工质量是一个非常重要的问题。然而，由于种种原因，如施工人员缺乏专业知识和技能、监管不力等因素的影响，导致了施工质量问题的出现。其中，施工质量意识淡薄是其中一个常见的问题之一。施工质量意识淡薄的原因有很多种，例如：一些施工企业为了追求利润而忽视了施工的质量；有些施工管理人员对施工质量的要求不高或者没有明确的标准来衡量施工质量是否合格；还有一些施工人员缺乏相关的知识和技能，无法正确地执行工作任务等等。这些因素都可能导致施工质量意识淡薄的情况发生。只有通过不断改进和优化施工过程，才能够保证施工质量达到最佳状态，从而实现项目顺利完成的目标[2]。

### 2.2 缺乏完善的土木工程施工管理制度

首先，需要建立健全的施工管理制度和标准体系。这包括制定合理的施工计划、规范化的施工流程以及严格的质量控制等方面的内容。同时，还需要加强对施工人员的专业培训和技能提升，提高他们的工作效率和质量水平。其次，要注重施工现场的安全监管。施工过程中存在各种危险因素，如机械设备故障、建筑材料坍塌等等，这些都可能导致工人伤亡或者财产损失。因此，必须采取有效的措施来保障施工现场的安全性，例如设置警示标志、定期检查设备、开展安全教育宣传等等。最后，要重视施工过程的数据采集与分析。通过收集和整理施工数据，可以及时发现存在的问题并进行改进，从而更好地保证施工质量和进度。此外，还可以利用大数据技术对施工数据进行深入挖掘和分析，为后续的工作提供更加科学的支持和指导。建设工地上缺乏完善的施工管理制度是一项长期而复杂的任务。只有不断优化和完善相关制度和标准，加强对施工人员的专业培训和技能提升，注重施工现场的安全监管和数据采集与分析，才能够有效地避免或减少施工过程中出现的问题，确保项目顺利完成[3]。

### 2.3 施工材料质量监管问题

首先，需要建立严格的质量监督体系。在整个建设周期内，要定期进行原材料采购、验收以及检验工作，确保所有材料符合标准的要求。同时，还需要加强与供应商之间的沟通，及时发现并解决问题。此外，还要建立完善的风险评估机制，以便及时识别潜在的问题，采取相应的措施加以解决。其次，需要提高员工的专业素质和责任心。只有通过培训和教育，让员工了解相关法规政策和行业标准，才能保证他们能够正确地执行各项任务。同时，也应该注重员工的责任意识，鼓励他们在工作中积极主动，尽自己的职责，为项目的发展做出贡献。最后，需要加强技术创新和研发力度。随着科技不断发展，新技术的应用可以有效地提升施工材料的质量水平。因此，需要加大科研投入，开展相关的研究和试验，探索新的解决方案，以期更好地保障施工材料的质量。

### 2.4 施工现场的安全问题

首先，施工单位应该制定完善的工作规程和安全规范，明确各项工作流程和标准，并严格执行。同时，要加强对工人的培训和教育，提高其安全意识和技能水平，减少事故发生的可能性。其次，施工单位应建立健全安全生产体系，包括风险评估、预防控制、应急处置等方面，及时发现和处理潜在的风险隐患，保障施工过程的安全性。此外，还应当加强对施工工具和材料的质量监管，保证其符合相关规定和标准，避免出现质量不合格或失效的情况。最后，施工单位还需要与相关部门密切合作，共同维护施工现场的安全秩序，防止外部干扰和破坏。施工现场的安全问题是一项重要的任务，需要全员齐心协力，从多个方面入手进行防范和解决。只有通过有效的措施和手段，才能够实现施工项目的顺利完成，为社会发展做出贡献。

## 3 土木工程施工管理的有效策略探究

### 3.1 建立健全土木工程施工管理制度，规范施工流程

首先，为了确保施工质量，需要制定严格的标准化施工程序，并对每个环节进行详细的规定。同时，还需要加强对工人的培训，提高他们的技能水平，保证他们在工作中能够正确执行标准操作规程。此外，还应该定期检查工地现场的情况，及时发现存在的问题，采取措施加以解决。其次，为了保障施工进度，需要合理安排工期，并在实际工作过程中不断调整计划，以适应实际情况的变化。同时也要注重协调各个部门之间的合作，避免因沟通不畅而导致时间延误或资源浪费等问题。最后，为了更好地维护施工环境，需要加强环保意识，减少污染排放量，保护生态环境。同时，还要注意安全生产，防止事故发生，降低人员伤亡的风险。建立健全的土木工程施工管理制度，规范施工流程是实现高质量施工的重要手段之一。只有通过有效的管理机制，才能够最大限度地发挥施工队伍的专业能力，为社会做出更大的贡献[4]。

### 3.2 提高施工现场的监管力度

首先，需要加强对施工现场的监督与检查工作。对于大型复杂工程而言，需要建立专门的监理机构来负责监督整

个工地的情况。同时，还需要制定详细的监理方案，明确各部门的责任分工以及具体的监管标准和程序。这样可以保证监理工作的规范性和高效性。其次，要注重人员素质培训。在建设领域中，人力资源是非常宝贵的一种资产。因此，必须重视员工的专业技能培养和职业道德教育。只有拥有高水平的人才队伍，才能够更好地完成各项任务并为企业创造更大的价值。此外，还应该积极引入先进的技术手段进行监管。例如，可以通过无人机拍摄视频监控工地情况，或者利用智能设备实时监测工地温度、湿度等方面的数据，从而更加准确地掌握工地状况。这些先进技术的应用不仅能够提升监管效率，还能够降低成本，增强企业的竞争力。最后，还要注意加强沟通协作。在实际工作中，不同部门之间的合作往往是最为关键的部分。因此，需要建立良好的沟通机制，促进各个部门之间相互配合的工作。

### 3.3 强化对施工材料及设备的检测与管理

首先，要建立完善的质量控制体系应该包括原材料采购、生产过程监控以及成品检验等方面的内容。通过建立这样的体系，可以确保施工材料和设备的质量符合相关标准，从而保证整个工程的质量安全。其次，需要严格执行各项检测程序。对于不同的施工材料和设备，需要制定相应的检测方案，并定期进行检查和测试。最后，要重视对施工现场环境的影响因素。例如，施工场地的潮湿程度会对施工材料和设备产生影响；施工期间的气温变化也会对其造成损害等等。在这些方面都需要做好预防和处理工作，以避免出现不必要的风险和损失。

### 3.4 提高施工人员的安全意识，将安全管理工作落到实处

首先，要明确施工人员的责任与义务，让每个人都明白自己在工作中的重要性和作用。其次，要建立完善的安全管理体系，包括制定详细的工作规程和操作规范、定期开展安全培训以及严格执行各项安全生产规定等等。同时，还要注重实践，通过实际案例分析和经验分享，增强员工对于安全工作的认识和理解。此外，还需要加强对施工现场的监督和检查力度。一方面可以设立专门的人员负责督查工地情况，另一方面也可以采用先进的监控技术手段，实时监测工地状况，及时发现隐患并加以处理。这样不仅能够保障施工过程的安全性，还能够减少事故发生的概率。提高施工人员的安全意识，落实安全管理工作，是实现土木工程施工管理高效稳定的重要因素之一。

## 4 结语

土木工程施工管理中的常见问题是工程管理者必须面对与解决的挑战。通过了解这些问题的本质和原因，并采取相应的应对策略，可以有效地降低施工风险，提高工程管理的水平和效果。然而，要解决这些问题，需要管理者具备扎实的专业知识和丰富的实践经验，并积极与相关利益相关方进行沟通和合作。未来，随着技术的不断发展和管理理念的创新，相信可以更好地应对土木工程施工管理中的各种问题，推动工程管理水平的不断提高。

**参考文献：**

[1]徐晗.大型土木工程施工中项目管理的重要性与改革措施[J].居舍,2019(29):141.

[2]常健.土木工程施工管理中的常见问题及策略[J].居业,2021(09):204-205.

[3]王琳.浅析土木工程建筑施工管理[J].门窗,2019(19):61.

[4]陈晨.建筑土木工程施工管理常见问题分析[J].居舍,2018(33):19.