

# 探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

许海泉

中国电子系统工程第二建设有限公司 江苏无锡 214111

**【摘要】**面对建筑行业的变化，建筑工程管理要超越传统模式向现代化管理模式转型。建筑工程要进行创新以适应时代的变化，保证在市场上的竞争力。在绿色施工的实践中，建筑工程应在质量和安全的前提下，进行科学的管理控制，减少资源浪费并避免对环境造成不良影响。绿色施工不仅满足当前生态建设的需要，还能获得公众的广泛支持，用于实现资源的最优配置。基于此，文章首先概述了建筑工程管理和绿色施工管理的意义，接着分析了建筑工程管理的创新，最后阐述了绿色施工管理的措施，通过探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理，期望为建筑行业的持续发展提供有益参考。

**【关键词】**建筑工程；管理创新；绿色施工管理

## 引言

在当前的建筑行业生态中，建筑工程管理效能的充分发挥对于推动行业进步至关重要。为了进一步提升建筑工程管理的质量需采取一系列高效策略，优化管理流程、强化管理效果。其中，建筑工程管理的创新与绿色施工管理的融合，是提升管理质量与效率、降低项目成本的有效途径。这一模式不仅能为建筑企业带来更为可观的经济效益，更契合了时代对于绿色、可持续发展的迫切需求。因此，我国在推进建筑工程项目时，应积极倡导实践绿色施工管理理念，鼓励建筑行业从业者充分发挥创新思维与专业能力，将工程管理创新与绿色施工管理深度融合于项目全生命周期之中。通过这一举措，不仅能促进建筑工程项目的绿色化、低碳化转型，还能激发行业活力，推动整个建筑行业向更加环保、高效、可持续的方向迈进。

## 1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

### 1.1 建筑工程管理创新的意义

面对现代经济体系的深刻变革，建筑施工企业的管理创新成为持续发展的关键驱动力。是支撑国家经济发展的重要力量，建筑企业要紧跟市场变革步伐，不断优化施工管理策略。随着行业规模扩张与竞争态势加剧，消费者对建筑工程的品质、效率及环保标准提出了更高要求。在此背景下，构建现代企业制度，实现建筑施工管理的科学化、精细化转型，成为建筑企业提升成本效益、增强市场竞争力的必由之路。同时，建筑市场的日益成熟与法规体系的完善，也对建筑施工管理提出了更高的创新要求。企业要精准洞察市场需求变化，灵活调整管理策略，创新驱动

发展，保证在激烈的市场竞争中稳固立足。通过持续的管理创新，建筑企业不仅能提升项目执行效率与建筑品质，还能更好地响应社会与民众对绿色建筑、可持续发展的期待，实现经济效益与社会效益的双赢。因此，建筑施工管理的不断创新，不仅是企业自身发展的内在需求，也是适应外部市场环境变化的必然选择<sup>[1]</sup>。

### 1.2 绿色施工管理的意义

绿色发展理念在建筑行业中产生了积极影响，主要体现在两个方面。首先，随着改革开放的推进，建筑行业实现了快速发展，为社会经济带来了显著效益，但同时也产生了大量建筑拆迁过程中的固体废弃物，这些废弃物不仅对环境造成了污染，还对民众生活产生了不利影响。因此，在建筑行业的深入发展过程中，采用绿色施工管理方法对于减轻环境压力、合理利用资源、使行业持续稳定发展具有重要意义。其次，随着社会主义市场经济改革的深化，建筑市场竞争愈发激烈。为了获得稳定持续发展，建筑行业要实施绿色管理方法。这种方法能提升建筑质量水平，满足社会对环保、高品质建筑的需求，得到社会的广泛认可。

## 2 建筑工程管理的创新

### 2.1 革新施工管理理念

在建筑工程项目管理的新时代背景下，施工管理观念的创新是推动绿色建筑发展的关键。施工管理观念也要与时俱进，推动绿色建筑的施工管理效果，对环境保护体系形成积极影响。因此，建筑企业要在实践中严格执行施工管理，从源头上加大施工管理理念的落实力度。当前，随着

建筑行业的快速发展，现代建筑工程的施工管理要根据施工项目的具体特点，实施实时、动态的监控策略，使绿色施工管理观念深入贯彻。这意味着，企业要实现施工管理观念的根本性转变，不仅要绿色、可持续理念深植到管理决策的每一个环节，还要灵活调整施工管理策略，适应不同项目的复杂需求，深度融入绿色施工管理观念，成为企业文化的重要组成部分。此外，技术创新与管理创新的协同发展也是不可或缺，为绿色施工管理的实践提供强大动力，推动建筑工程管理迈向更加高效、环保的新台阶<sup>[2]</sup>。

## 2.2 强化技术创新与应用

在建筑工程管理中，强化施工环境管理是一项重要任务，对可能影响工程安全、进度及生态平衡的各类因素进行全面而深入地分析。为此实施一套系统化的环境管理策略，营造一个既高效又和谐的施工环境。在具体工作中，首先对建筑工程现场进行详尽而细致的勘察工作，这一过程需特别关注水文地质条件的探查，精准把握地基承载力、地下水位等关键参数，为工程设计与施工提供坚实的数据支撑。结合周边气候模式、风向风速、降水量等自然环境的监测与分析，科学规划施工顺序与进度安排，在最适宜的条件下推进工程，既保障施工质量与安全，又减少对自然环境的负面影响。在强化施工环保工作方面，建筑企业应主动提升全体员工的环境管理意识，通过教育培训、案例分享等方式，使每一位员工都充分认识到环境保护的重要性与紧迫性。在此基础上，建立健全环保管理制度与监督机制，明确环保责任主体，使各项环保措施有效执行。还应积极采用绿色建材、节能技术等环保手段，减少施工过程中的资源消耗与污染排放，推动建筑工程向绿色化、低碳化方向发展<sup>[3]</sup>。

## 2.3 创新科学管理方法

管理创新是推动建筑行业持续发展的关键，面对不断变化的市场环境和用户需求，要坚持科学管理的原则，不断探索和实践新的管理理念和方法，为建筑行业的繁荣发展贡献力量。在当今社会，建筑行业的持续发展离不开管理创新的推动。管理创新不仅是行业内部提升效率、降低成本、保证质量的必然要求，也是企业在市场竞争中保持优势、实现长远发展的关键因素。随着社会的多元化发展，众多创新管理方法为建筑业带来了全新的发展机遇。然而，要充分发挥这些创新方法的优势，只有与实际情况紧

密结合，才能有效应对行业面临的挑战。为了使建筑行业能适应社会发展的需求，要采用科学的管理手段来指导施工管理的全过程，使施工正常、有序、有效地进行。在建筑工程项目的科学管理中，成本控制和技术管理是两个核心领域。建筑行业通过优化成本控制策略，更有效地利用资源，减少浪费，提高项目的经济效益。加强技术管理，引入先进的施工技术和设备，提升工程质量，满足用户对建筑产品的更高要求。对于新开发的工程项目，管理创新尤为重要。要从项目策划、设计、施工到后期维护等各个环节入手，不断探索和创新管理方法，缩短工期、提高工程进度，保证建筑工程的质量和安<sup>[4]</sup>。

## 2.4 重视施工管理人才培养与团队建设

重视人才的选拔与培养，为建筑工程施工管理提供有力的人才保障，是推动企业持续健康发展、实现管理创新的重要途径。在建筑工程施工管理过程中，必须高度重视施工管理人员的培训工作，因为人力资源是企业发展的基石，吸引并留住优秀人才是推动企业发展的重要因素。因此，在施工管理中应树立“重视人才、善用人才”的理念，通过合理的安排和激励机制，为建筑工程项目的顺利进行创造有利条件。在实际工作中，一方面，要重视人才的选拔过程，建立科学的考核体系，评估应聘者是否具备先进的管理理念、与时俱进的管理方法，符合岗位要求的职业素养和技能水平。使施工团队具备高素质的人才基础。另一方面，要加强对现有施工管理人员的培训和教育。通过定期举办培训课程、研讨会等活动，提升专业知识和管理技能，能紧跟行业发展趋势，适应不断变化的市场需求。

## 3 绿色施工管理的措施

### 3.1 确立绿色施工指导原则与理念

在推进绿色施工的过程中，因为各个建设项目的独特性，所以施工管理方式需根据具体情况进行相应调整，使绿色施工有效实施。当前，尽管建筑工程项目的管理水平已有很大提升，但在实施过程中仍面临诸多挑战。因此，建筑工程项目必须严格执行各项管理制度，紧密结合项目的实际情况，灵活调整施工管理措施。综合考虑项目进展、环境条件及资源利用等方面，保证施工管理策略的有效性和适应性。

### 3.2 优选绿色建筑材料与设备

现代建筑材料正朝着绿色、节能、环保的方向发展,这些新型建材的应用不仅提升了建筑性能,还促进了可持续发展。在未来的建筑设计中,合理利用这些创新材料将成为提升建筑品质、降低环境影响的关键。现代建筑领域中绿色、节能、环保成为关键考量因素,随着科技进步和环保意识的增强,多种新型建筑材料被开发出来,为工程师、设计师和施工人员提供了更多选择。这些新型建材中,保温隔热材料尤为关键,能克服传统材料的不足,显著提升建筑的能源效率,降低能耗并减少环境影响。同时调光玻璃和吸热玻璃等新型隔热产品,通过调节光线和热量,为建筑设计带来更多灵活性。另外,透气材料的应用改善了室内空气质量,通过自然过滤和引入新鲜空气,增强了建筑的通风效果,提升了居住舒适度。消声器减振装置则有效降低了噪音,优化了冷凝水排放,维持了室内环境的温湿度平衡。在照明方面,新型发光材料不仅提高了亮度和色彩表现力,还具备显著的节能特性,推动了绿色照明的发展。同时,太阳能技术的利用日益广泛,成为建筑设计中替代传统电力的重要选择,提高了建筑的自给自足能力<sup>[5]</sup>。

### 3.3 加强施工现场环境管理

在建筑工程实施过程中,噪声与粉尘污染是两大不可忽视的环境挑战,不仅干扰了周边居民及工作人员的安宁,还可能对施工人员的健康构成威胁。因此,施工单位需采取一系列针对性措施,有效管理和控制这些污染源。针对噪声污染,要优化施工时间规划。除非特殊情况,应尽量避免在夜间进行高噪音作业,减少对居民休息的影响。加强对非作业时段大型机械设备的电力管理,及时切断未使用设备的电源,不仅降低了噪声源,还增强了工地安全,减少了潜在的电气事故风险。还可以通过在工地周围设置隔音屏障或栅栏,可以有效阻挡噪声传播,为周边环境提供一定程度的安宁保护。针对粉尘问题,施工现场需实施严格的除尘措施。定期清扫和洒水作业是降低扬尘的有效手段,能减少空气中的尘埃颗粒,改善施工环境,保护工人健康。同时,加强对施工人员的教育和培训,规范作业行为,避免产生不必要的粉尘<sup>[6]</sup>。

### 3.4 推动节能降耗与资源循环利用

建筑公司应通过全面的能源管理、选用高效设备、加强设备维护、提升工人节能意识以及注重环境保护等措施,有

效降低建筑工程项目中的能源消耗,推动绿色施工和可持续发展。在推进建筑工程项目的绿色施工过程中,能源管理是关键一环。当前项目中普遍存在能耗问题,建筑公司应采取措施响应节能减排的号召。首先,进行全面的能源需求分析与管理,通过科学的预测和合理地调度优化能源使用高效利用。在选择施工设备时,优先考虑能效高的设备,这些设备在设计和制造时就注重节能,有助于降低运行能耗。其次,建立定期的设备检查和维护机制,使设备处于良好运行状态,避免因设备故障导致的额外能耗。预防性维护和及时修复发现的任何问题,延长设备寿命并保持高效运行。再次,加强施工人员的节能意识培训,在日常工作中能主动采取节能措施。通过教育和引导,让工人了解节能减排的重要性,在材料使用、施工方法等方面遵循节能原则,减少不必要的能源消耗。

### 结语

在当前建筑行业快速发展的环境下,建筑工程项目的管理创新是增强市场竞争力的关键。在施工过程中积极融入创新理念,特别是关注降低能耗和资源消耗的目标。为实现这一目标,应全面推广绿色施工技术,这不仅有助于提升施工管理的效率和效果,还能有效节约资源,提升居民生活质量。绿色建筑的管理应得到加强,根据项目实际情况,选择适合的绿色建筑技术,并优先使用绿色建筑材料。加强在环境保护方面的认识和技能,这对于建筑行业的持续健康发展具有重要意义。

### 参考文献:

- [1] 林练标. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (36): 52-54.
- [2] 吕旭华. 绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探究[J]. 居业, 2023, (12): 143-145.
- [3] 孙志超. 城建建筑施工管理创新及绿色施工管理的思考[J]. 冶金管理, 2023, (23): 16-17.
- [4] 公秀娟. 建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J]. 新城建科技, 2023, 32 (23): 79-81.
- [5] 赵洪斌. 绿色施工管理理念下的建筑工程施工管理创新[J]. 居舍, 2023, (34): 169-172.
- [6] 马文龙. 关于绿色建筑工程施工现场创新管理的思考[J]. 房地产世界, 2023, (17): 85-87.