

建筑工程管理中创新模式的应用与发展浅析

周德瑜¹ 刘 泽² 何 军³

1. 四川筑龙工程项目管理有限公司 四川泸州 646000

2. 湖南方圆九洲信息技术有限公司 湖南长沙 410000

3. 江苏诚拓智能科技有限公司 江苏南通 226000

【摘 要】随着我国社会经济的不断发展，建筑工程数量持续增加，这在一定程度上推动了国民经济的快速提升。然而，伴随着建筑行业的迅速兴起，竞争也变得日益激烈。为了确保每个建筑企业在竞争中立于不败之地，企业纷纷加强内部管理，不断创新管理模式，以提升建筑质量、最大化施工经济效益，为企业的可持续发展创造有利条件。本文将深入分析了在建设工程管理中应用和发展创新模式的重要性，为实施有效的管理工作 and 应用创新模式在建设工程领域的重要意义进行了详细探讨。

【关键词】建筑工程；创新模式；管理；应用；发展

引言

目前，在建设项目管理领域，应用创新模式能够显著提升建筑行业的竞争力。这不仅对于建设行业的快速发展至关重要，同时也对我国社会经济水平的提升产生积极影响。在当前激烈竞争的环境下，将创新思维理念与工程施工管理相结合至关重要。若无法做到这一点，管理效果将难以实现，建筑工程管理的真正价值也将难以体现，最终导致建筑工程企业无法获得可持续的发展。实践证明，在建设工程管理领域，采用创新的管理模式是一种极为有效的方法。这种方法不仅可以优化施工资源配置，还能满足国内各个生产发展方面的需求，从而实现科学管理的目标，推动建筑企业更好地实现发展。

1 在建筑工程管理当中创新模式应用的必要性所在

1.1 建筑工程管理当中创新模式的应用能够在一定程度上满足国内生产和发展方面的需求

我国的生产和开发领域，创新模式的广泛应用已成为势不可挡的趋势。当前，我国社会经济正处于持续发展的阶段，这既为各个行业带来了机遇，也带来了一系列新的挑战。尤其对于建筑行业而言，它已经成为我国国民经济中不可或缺的支柱产业，扮演着推动经济增长、提升城市化水平的重要角色。然而，随之而来的是更加激烈的

市场竞争，传统的经营模式和管理理念已不再适用。在这个变革的背景下，创新和改革成为了建筑行业发展的关键词。特别是在工程管理方面，持续的创新已经成为提升竞争力、实现可持续发展的必然选择。从方法层面看，引入创新模式能够有效地应对多样化的市场需求。通过对项目管理流程的优化和革新，可以更好地满足客户的定制化需求，提高项目执行效率。此外，科技的广泛应用也为创新提供了强大的支持。例如，建筑信息模型（BIM）技术的运用，不仅可以在设计和施工阶段提前发现问题，还能在后期的维护和运营中节省成本^[1]。在实践中，创新模式的应用已经得到了充分验证。通过引入科技、优化流程、探索新的管理方法，建筑企业在提升项目执行效率、降低成本、保障质量等方面取得了显著成果。而这种创新精神，也正逐渐融入到建筑行业的文化之中。所以，创新模式在我国的生产 and 开发中已经成为不可或缺的要害。尤其是在建筑工程管理领域，通过创新的方法、科技的应用，能够更好地应对发展的机遇和挑战，为建筑行业的可持续发展注入新的活力，同时也为我国社会经济的提升贡献力量。

1.2 能够有效的实现科学管理方面的要求

在建筑企业持续发展的征程中，深刻认识科学管理理论的重要性至关重要。积极学习和应用科学管理理论，为工

程管理模式的创新提供坚实的理论支持,不仅能够加速建筑企业的生产力提升,还能够在竞争激烈的市场环境中获得持续优势。随着社会发展,人们对生活品质和建筑质量的要求越来越高。因此,建筑企业必须不断引进先进的施工技术,同时也需要在管理层面持续创新。通过学习科学管理理论,建筑企业能够更好地组织和配置资源,优化工程管理流程,提高效率和质量,从而更好地满足人们日益多样化的需求。在实际实践中,将科学管理理论与工程管理模式创新相结合,能够显著提升建筑企业的竞争能力。通过合理规划项目资源,减少浪费,优化工程进度,企业能够更快地完成项目,降低成本,提升客户满意度。这种持续改进和创新的精神,不仅有助于适应市场的变化,还为企业的稳定发展奠定了坚实的基础。所以,科学管理理论在建筑企业的持续发展中具有不可忽视的作用。通过积极学习、应用和创新科学管理理论,建筑企业能够有效地提升管理水平和生产力,应对市场的挑战,实现可持续发展,为行业的繁荣做出积极的贡献。

1.3 建筑工程管理当中创新模式是实现施工资源优化配置的重要途径

在建筑企业中,引入创新的工程管理模式是确保项目顺利进行和提高竞争力的关键举措。然而,这并不仅仅是一项表面上的变革,更涉及到对人力资源的科学配置和合理管理,以确保新模式的有效实施和持续优化^[2]。在实施创新的工程管理模式时,首要任务是根据项目的不同岗位和工作性质,进行精准的员工配置。不同职责和技能的岗位需要具备不同的专业背景和能力,因此,建筑企业需要制定明确的招聘标准,并在人员的选择过程中更加注重匹配度,以确保每个岗位都能得到最佳的人选。通过科学的员工配置,可以确保项目各项工作能够有序、高效地推进,避免因人员不足或冗余而引发的问题。

2 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

2.1 对建筑企业工程管理中的观念进行相应的创新

随着社会不断发展,人们对于思想观念和理念的需求日

益增长,而传统的陈规旧观念已不足以满足现代社会的多元化和快速变革的需求^[3]。在这样的背景下,建筑施工企业的管理者应当敏锐地意识到引入创新的管理理念的重要性,以此作为前进的动力,推动企业更好地适应和引领市场发展。为了正确处理项目利益间的关联关系,并为项目管理确立明确的目标,施工企业管理者需要将创新的思维贯穿于整个管理过程。这就需要他们审时度势,准确把握市场需求和竞争态势,从而制定出更具前瞻性和创造性的管理策略。在建筑施工过程中,项目管理目标包括质量、成本、进度、安全等多个方面。只有通过有效的目标制定和执行,才能确保工程质量不断提升,同时在控制成本和缩短工期方面取得成果,更重要的是,为施工人员的安全提供坚实的保障。针对不同目标,施工企业的项目经理应该从多个维度入手,对项目管理工作进行优化。

2.2 将建筑企业管理体制不断创新

首先,现代化的企业制度应该能够明确施工企业项目管理和职工的责任和义务,确保各项管理任务有条不紊地执行。通过制定明确的管理流程和责任分工,可以有效地协调施工项目的关系,确保工程质量、进度、成本等方面的目标得以实现^[4]。其次,针对工程管理体制的缺陷,需要进行全方位的改革。这意味着要彻底审视现有的管理体制,发现其中的不足之处,并勇于进行改革和创新。通过引入先进的管理理念和方法,对管理体制进行重构,可以提升施工企业的管理水平和执行效率。在内部组织方面,施工企业需要明确公司的职责和角色。通过建立清晰的内部组织架构,分工明确,协同配合,可以使企业更加高效地运转。

2.3 对建筑企业技术管理方面融入创新元素

在信息时代,信息化管理模式已成为施工企业提升管理水平和效率的关键途径。信息化管理将科技与管理相结合,通过数字化、自动化和智能化的手段,有效地提升施工企业的竞争力和管理效能。信息化管理模式在现代工程管理中的应用具有重要意义。现代工程管理需要大量的

数据支持和科学知识，而信息化技术可以快速、准确地获取、存储和分析数据，为决策提供依据。例如，通过建立项目管理信息系统，可以实时监测工程进度、成本、质量等信息，帮助管理人员及时做出调整和决策，从而提高管理质量和效率^[5]。

2.4 对建筑企业文化进行一定的创新

在建设施工企业中，建立健康、积极的企业文化是至关重要的，它不仅可以促进企业的发展，还可以激发员工的创造力和活力，增强企业的竞争力和凝聚力。在现代社会的发展中，施工企业需要积极寻找发展机会，扩展发展空间，以保持活力和竞争力。企业文化在其中起着重要的作用，它是企业价值观、行为准则和共同信仰的体现。通过塑造积极向上的企业文化，施工企业可以凝聚员工的共识，激励员工的创新思维，形成团结合作的氛围，从而实现健康发展。在进行文化创新时，施工企业应遵循“两条主线”，即关注企业价值创造和进行文化体制改革。企业的价值创造是核心，要通过明确企业使命、愿景，建立积极的企业核心价值观，引导员工的行为和决策。此外，文化体制改革也是不可忽视的，它包括了企业的组织结构、沟通机制、激励机制等方面的创新，以适应现代企业管理的需求^[6]。建筑企业的领导人在文化创新中扮演着关键角色。他们需要关注企业在创新管理阶段的转型过程，充分利用国家创新资源，为企业注入发展活力。通过积极的文化创新，建筑企业可以持续发展，为员工提供良好的工作动力，推动企业在竞争激励的环境中取得更好的发展。

3 结论

本文着重分析了创新模式在建设工程管理中的必要性，并探讨了在实际工程管理中创新模式的应用和发展。创新模式的引入有助于解决建筑行业面临的关键问题，例如如何提高质量、效率和竞争力。在工程管理中，创新模式可以涵盖从项目规划到执行阶段的各个方面，包括资源分配、任务分工、沟通协调等，从而确保项目能够高效顺利地完成任务。总之，建筑行业需要不断创新和改进，以适应快速变化的市场环境和人们日益提高的期望。通过创新模式的应用，建筑企业可以提升管理水平、提高质量、效率和竞争力，为行业的健康快速发展提供坚实的支持。

参考文献：

- [1] 许飞. 论建设工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 价值工程, 2010, 29 (15): 47-47.
- [2] 吴春涛. 论建设工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 科学与财富, 2014, (3): 355-355.
- [3] 陈辰, 刘力行. 建设工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2014, (26): 1724-1724.
- [4] 蒋剑江. 建设工程管理中创新模式的应用及发展研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2014, (5): 32-46.
- [5] 罗璐. 解析创新模式在建设工程管理中的应用和发展[J]. 科技与创新, 2014, (10): 84-85.
- [6] 杨福国. 基于建设工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 科技致富向导, 2015, (1): 321-321.