

建筑企业工程造价预结算与建筑施工成本管理的分析

周 静

山东港湾建设集团有限公司 山东青岛 266000

【摘 要】建筑企业工程造价预结算与建筑施工成本管理是建筑工程项目管理中至关重要的两个环节，两者在确保工程经济效益、控制成本、提高管理效率等方面发挥着不可替代的作用。文章在简要阐述工程造价预结算理论与施工成本管理内涵的基础上，剖析了建筑工程造价预结算与施工成本管理之间的紧密关系，揭示了两者相辅相成、相互促进的内在联系，并结合具体案例工程，深入研究了实施工程造价预结算与建筑施工成本管理的具体措施。以期提升建筑企业的成本控制能力，优化资源配置，提高项目经济效益与竞争力。

【关键词】工程造价预结算；成本管理；实施措施

引言

建筑行业乃国家经济命脉，其发展态势深刻影响国民经济全局运行。在当前市场环境下，建筑企业不仅面临着提升经济效益的压力，还需应对日益复杂的施工成本管理挑战。工程造价预结算作为工程项目投资控制的关键环节，其准确性和科学性对企业的盈利状况有着直接的影响。而建筑施工成本管理作为企业管理体系的核心组成部分，对于提高资源利用效率、降低浪费也具有至关重要的作用。因此，深入探讨建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理之间的关系，并研究加强两者管理的有效措施，对于提升其在市场中的优势地位具有显著现实意义。

1 建筑工程造价预结算理论基础

建筑工程造价是指完成整个工程项目所需的实际建设成本，其包括人工费用、材料费用、机械设备费用、管理费用、预期利润以及应缴纳的税金等各项开支。而工程造价管理是一个跨学科的综合流程，其融合了管理学、经济学及工程技术等多方面的专业知识与技能，旨在通过预测、规划、监控、核算、深度分析及综合评估等手段，对工程造价进行全面而有效的管理。建筑工程造价预结算工作贯穿于项目的整个生命周期，主要包括五个阶段：第一投资估算阶段：在建设项目决策制定的初步阶段，应基于手头资料及专业估算技巧，对建设项目所需投资进行大致的预测和评估。此过程是项目启动前，编制项目初步构想报告及深入可行性分析报告中不可或缺的一环，同时也是项目决策者做出判断的关键性参考依据^[1]。第二设计概算阶段：在投资估算的框架内，设计单位依据初步设计蓝图（或扩展性初步设计文档）、预算定额标准、费用估算规则等材料，编制并锁定工程项目所需全部成本的详细文

件。此预算文件作为设计成果的关键组成部分，不仅详尽反映了项目的建设经济规模，还成为后续基本建设投资控制与管理的核心基准。第三施工图预算阶段：随着施工图纸设计的最终完成，这一阶段可依据这些详细图纸、当前适用的工程预算定额、费用计算标准等资料，编制并确定建筑安装工程的精确经济成本预算。此预算不仅是衡量单个工程项目造价的基准，还在招标过程中作为制定标底、投标方报价参考以及后续签订工程合同等关键环节的重要依据，确保了项目造价的透明性和可控性。第四施工预算阶段：在施工前，施工单位应依据施工或企业定额，在施工图预算框架内制定内部预算。此预算可指导施工进度规划、内部管理控制及班组成本核算，以此来确保施工高效有序进行。第五竣工决算阶段：工程竣工后，需对整个工程的建设费用进行全面核算和总结，这一阶段可反映出所有建设费用，并应经过审计部门的严格核审。

2 建筑施工成本管理内涵

建筑施工成本管理主要是指在保证工程项目工期和质量的前提下，通过科学的管理手段和技术方法，对工程项目的施工成本进行预估、规划、监控、核算、剖析与评估，旨在达成成本最优化与效益最大化的目标。建筑施工成本管理的主要任务包括合理确定工程项目的成本目标，制定科学的成本计划，并采取有效措施对实际发生的成本进行控制，确保成本控制在计划范围内。建筑施工成本管理还需要对成本进行核算和分析，以便及时发现成本偏差，并采取相应措施进行纠正。建筑单位通过对成本管理的考核和评价，不断总结经验，可进一步提高成本管理的水平。

3 建筑工程造价预结算与施工成本管理中的关系

建筑工程造价预结算与施工成本管理之间存在着密不

可分的关系，两者相互依存、相互影响，共同构成了建筑工程成本控制的重要环节。建筑工程造价预结算是工程进行造价的预估和计算工作，是施工成本管理的基础和前提。企业通过预结算可以对建筑工程所需的人工、材料、机械等费用进行全面、系统的测算，为施工阶段的成本管理提供可靠的依据。预结算的准确性直接影响到施工成本管理的效果，只有科学合理的预结算，才能确保施工成本在可控范围内。而施工成本管理是对建筑工程实际施工过程中各项费用的管理和控制，是预结算的具体实施和验证。在施工过程中，成本管理人员需要根据预结算数据，对各项费用进行实时监控和调整，确保实际支出与预算相符，避免出现超支或浪费现象^[2]。成本管理还可以对预结算数据进行反馈，帮助预结算人员及时发现和纠正偏差，进一步提高预结算的准确性。

4 加强建筑企业工程造价预结算与建筑施工成本管理的措施分析

4.1 案例工程

某高层住宅项目位于城市中心繁华地段，占地面积约2.5万平方米，总建筑面积约11万平方米，由6栋高层住宅楼组成，其中最高楼层达到35层，地下2层主要为停车场及设备用房。项目设计注重现代简约风格与实用性的结合，旨在打造集舒适、环保、节能于一体的高端住宅社区。在项目实施过程中，项目部高度重视工程造价预结算与建筑施工成本管理工作，通过一系列精细化的管理措施，最终实现了成本控制的有效性、提升了资金使用效率、保障了工程质量与安全，还促进了项目管理水平的提升。现以此项目作为案例工程，深入阐述项目部实施工程造价预结算与施工成本管理的具体措施。

4.2 实施工程造价预结算与建筑施工成本管理的具体措施

4.2.1 完善预结算编制

在工程设计阶段，应进行详尽而周密的预算编制工作。在案例工程中，预算编制人员深入剖析了该高层住宅项目的每一个细节，全面考虑材料费用、人工费用、设备租赁与购置费用，以及施工工艺所需的各项开支等所有可能影响成本的因素。为了确保预算的准确性和完整性，预算编制人员借助先进的预算编制软件，结合丰富的历史数据和深入的市场调研，对每一项费用进行科学合理的估算。预算编制人员细致分析了材料的市场价格走势，预测人工费用的变动趋势，并考虑设备租赁与购置的最优方案。同

时还与设计人员、施工负责人等核心成员保持紧密的合作与沟通，确保预算编制与工程的实际需求紧密相连，确保无遗漏、无偏差。在建立成本计划方面，项目部明确了成本计划的编制流程，设定出关键的时间节点，并指定具体的责任人，以确保计划的规范性和可比性。为了进一步提高成本管理的效率，项目部制定了一套详细的成本计划模板，要求各部门严格按照模板的要求进行填写，确保信息的准确性和一致性，并定期对成本计划进行汇总与分析，通过对比实际成本与计划成本的差异，及时发现成本超支或节约的情况^[3]。对于成本超支的情况，项目部深入剖析其原因，并采取优化施工方案或调整材料采购策略等相应的措施进行调整。而对于成本节约的情况，项目部会总结经验，以便在未来的项目中更好地控制成本。

4.2.2 严格控制变更

针对某高层住宅项目的工程造价预结算与建筑施工成本管理中，应重视变更的严格控制。在案例工程中，为减少设计变更和工程变更的发生，项目部在项目施工前即对设计方案进行了深入细致的审查和优化，以确保其合理性、可行性和经济性。项目部还与业主方建立了紧密的沟通机制，及时了解和明确业主的需求和期望，从而有效避免因需求不明或沟通不畅而导致的后期变更。对于确实需要进行的变更，项目部实施了一套严格的控制和审批流程，任何变更提议都必须经过项目部的多方讨论和全面评估，以确保其不会对工程造价产生显著影响。为此，项目部特别建立了变更审批制度，要求所有变更都经过项目经理和相关职能部门的签字确认，方可正式实施，这一制度有效保证了变更的合理性和必要性。在变更管理方面，项目部始终注重及时性和准确性，一旦发生变更，项目部会立即进行增减账的处理，确保工程款的结算与实际情况紧密相符。项目部还积极与业主方进行沟通协调，及时落实业主签证，以确保双方对变更内容和费用有清晰、明确的认知和确认。为了进一步提升变更管理的效率，项目部积极采用了信息化手段，专门建立了变更管理系统，将所有的变更信息都录入系统中，实现了变更信息的电子化管理和随时查询、跟踪^[4]。这一举措不仅提高了变更处理的速度，还有效减少了因人为错误而导致的纠纷和风险，为项目的顺利进行和成本控制提供了有力的技术支撑。

4.2.3 加强合同管理

在合同签订阶段，建筑企业深知合同条款的重要性，因此组织了一支由法律专家、财务专家和工程师组成的专业团队，

对合同条款进行了全面而细致的审查,确保每一项内容都明确、详尽且公平合理,不留任何模糊或含糊不清的表述。建筑企业对工程范围、造价、付款方式、变更与调整等关键条款给予了重点关注,与业主方进行了多轮深入的沟通和协商,以确保双方对这些条款的理解完全一致,并达成双方都能接受的约定。通过这些措施成功地避免了因合同条款不明确或存在歧义而可能引发的后期纠纷。在合同执行过程中,建筑企业建立了严格的合同履行监控机制。企业设立了专门的合同管理小组,负责全面监督合同的执行情况,该小组定期与业主方进行沟通,及时报告工程进度、质量控制和成本情况,确保双方都能按照合同约定的内容严格履行义务。

4.2.4 实施成本控制

案例工程中,建筑企业对于材料成本控制,进行了严格的把控。在项目开始前,企业依据消耗量定额对所需材料进行了详细的估算,并参考历史数据和经验进行了修正,以确保材料用量的准确性。在施工过程中严格按照估算的用量发放材料,避免了材料的浪费和损失。同时与供应商建立了长期合作关系,确保了材料的质量和供应的稳定性,进一步降低了材料成本。对于机械使用成本控制,建筑企业则采取了科学的控制方法。企业将施工机械区分为自由机械和租赁机械,并针对不同类型的机械设置了合理的奖惩制度。对于自由机械,企业注重提高机械的使用效率,通过定期维护和保养,确保机械的正常运转。企业还鼓励生产人员和机上人员的协作,通过合理的分工和配合,进一步提高了机械的使用效率。对于租赁机械则注重控制租赁成本,企业通过与租赁商协商合理的租赁价格和使用时间,从而降低了机械使用成本。案例工程中,建筑企业对于人工成本控制也进行了合理的安排。企业根据项目的施工进度和工程量,合理安排了施工人员的数量和工作时间,避免了窝工现象的发生。企业还注重提高人工效率,通过培训和技术指导,提高了施工人员的技能水平和工作效率。此外,还建立了激励机制,鼓励施工人员积极参与工作,提高了人员的工作积极性和效率。

4.2.5 加强成本核算与监管

案例工程中,为了加强本项目的成本核算,建筑企业建立了科学的成本核算体系,这一体系全面覆盖了项目从开工到竣工的每一个阶段,确保了对实际支出费用的及时、准确记录、收集、整理和核算。企业为每一项费用都设立了专门的账户,并配备了专业的成本核算人员,核算不仅负责监控费用的发生,还负责及时更新成本核算数据,确

保数据的实时性和准确性。通过这种方式,能够实时掌握项目的各项费用的支出、预算与实际的对比等各种成本情况,为项目的决策提供准确的数据支持。为了进一步加强成本核算的监管力度,企业设立了专门的监管小组,负责定期对成本核算数据进行审核和检查,以确保其准确性和及时性。监管小组的工作不仅仅是对数据的简单核对,更重要的是对预算与结算之间的差距进行细致调查,找出问题根源并予以解决。例如,若发现某项费用超出了预算,监管小组会立即进行深入分析,查明原因,可能是市场价格的波动、施工方案的调整或是管理上的疏忽等,然后采取重新谈判合同、优化施工方案或是加强管理等优化措施,以确保项目的成本控制在合理范围内。

此外,企业还非常注重提升成本核算人员的专业素质和技能。企业定期组织培训和学习活动,邀请行业内的专家进行授课,使成本核算人员能够不断更新知识,提高业务水平。同时鼓励核算人员积极参与项目的成本管理,不仅要做数据的记录者和分析者,还要做成本管理的参与者和改进者,提出改进意见和建议,以进一步提升成本核算与监管的效能。企业还设立了激励机制,对于在成本管理中提出有效建议并取得实际成果的成本核算人员给予奖励,以激发员工的积极性和创造力。

结语

总而言之,文章通过理论结合实践的方式,使我们认识到工程造价预结算与施工成本管理是建筑企业实现经济效益最大化的关键环节。为了进一步提升建筑企业的竞争力,需采取切实可行的措施,加强工程造价预结算的准确性和施工成本管理的有效性。展望未来,随着建筑行业的不断发展和市场环境的快速变化,建筑企业需要不断创新管理理念,引入先进的信息技术,提升造价预结算与施工成本管理的智能化、精细化水平,以应对更加复杂多变的市场挑战,实现企业的长期稳健发展。

参考文献:

- [1] 阴霞霞. 工程预结算与施工成本管理[J]. 居业, 2023, (05): 150-152.
- [2] 韩霞霞. 工程成本预结算审核及建筑施工成本管理相关性分析[J]. 中国建筑金属结构, 2021, (11): 62-63.
- [3] 郭映辉. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理策略探讨[J]. 产品可靠性报告, 2023, (03): 40-41.
- [4] 路畅. 建筑工程造价预结算审核工作探究[J]. 大众标准化, 2020, (12): 46-47.