

# 工程量清单计价模式下的造价管理与成本控制

邓智远

四川海洪建设工程造价审计事务所有限公司 四川成都 610000

**【摘要】**本文探讨了工程量清单计价模式下的造价管理与成本控制方法。首先，概述了工程量清单计价模式下的造价管理与成本控制的特点，然后详细分析了在该模式下如何有效地进行造价管理与成本控制。通过制定详细的工作计划、严格控制材料成本、精细管理劳务成本以及合理控制机械设备使用量等方法，本文旨在提供一种全面且实用的造价管理与成本控制策略，为相关领域的工程项目提供参考。

**【关键词】**工程量清单计价模式；造价管理；成本控制；工作计划

## 引言

就工程项目管理而言，造价管理及成本控制是保证工程经济效益及品质的关键环节。在建筑行业日益发展的今天，工程量清单计价模式已经逐渐被建筑，水利，电力等行业广泛采用，成为工程造价控制的有效手段。该模型建立在工程量清单基础上，通过对每个工程量所需要的物资，劳务和机械设备费用进行估算，从而形成项目总造价，其特点是数据精确，透明，可控性强。为此，文章旨在对工程量清单计价模式造价管理及成本控制方法进行探究，希望能够对相关领域工程项目起到有益借鉴作用。

## 1 工程量清单计价模式造价管理及成本控制的特点

工程量清单计价模式中造价管理和成本控制有着鲜明特征，这些特征主要表现为它的系统性，精细化，动态性和透明度。下面就这些特征进行具体说明：

一是工程量清单计价模式造价管理系统性强。这一系统性表现为造价管理全过程的连贯性与完整性。从工程前期规划，设计阶段到建设期间成本控制和竣工验收时造价结算等各个环节紧密相连，构成了一个整体。该体系中各环节造价信息互相联系，互相影响共同组成工程总造价<sup>[1]</sup>。所以，工程量清单计价模式中造价管理需综合考虑各环节造价因素，以保证整体体系协调一致。

二是精细化是工程量清单计价模式在造价管理和成本控制方面的另一个显著特征，工程量清单计价模式中，工程中每一个工程量均详列，与单价、总价相对应。这样就可以使造价管理渗透到各个具体工程细节之中，实现各个工程量的精细化管理与监控。对其进行精细化管理能够更

准确把握项目成本构成及变动，对成本控制给予更有力支撑。与此同时，精细化管理也能及时发现并解决工程中存在的费用问题，从而避免费用浪费与流失。在工程量清单计价模式中，动态性同样是造价管理和成本控制中的一个重要特征，由于工程项目施工周期比较长，在施工过程中可能遇到种种无法预料的情况与变化。所以造价管理要求是动态的，要能结合实际情况对造价计划以及成本控制措施进行适时的调整。工程量清单计价模式中，因为每项工程量均有详细的罗列以及与之相对应的单价、总价等，所以造价管理可以结合实际情况来增减工程量、调整造价计划、成本控制措施等。这一动态管理方式能够保证工程的造价时刻在可控状态下运行，对工程的顺利实施起到了保证作用。

三是工程量清单计价模式造价管理和成本控制透明度高。工程量清单计价模式将工程中每一个工程量，单价以及总价进行详细罗列与公布，从而使工程造价信息一目了然，透明化。增加这一透明度既能降低造价管理中的腐败现象和不规范行为，又能增强项目相关方之间的信任与合作意愿。与此同时，透明化的造价信息也能为工程提供更精准的决策依据，帮助工程相关方做出更理性的选择。

## 2 工程量清单计价模式造价管理及成本控制方法

### 2.1 拟订详细工作计划

工程量清单计价模式中，详细工作计划的编制是造价管理和成本控制中的第一步，这一方法不仅为整个项目提供了一个清晰的蓝图，也确保了各个阶段的造价目标能够得以实现<sup>[2]</sup>。

以一幢高层住宅楼工程为例，项目前期，管理人员对造价管理工作进行了细致规划，本规划从工程整体规划入手，把工程建设周期分为多个阶段，对各阶段制定具体造价目标及控制措施。比如在设计阶段项目团队对设计限额进行界定，与设计单位进行充分交流以保证设计方案既能满足功能需求又不会超出预定造价限额。施工阶段项目团队依据施工进度及工程量清单编制详细的施工计划及成本控制措施以保证施工期间所有成本能合理控制。项目团队具体执行时，运用项目管理软件对工作计划和实际进展情况比对分析并适时调整方案，保证造价目标完成。同时项目团队也定期检查和评价计划的实施情况，及时发现并采取改正措施。该方法使项目团队顺利地将工程总造价限定在预算内，实现工程经济效益与社会效益共赢。细致的工作计划对造价管理起到强有力的引导作用，使项目团队对各阶段造价目标及控制措施一目了然，以便有的放矢。与此同时，细致的工作计划也帮助项目团队发现问题并解决这些问题，保证了项目顺利实施。

## 2.2 材料成本核算管理

工程量清单计价模式中材料成本的核算是造价管理和成本控制中一个重要的方面。因材料价格起伏大，严格控制材料成本可有效地降低工程总造价。

以一个道路改造项目为例，管理小组先深入调查分析市场材料价格，掌握各类材料价格走势及起伏。以此为基础，项目团队对物资采购计划进行详细编制，并对各类物资的采购量、采购期、采购价进行界定。同时项目团队建立材料价格信息库并定期对材料价格信息进行更新，及时了解材料价格变动。项目团队严格监督并把控施工期间材料使用，通过限额领料制度的推行，项目团队，保证各施工班组均能按指定剂量领料，从而避免物资浪费与流失。同时项目团队也会定期盘点、核对施工现场物料，保证物料实际使用量符合计划使用量<sup>[3]</sup>。另外，项目团队也积极争取和材料供应商合作，并通过订立长期供货合同和优化支付方式来减少材料采购成本，通过采取上述措施，项目团队使材料成本顺利达到预算范围，对工程总造价控制起到了显著促进作用。材料成本控制在造价管理和成本控制中处于关键地位，通过对材料成本进行严格管控，使项目团队能够降低工程总造价并增加工程经济效益。

## 2.3 劳务成本的精细管理

工程量清单计价模式中，劳务成本又成为造价管理和成本控制中的一个重要方面，由于劳务成本牵涉到许多施工班组及工人工资发放，精细管理显得尤为重要。以一个桥梁建设项目为例，项目团队先详细分析并预测各施工班组劳务需求。项目团队通过对各施工班组施工进度，工程量及人员配置等方面的了解，制定出合理的劳务计划及明确各施工班组劳务费用。同时项目团队建立劳务费用信息库并定期对劳务费用信息进行更新，及时了解劳务费用变动信息。项目团队严格监督，并控制建设期间劳务费用支付，项目团队通过落实实名制管理制度、工资支付保障制度等措施，保证每一位职工工资能及时、足额发放。同时项目团队定期盘点、核对施工现场劳务费用，以保证劳务费用实际发放情况符合规划发放。另外，项目团队也积极争取和施工班组配合，以优化施工计划和提高施工效率来减少劳务成本，比如项目团队会精心设计、优化施工方案后再进行施工，以免造成不必要的返工、浪费。同时项目团队也强化施工班组培训与管理，提升施工班组技能水平与效率。通过采取上述措施，项目团队使劳务成本顺利达到预算范围，对工程总造价控制起到了显著促进作用。对劳务成本进行精细管理，既有利于降低工程总造价，又能提升施工效率与质量，推动工程顺利实施。

## 2.4 对机械设备用量进行合理调控

工程量清单计价模式中机械设备用量的合理控制对控制项目造价、降低成本具有重要意义，项目团队通过精细化管理、采取有效控制措施，能够在保证施工进度前提下达到机械设备用量最优化。

以一个大型建筑项目为例，项目前期工程团队对机械设备的使用进行了周密规划，项目团队依据项目需求及工程量清单清楚地确定所需要的机械设备类型，数量及使用时间。施工期项目团队严格执行方案，并通过机械设备使用登记制度的落实，详细地记录机械设备使用的时间，用途及保养。另外，项目团队利用先进的机械设备管理系统对机械设备运行状况及使用状况进行实时监测，项目团队通过数据分析可以及时发现机械设备在使用过程中存在的异常，从而采取适当措施对其做出调整与优化。比如项目团队在一个环节中发现某挖掘机使用效率低下，经分析后发现是因为操作人员操作失误造成。项目团队迅速地为操作人员提供了培训，并对挖掘机的操作方法进行了优化，这使得挖掘机的工作效率

增加了20%。项目团队对机械设备使用量的管控中也重视机械设备的养护与维修，项目团队通过对机械设备定期检查与维护，保证机械设备正常运转与高效利用。与此同时，项目团队积极推广应用新型、高效机械设备，工作效率高、能耗低、工程总造价进一步下降。

### 2.5 强化合同管理

工程量清单计价模式中，合同管理对项目造价与成本控制至关重要，通过强化合同管理使项目团队能够保证合同条款清晰、合理，从而避免合同纠纷及损失。以一个市政工程项目为例，项目团队对合同的管理主要有以下几个举措：一是项目团队对合同条款充分梳理、审查后再签订合同，保证合同条款清晰、合理。与此同时，项目团队与业主充分沟通磋商，共同探讨并澄清合同条款可能出现的纠纷。二是，项目团队施工期严格执行合同条款，建立合同实施监督机制，项目团队通过经常与业主沟通、交流，及时掌握并解决合同履行过程中存在的问题及难点。同时项目团队制定合同变更管理制度并严格把关与批准。合同结算中，项目团队严格遵守合同条款，仔细核对、复核结算数据。

### 2.6 加强预算控制

工程量清单计价模式中加强预算控制，是保证项目造价管理和成本控制有效进行的关键环节，预算控制既关系到工程费用的合理配置和有效使用，也是工程顺利实施的一个重要保证。加强预算控制，需从制定预算计划开始，工程前期，项目团队要根据工程量清单及工程实际需要，综合考虑市场环境和工期要求，编制周密合理的预算计划。该预算计划要求对各阶段成本目标，资源分配和费用估算进行清晰界定，并对项目成本控制起到明确指导作用。以某栋住宅楼施工项目为例，项目团队经过认真制定预算计划使总成本处于预算内，从而保证工程顺利实施。预算计划完成之后，项目团队要对预算的执行情况进行严格监督机制，通过对项目成本数据的定期采集和与预算计划的比对分析，发现成本偏差及时采取调整措施。该机制有利于保证工程实际成本一直处于预算控制之下。同时，在项目团队中建立成本预警机制可以在实际成本临近或者超出预算的情况下及时预警并提醒项目团队作出相应的成本控制措施。

### 3 工程量清单计价模式造价管理及成本控制的建议

工程量清单计价模式中，高效的造价管理和成本控制是工程成败的关键。

根据清单项目特征来分摊风险，是造价风险控制的一个重要途径。清单要穷尽工程的所有特点，包括技术要求，材料规格和施工条件，使各参与方都能对风险进行准确地评估和合理地分担。这既减少了后期争议，又提高了工程整体效益。

项目全过程管理需注重每个阶段的侧重点和工作重点。决策阶段要搞好项目的可行性和投资目标的确定；设计阶段要重视优化设计方案和设计成本的控制；招投标阶段要制定精确的工程量清单，招标控制价要合理，以保证投标报价公正；施工阶段要严格控制工程变更及现场签证、强化成本监控与核算。

就签证与索赔管理而言，要制定标准的签证与索赔流程并明确当事人的权责。对确需签证的，要保证其内容真实、合理，及时补办有关手续。对索赔事项要严格按合同约定及法律法规办理，以免发生不必要的争议及损失。

招投标阶段要着重考虑招标文件编制及投标报价是否合理。招标文件应当对工程的要求、技术标准等进行详细描述，以保证投标单位能准确地了解和出价。同时招标人要对招标控制价进行合理制定，以免投标报价过高或者偏低而影响工程整体效益。

施工期间造价管理重点应该是工程变更与现场签证控制。对必要的工程变更要严格按程序报批、确认，工程造价要适时调整。对现场签证要保证签证内容真实、合理，同时要加强对审查、复核，切忌虚报冒领、重复计算。

### 4 结束语

在建筑行业不断发展的过程中，工程量清单计价模式在今后会有更加广泛地运用。在该模式中，造价管理和成本控制既是保证工程项目经济效益的重点，又是促进建筑行业高质量发展的主要保证。为此，需要不断地研究探索新型造价管理及成本控制方法来满足市场的需求及技术发展变化。

#### 参考文献：

- [1] 李萌, 刘文昌. 工程量清单计价模式下的工程造价风险管理[J]. 住宅与房地产, 2021, (28): 78-79.
- [2] 项中庆, 姚仁轶, 王崇文, 韩森森. 工程量清单计价模式下园林工程造价管理[J]. 新农业, 2021, (18): 57.
- [3] 刘萍. 工程量清单计价模式下建筑工程造价管理途径分析[J]. 房地产世界, 2021, (15): 54-55.