

专业足球场建设与运营管理研究

王利超 陈航彪 冯文清

西安国际足球中心运营管理有限公司 陕西西安 710000

【摘要】随着体育强国战略的提出，体育事业产业进入高速发展阶段，一直以来足球项目也是备受关注的项目之一，足球场的建设也成为了人们关注的焦点。足球场作为足球运动的主要场地设施，在足球项目发展中扮演着重要角色，本文通过对足球运动和场地的探究，进一步对足球场地的建设和管理运营进行研究，为足球运动发展奠定场地保障的同时，为我国专业足球场建设和运营管理提供借鉴和参考。

【关键词】体育场地；专业足球场；建设；运营管理

足球作为全球最受欢迎的运动之一，参与人数众多，促进了相关设施的需求增长。各国政府及地方社会越来越重视体育发展，推动足球场地建设。许多国家制定政策，鼓励体育基础设施建设，以提升国民健康水平和凝聚力。地方政府也通过投资足球场地，推动经济与社会发展。随着城市化进程加快，城市居民对休闲与健身场所的需求不断增加，足球场地建设成为重要的公共设施。国际赛事的举办，如世界杯、洲际杯赛等，促使各国加强足球场馆建设，提升国家形象和吸引力。专业足球场为公众提供了运动空间，鼓励大家参与体育锻炼，增强身体素质。专业场地能够吸引更多青少年参与足球训练，培养专业人才，推动体育人才的培养。足球场的建设和运营带动相关产业的发展，如旅游、餐饮和酒店业，为地方经济创造就业机会。足球场作为重要的社交空间，增进了不同文化背景人群之间的交流与理解，促进社会和谐。现代化的足球场能够提升城市的形象和吸引力，成为展示城市特色的窗口，有助于吸引投资与游客。注重环保和可持续设计的足球场，能够作为示范项目，带动绿色理念在社区和社会中进一步传播。

1 足球运动与场地

1.1 足球运动

足球运动在我国具有较为悠久的历史，同时与篮球、排球称为我国的三大球运动，在我国体育项目中占据重要地位。足球运动最早可追溯到春秋战国时期，兴起于我国古代山东临淄一带，发展到汉代已经颇受人们喜爱的运动之一。当前我国对足球运动的发展尤其重视，群众对足球运动的喜爱之情也日益高涨。足球运动入门门槛较低，但是

作为专业运动员无论是对于身体素质还是策略要求都比较高，因此将足球运动作为普通的健身运动来说，是大众喜闻乐见的一种健身运动，但是作为专业运动员来说，还是需要经过长时间的训练才能够具备较为成熟的专业素养。

1.2 足球场地

足球场地是保障足球运动规范开展重要场地保障，规范的、标准的足球场地是促进足球运动高质量发展的重要保障，通过不断完善足球运动场地设施发展足球运动。随着施工技术的进步，足球场地发展也呈现多样化，足球场地一般分为天然草场地和人工草场地，同时包括带看台或者不带看台的场地，根据使用需求和建设成本设计符合使用需求的场地。随着建筑设计和施工技术的进步，建筑智能化的发展，足球场的建设也与建筑的发展亦步亦趋，

2 足球场地建设

2.1 足球场地建设选址

足球场地的选址要根据场地的使用特点进行选址确定，依据足球场地的用途大致可以分为以下几种类型。以比赛为目的的足球场，目前大型的、专业的足球场主要是为承办大型赛事而建的，为比赛而建的足球场一般选址在距离市中心较远的但是交通条件便利的城市周边的郊区，一是由于大型赛事会聚集较多的观赛球迷，在市中心或者市里建设大型体育场馆，在赛时，交通拥挤问题无法得到有效解决；二是市中心地价高昂、建筑密集，可用于建设大型体育场馆的用地缺乏，不适合建设公共建筑。以全民健身为目的的足球场，目前来看，一全民健身为目的的体育场馆建设一综合性体育场馆为主，很少有专业性体育场馆，全民健身已经上升为国家战略，因此国家在提高全民

身体素质方面，特别重视，此类体育场馆的建设主要是以居民较为集中的区域为导向进行选址，方便群众使用，主要以人工草为主，便于维护和成本较低。以体育教育为目的的足球场，主要是指学校的体育场地设施，但学校为提高体育场地的使用效率和效果，一般是建设综合性田径场地，是将足球场地包含在田径场中的，满足师生的各种使用需求。

2.2 足球场地设计

足球场地设计涉及多个方面，主要包括场地的尺寸、草坪类型、drainage系统以及观众席的布局等。场地尺寸要求，标准足球场长约100-110米，宽64-75米，罚球区、角球区和中圈的尺寸也需符合规定。草坪类型，多数专业场地使用天然草坪，常见品种包括雷戈草、百慕大草等。人工草坪近年来越来越受欢迎，因其维护简单且耐用。排水系统，场地需设计高效的排水系统，以防止积水影响比赛。灯光照明，高质量的照明系统可以保证夜间比赛的可见度。灯光应均匀分布，避免阴影和灯光眩光。围栏与安全，场地周围应设置足够的围栏，保障观众和球员安全。应设有紧急出口和医疗设施。观众席设计。观众席应提供良好的视野，并考虑无障碍设施。容纳人数和座位安排需要符合场地规模。场馆功能区，更衣室、洗手间、休息区等功能区应布局合理，方便球员和工作人员使用。环保设计，可考虑使用可再生能源、雨水收集等环保措施，提高可持续性。这些要素综合考虑，可以设计出高效、安全、舒适的足球场地。

2.3 足球场地建设施工

足球场地建设施工涉及多个关键步骤和要素，选择地理位置便利、排水良好且地质稳定的地点。制定详细的设计方案，考虑场地的尺寸、方向、观众席、附属设施等。场地设计，根据国际或国内标准，确定场地的尺寸（如标准场地为105米x 68米）。选择合适的草坪，常用的有天然草和人造草，根据气候和维护成本进行选择。基础施工，进行场地平整及土壤固化，确保地基稳定。设计并安装有效的排水系统，防止积水影响比赛。草坪铺设，选择耐践踏和生长迅速的草种。安装灌溉系统，确保草坪在不同季节都有适宜的水分。附属设施建设，建设观众看台、更衣室、洗手间等基础设施。安装灯光、音响、电子显示屏等设备，提升观赛体验。安全与环保，现场施工过程中要遵

循安全标准，确保施工人员和未来观众的安全。采用环保材料和施工方法，减少施工对环境的影响。竣工验收：对草坪质量、设施功能进行全面检查，确保符合标准。根据检查结果进行必要的整改和完善。定期进行草坪修剪、施肥和病虫害防治，保持良好的比赛状态。定期检查和维护场地设施，确保其在使用过程中的安全和功能。通过这些步骤，可以有效地建设一个功能完善的足球场地，为各种足球活动提供良好的环境。

2.4 足球场地竣工验收

足球场地竣工验收是确保场地建设质量和功能符合标准的重要环节。验收准备，档案审核，审核施工过程中形成的设计图纸、施工记录和材料进场单等文件。人员组织，组建验收小组，通常由建设单位、设计单位和监理单位的相关人员组成。场地检查，平整度与标线，检查场地的平整度、界线、罚球区和中圈等是否符合规范要求，草坪质量，评估草坪的均匀性、生长状况，以及草种选择是否符合设计要求。附属设施检查，看台与更衣室**：检查看台、观众入口、更衣室、洗手间等设施的建设质量和数量是否足够。照明与音响，测试照明设备的亮度和均匀性，检查音响系统是否正常工作。，排水系统验收，排水效果，模拟降雨情况，检查排水系统的有效性，确保无积水现象。安全设施检查，安全标识，确认场地内的安全标识、消防设施等是否完善。观众入口，检查出入口的安全性和通道的畅通程度。文档资料，验收报告，编写竣工验收报告，记录验收过程及结果。质量承诺，相关方在验收报告上签字，确认场地达到验收标准。后期维护建议，维护计划，根据验收结果，提出草坪和设施的后期维护建议。竣工验收的顺利完成，标志着足球场地建设的正式结束，为后续的活动使用奠定基础。

3 足球场地运营与管理

3.1 足球场地赛事承办

足球场地赛事承办是指在建设好的足球场上举办各类足球比赛和活动的过程。赛事规划，赛事类型，确定要承办的赛事类型（如友谊赛、联赛、杯赛等）。时间安排，制定赛事的时间表，包括预赛、决赛和训练安排。场地准备，场地检查，确认场地的维护情况，确保草坪、设施、设备均符合赛事要求。安全保障，在赛事前进行安全检查，确保应急设备和人员到位。组织与协调，组委会成立，成立赛事组委会，负责赛事的整体组织与协调。相关

单位联络,与足球协会、赞助商、媒体等相关单位进行沟通,确保各方协作顺畅。宣传与推广,营销活动,通过媒体、社交平台等渠道进行赛事宣传,以吸引观众和参与者。门票销售,制定合理的票价,组织门票销售和观众入场管理。比赛执行,赛事流程**：按既定流程推进赛事,包括开幕式、比赛进行、闭幕式等。裁判和工作人员,安排专业裁判和志愿者,确保赛事的顺利进行。赛后总结,反馈收集,收集参与者、观众及工作人员的反馈,总结赛事亮点和不足之处。财务结算,进行赛事的财务结算,包括收入和支出。持续发展,媒体报道,总结赛后报道,利用媒体提升场地的知名度。未来规划,根据赛事经验,规划未来的活动和改进措施。通过系统的组织和管理,可以有效地提升赛事的质量和观众体验,为足球场地的后续利用创造良好的基础。

3.2 足球场日常运营

足球场地的日常运营包括对场地的管理、维护及活动安排,以确保其正常运行和良好状态。场地维护,草坪管理,定期进行草坪修剪、施肥、浇水和病虫害防治,保持草坪的健康和美观。设备检查,定期检查场地的设施,如灯光、音响、看台、入场通道等,确保其正常运作。活动安排,赛事日历,制定年度或季度赛事日历,安排比赛、训练和其他活动,确保场地充分利用。租赁管理,处理场地租赁事宜,包括与球队、学校及企业的合作,签署租赁合同。安全管理,应急预案,制定安全管理条例和应急预案,确保场地在赛事和活动期间的安全性。安保安排,安排安保人员,确保观众和参与者的安全,处理突发事件。服务质量,观众体验,优化观众的入场、座位、卫生设施等体验,提供良好的观看环境,客户服务,设立客户服务窗口,处理观众及用户的意见和建议。财务管理,预算编制,制定运营预算,包括维护费用、活动收入和支出。财务审核,定期进行财务审核,确保运营资金的合理使用。营销与推广,品牌宣传,利用社交媒体和传统媒体宣传场地活动,提升知名度。社区活动,组织社区活动,增强与当地居民的联系,提升场地的社会影响力。人员培训,员工培训,定期对员工进行培训,提高服务意识和专业技能,以适应运营需要。通过科学的日常运营管理,可以确保足球场地的持续吸引力和使用效率,促进足球活动的发展。

3.3 足球场维护管理

足球场地的日常维护管理是确保场地安全、舒适和高效使用的重要工作。草坪维护修剪,定期修剪草坪,保持其适

当高度,促进健康生长。根据草坪生长需要定期施肥,提供必要的营养。制定灌溉计划,确保草坪在干旱期得到足够水分。病虫害管理,定期检查草坪,采取措施防治病虫害。场地设施管理,设备检查,定期检查场地内灯光、音响、计时设备等,确保正常运行。维修保养,及时维修损坏的设施,保持场地整体环境良好。安全管理,安全检查,定期进行安全隐患排查,包括看台、通道、围栏等。应急准备,制定应急预案,定期训练员工应对突发事件。清洁卫生,环境清理,保持场地及周边的清洁,定期清理垃圾、杂物。卫生设施,定期维护卫生间、洗手间等设施,确保其干净和正常使用。运动员设施管理,更衣室,保持更衣室的整洁和设施完好,为运动员提供舒适环境。医疗设施,确保急救和医疗设施完备,并定期检查药品和器械的有效性。记录与反馈,维护日志,建立日常维护记录,记录草坪和设施维护的情况。反馈机制,收集运动员、教练和观众的反馈,以不断改进维护工作。通过上述措施,可以有效保障足球场地的使用安全和运动体验,为举办各类赛事和活动创造良好的环境。

4 结论

专业足球场的建设与运营管理需要系统化的规划和持续的投入。高水平的场地建设和有效的运营管理不仅提升了活动的质量,也为俱乐部和社区带来了经济和社会效益。未来,随着体育产业的发展,足球场的智能化和可持续发展将成为重要趋势,运营管理者需不断适应行业变化,以确保场地的长期成功。专业足球场的建设不仅是体育基础设施的提升,更是促进全民健康、推动经济发展和社会和谐的重要举措。随着社会对足球运动认识的加深和重视程度的提高,建设高质量的足球场将具备更加重要的社会价值。

参考文献:

- [1] 夏媛. 专业足球场场地工艺给排水设计[J]. 给水排水, 2023, 59 (S1): 382-385+389.
- [2] 袁佳. 职业足球俱乐部参与专业足球场运营研究[D]. 华中师范大学, 2023.
- [3] 王猛, 王文婷, 王森, 等. 专业足球场大倾角端屏施工技术[J]. 建筑技术, 2023, 54 (05): 524-527.
- [4] 袁佳, 陈元欣, 刘然祺. 世界杯专业足球场赛后运营的德国经验与启示[J]. 体育科研, 2022, 43 (05): 8-15.
- [5] 俞俊龙. 专业足球场建设工程的设计管理研究[J]. 山西建筑, 2021, 47 (11): 192-193.