

建筑施工项目管理中的成本控制策略

何衍毅

华昱建工集团有限公司 江西南昌 330038

【摘要】在建筑项目中,成本控制是项目管理的基本内容,旨在提高成本控制的重要性和重视程度,充分发挥成本控制的核心作用,节约施工成本,最大限度地提高建筑项目的经济效益和社会效益。合理有效的成本管理措施和方法可以提高施工现场的资源利用率,减少资源和材料的浪费,合理缩短施工项目的施工时间,提高施工项目的管理水平。因此,必须在整个施工过程中控制成本,确定成本控制的重点和难点,采取科学有效的措施加强成本控制。在此基础上,本文探讨了建筑项目管理中的成本管理策略。

【关键词】建筑施工项目; 成本控制; 管理策略分析

引言

随着经济的快速发展和科学技术的不断进步,中国的建筑项目越来越多。为了确保建筑行业的可持续发展,必须控制和管理建筑成本。目前,施工成本管理中存在各种问题,直接影响到相关管理工作的质量,导致资金的浪费。为了避免这种情况,施工部门必须加强质量管理和质量控制,解决这些问题,控制好成本,而不是承担这个责任。

1 建筑施工项目管理中成本控制的意义

1.1 项目成本控制与管理的重要性

随着社会经济发展的不断变化,经济发展规模的有效扩大,城乡一体化进程的加快,为建筑业的发展提供了广阔的空间,建筑业的发展是一个复杂的商业市场。例如,有效的成本管理措施,建筑项目成本管理,减少不必要的施工准备成本和项目管理是建筑企业的主要研究方向。当前,工程机械市场环境复杂,不确定性、机遇和挑战并存,影响成本控制的越来越重要,越来越复杂多样,越来越复杂,关键因素可以被发现和掌握。由于没有专门发现或掌握其他隐性因素,工程造价控制变得越来越复杂,长期以来,建筑企业为优化工程造价管理流程,提高工程造价管理效率,开展了一系列有益的研究,在具体的施工环境中,理论与实践相结合,主观与客观相结合,经验与教训相结合,克服突破,取得明显效果,获得宝贵的实践经验。高效率可以保证提高建筑项目的经济效益,但由于项目主观和客观因素的制约,可能会出现以下两个缺点:项目经理对成本管理缺乏认识,缺乏成本管理原则,故意偏离成本节约和目标不明确,企业预算编制

方法不规范,成本计算精度低,这些问题的存在和定位制约了现代建筑企业的成本控制,影响了整个建筑项目的质量,对建筑项目的发展产生了许多负面影响。

1.2 建筑工程施工项目成本控制的原则

动态控制由筹备阶段,施工阶段和完成阶段组成,每个阶段都会对项目质量产生重大影响。只有在建筑项目的开发过程中,动态控制才能使其具有更高的价值。在建筑项目的准备阶段,成本管理的关键是制定成本计划,成本方法等。在项目实施过程中,成本管理的重点是控制材料的使用和使用。在施工完工阶段,成本管理主要集中在项目成本核算和项目利润预算上,为今后的项目管理提供参考。成本最小化的想法是尽量减少投资成本和节省人力资源,同时保持相同的生产周期。

2 建筑工程项目成本管理与控制过程中存在的问题

2.1 缺乏完善的成本控制体系

现阶段我国建筑企业普遍存在的问题是,成本控制制度不健全,成本控制的重要性没有得到正确和适当的认识,因此施工部门没有设立专门的成本控制部门,具体的成本控制主要由财务人员承担,成本控制质量难以保证,此外,施工部门在施工管理过程中存在成本控制错误,成本控制只是装饰性,实际效果差,部门忽视成本控制目标不充分,直接影响人员成本管理质量。

2.2 风险管理意识低

建筑项目管理中常见的问题之一是风险管理不充分,成本管理者往往不了解风险管理的重要性,难以在实际工作中

有效地管理风险,不能充分发挥风险管理的作用,这种情况最终会导致项目资金的过度使用和浪费,如建筑项目不能很好地完成成本管理任务,会出现预算超支、资源配置不当、计划延误等成本管理问题,不仅会降低项目财务管理的效率,还会导致重大财务损失,影响整个项目的成功管理。

2.3 成本管理意识严重不足

在建筑行业快速发展和激烈竞争的背景下,建筑企业必须提高竞争力,适应市场变化,提高质量管理和项目盈利能力是成功的关键,但实际上企业往往难以准确把握市场动向和竞争对手的情况,在现代复杂的信息技术中,有很多方法可以从竞争对手那里获取信息,但合法利用企业信息仍然面临着问题,如果没有对竞争对手的深入了解,这将使企业在竞争中处于劣势。无法有效应对市场的长期变化,影响其在法律规则和法律框架内的生存和发展。利用建筑企业竞争力评估标准来提高对竞争对手的理解是建筑企业面临的一个重要问题。

2.4 缺乏合理的施工方案

在建筑工程中,科学的施工方案对于应对突发事件非常重要,但由于一些建筑工程没有制定科学的施工方案,缺乏深入的研究分析,企业在实践中只能依靠以往的施工经验进行指导,这种方法不符合施工方案的实际情况,不能有效地解决施工过程中出现的各种问题和问题,不科学或有组织地使用不良的施工技术,不仅影响工程质量和工期,而且会给公司带来巨大的风险。例如,额外的维护成本,延误罚款和声誉损害,因此缺乏科学和严谨的设计是建筑项目的主要问题,设计成本将不可控并增加,降低项目的整体效率。

3 建筑施工项目管理中的成本控制策略

3.1 完善现有的成本管理体制

在建筑项目成本管理方面,一些建筑企业的成本管理体系还不完善,要解决这个问题,企业需要建立成本管理体系,成本管理体系,相应的方法、技术和程序。其次,要系统地建立成本管理的监控和执法体系,参与成本管理的专业单位必须严格遵守相关制度和规章,提高成本管理的标准化水平,以保证成本管理体系的科学性,企业在制定成本管理体系时要考虑到建筑行业对成本管理的要求,要按照项目本身的要求,保证系统内容的完整性和可行性,在后续工作中严格执行,成本管理体系应按照成本管理体系和方法,定期进行成本管理评估,并根据成本补偿管理评估的结果,增加员工的责任和责任。如果任

务不是分开的,那么成本管理会造成过度的混乱。通过科学的成本管理责任,各部门可以根据成本管理的要求,加强各岗位之间的合作与协调,以达到成本管理的目的。

3.2 采取全过程成本控制

承包是控制施工企业成本的出发点,在一定程度上,承包价格直接影响企业的经济效益,为保证招标的科学性,施工企业应成立专门评审委员会,根据企业的实际情况,全面分析招标文件和具体项目条件,制定相应的招标方案,注意招标过程中可能对公司产生负面影响的因素,通过对企业员工进行系统培训,使数量、数量、数量、数量等成为可能。科学评估人力成本和材料准备,确保施工项目的顺利完成,公司相关部门应对施工材料进行审核,比较不同供应商复合材料的质量和价格,根据这些数据建立内部材料和设备配额,向财务和预算部门提供数据,建立适当的责任平衡,施工成本管理旨在加强工时控制,以确保项目进度,必须对项目周期进行科学分析,确保项目过程的合理性,并确保项目负责人在整个工期内的顺利管理。通过人员的组织和管理,确保建筑项目的实施;加强施工质量管理,使分项目验收符合标准,因此,为了提高人员的素质意识,项目经理在工作中始终保持正确的严谨态度,以提高人员的整体素质。

3.3 控制工期

正确控制施工时间,不仅降低了施工成本,而且提高了企业的市场竞争力和客户满意度,以便有效控制施工阶段,在项目规划阶段考虑施工时间和项目活动计划,包括前期资源,包括调整每个部件的进度计划和设置每个部件的时间要求,以确保所有连接件的顺利连接,提高设计效率,在施工过程中,项目管理团队必须密切监控进度。这意味着定期检查实际时间表与计划时间表之间的差异,并采取适当的措施来影响整个项目的进度,为了应对这些影响,项目管理团队在供应链重新分配过程中进行了调整,以尽量减少对施工进度的影响。为了避免暴露,有必要提前购买足够的建筑材料,并改善风险管理。因此,通过适当的激励措施,应鼓励团队加快施工步伐,同时确保质量。

3.4 强化全员成本控制意识

通过培训和培训,参与者对成本管理非常敏感,提高了成本管理和成本管理的意识。所有项目参与者应对项目的成本和影响负责,并积极参与成本管理的实施和改进。只有在

库存成本管理环境中,所有员工才能协同工作,有效提高项目成本管理技能。例如,成本管理培训使项目团队能够了解成本管理的重要性和方法,分享成功的故事和经验,并建立成本管理机制,以促进各方之间的互动和协作。

3.5 制定项目成本控制管理计划

在建筑项目管理中,制定清晰的项目成本管理计划是保持项目运行运行的关键,为了避免融资问题造成的施工延误,项目经理必须提前控制成本,提高项目资源分配的效率,保证施工成本的合理经济性,通常根据设计图纸、库存和施工规范来编制项目成本计算器,准确地估算和跟踪成本,并制定月度融资计划和合同执行计划,以提高项目交付效率,使项目经理能够更好地按计划和进度完成不必要的成本。可以保存。

3.6 引入成本管理的新技术

由于项目建筑周期较长,项目数量较多,整个项目的成本管理比较复杂,包括成本管理和控制的计算任务较多,传统的手工计算方法存在明显的计算偏差,不利于成本控制,因此工程企业应在成本管理中采用新的管理技术,利用信息技术支持成本管理,管理者应在日常工作中加强对信息技术的研究,如BIM技术、可视化技术、可视化技术等。它可以克服传统手动计算的局限性。结果准确且耗时,因此员工可以直接使用计算和分析来开发成本管理方法。

3.7 控制工程量

为了有效地控制建筑物的尺寸,需要准确地预测和估算建筑物的尺寸,为此需要为当前的项目建筑周期制定详细的施工计划和施工计划清单,确认施工计划是否合理,以减少因施工计划的变化而增加的施工计划,施工期间管理团队将监测施工实际规模的变化,并将项目预算与实际施工规模进行比较,确定施工期间的潜在成本,由于施工期间施工人员和工人的分布不均匀,需要改变电缆铺设的原因,增加了施工人员的风险。为了减少由于工程缺陷和材料浪费造成的树木数量,采取了严格的管理措施。此外,必须建立有效的信息和通信机制,以确保在设计,施工和监控方面进行信息共享和协作,快速识别和解决项目规模问题,并使用最新的项目管理工具和BIM技术,通过实时监控和建筑规模分析来支持决策。

结束语

为了有效地控制建筑物的大小,有必要准确地预测和评估建筑物的大小。为此,需要制定项目当前施工期的详细施

工计划和施工计划清单,确认施工计划的合理性,减少因施工计划变更而增加的施工计划。在施工期间,管理层观察实际施工规模的变化,并将项目预算与实际施工规模进行比较,以确定潜在成本。在施工期间,由于施工人员和工人的分布,对施工人员的风险增加,需要铺设电缆,为减少工程缺陷和材料浪费造成的树木数量,采取了严格的管理措施,有效的信息和通信机制确保了设计,施工和监控方面的信息交流与合作,快速识别和解决与项目规模相关的问题,采用最新的项目管理工具和BIM技术,建立实时监控机制和施工规模分析,以支持决策。

参考文献:

- [1] 刘永福. 建筑工程施工项目成本管理中存在的问题及优化措施[J]. 住宅与房地产, 2023, (Z1): 147-149.
- [2] 骆成生. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技, 2022, (03): 38-40.
- [3] 宋汝方. 建筑工程施工项目管理及成本控制分析[J]. 中国建筑金属结构, 2021, (05): 26-27.
- [4] 季顺英. 建筑工程施工项目管理及成本控制研究[J]. 决策探索(中), 2020, (05): 34.
- [5] 黎山飞. 建筑工程施工项目管理及成本控制分析[J]. 财经界, 2020, (13): 101-102.
- [6] 陶海. 浅谈建筑工程施工项目管理及成本控制[J]. 居舍, 2019, (33): 129.
- [7] 董丽丽. 建筑工程施工项目管理及成本控制研讨[J]. 黑龙江科学, 2019, 10(22): 118-119.
- [8] 林君. 建筑企业施工项目成本控制策略[J]. 中外企业家, 2018(24): 96.
- [9] 肖婷. 成本控制策略在高层建筑施工造价的应用[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2017(06): 44-45.
- [10] 金平. 建筑工程项目施工成本控制策略分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(12): 209-210. DOI: 10.19569/j.cnki.cn119313/tu.201712170.
- [11] 刘祥宇. 关于建筑工程施工项目成本控制策略的分析[J]. 科技资讯, 2017, 15(03): 59-60. DOI: 10.16661/j.cnki.1672-3791.2017.03.059.
- [12] 湛艳霞. 论建筑工程施工阶段成本控制策略[J]. 四川建材, 2017, 43(03): 200-201.