

# 加强建筑工程施工管理探究提升管理工作质量

叶苏芳

中鼎国际工程有限责任公司 江西南昌 330096

**【摘要】**随着中国建筑业的快速发展,建筑质量非常重要。建筑质量与建筑企业的整体安全、稳定和经济利益直接相关。运用科学合理的管理体系,可以有效提高施工质量,降低建筑企业的施工成本。此外,建筑项目质量管理方面的差距和差距以及质量管理措施的创新可以为提高建筑项目的质量和监测提供坚实的基础。在此基础上,探索如何加强建筑项目管理,提高作为基础材料的管理质量。

**【关键词】**建筑工程; 施工管理; 工作质量; 提升方法

## 引言

建筑工程是社会发展的重要组成部分,其质量直接影响人民的生活质量和国家的长期发展。质量管理一直是一个问题。过去几十年取得了一些进展,但仍然存在一些挑战。提出建议,解决建筑工程的质量管理问题,包括施工能力差异、建筑原材料质量、施工期间缺乏施工质量管理体系以及信息技术水平低。加强建设者的专业技能,完善原材料采购和管理机制,建立和完善质量管理体系,加强信息管理,加大项目各方面的力度,提高建筑项目质量,为社会发展和人民福祉做出贡献。

## 1 建筑工程管理的原则

建筑项目包括多个复杂的建筑单元和复杂的合同关系。然而,该项目在施工过程中遇到了许多无法控制的因素。因此,为了提高建筑工程的质量,最大限度地提高施工组织的盈利能力,应按照以下原则开展各种管理工作:在建筑工程中,必须注意预防工作、有效施工管理和质量控制措施。避免影响项目的失控因素,并确保其正常运行。为了实现建筑项目施工过程的动态管理,必须考虑施工过程和施工时间等因素。加强施工管理,制定以实际施工为基础的科学的科学管理方案,不断创新管理方法,提高施工的总体水平和质量。在建筑项目中,根据有关生产技术、工厂建设等的法律法规,采取具体措施。防止项目管理和质量管理、安全风险和设计违规,提高建筑工程的安全性。

## 2 建筑工程质量管理的重要性

### 2.1 提升建筑质量水平

在中国建筑现代化的关键阶段,施工质量,成本和工期是通过质量,成本,安全和施工时间等各种指标来衡量的。建筑企业必须不断提高综合产能,以满足工业发展的需要。在施工过程中优化施工管理可以大大提高施工项目的生产质量,并增加公司对项目的影响。由于多部门和专业建设项目的高度流动性,在施工期间很难形成有效的团队。因此,有必要设置专门的现场控制系统,严格控制每个连接。通过系统和管理的协调,可以减少不同阶段之间的冲突,员工和技术人员可以在施工过程的每个阶段一起工作。此外,如果工厂是管理工程师,它可以支持项目经理,有效地识别工厂项目的安全风险,管理潜在风险,确保有计划,规范的工作。这为提高整体设计效率奠定了坚实的基础。

### 2.2 有利于建筑工程成本控制

施工企业应注意施工过程中的成本管理。成本管理直接影响建筑公司在建筑项目中的利润,进而影响公司的运营和发展。在建设项目中,如果技术管理水平不高,项目可能会遭受意外损坏、质量问题、施工过程中的错误等突发情况的影响。这影响了参与建设的各方和组织的财务利益。因此,加强项目管理是施工成本管理的关键。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 3.1 施工原材料存在质量问题

建筑项目的质量监测和抽样显示,近20%的原材料(如钢和混凝土)存在质量问题。在选择原材料时,建筑材料的质量可能会有问题。为了降低成本,一些建筑公司经常选择低成本原材料,而忽视其质量。例如,在选择

钢材时,一些公司降低了劣质钢材的价格,导致技术阻力低,影响了工程安全。建筑材料的运输和储存可能会造成质量问题。如果原材料在运输过程中损坏或潮湿,其性能可能会发生变化,从而影响产品质量。储存过程中原材料储存不足也会影响质量。

### 3.2 施工质量管理体系欠缺

质量管理体系薄弱是许多建筑项目的常见问题,缺乏明确的治理制度、承诺和程序导致项目管理混乱、责任分配不明确和监测困难。这种缺乏管理的情况使得质量控制非常脆弱,容易失控。此外,许多项目缺乏明确的质量标准和准则,不仅使建筑物的评估和质量控制复杂化,而且破坏了项目团队对质量目标的共识和承诺。由于缺乏统一的质量标准,施工现场和监督部门之间的沟通和协调极其复杂,双方难以就质量要求和标准执行达成共识,直接导致频繁的质量冲突。质量冲突不仅影响项目进度和成本,还影响建筑物的安全和可持续性,给公司和业主带来潜在风险和损失。这些问题在建筑行业很常见,不仅影响工程项目的顺利运行,还影响建筑的质量和安全性。

### 3.3 施工过程信息化水平低

以建筑项目理论为指导,建筑项目管理信息化相对成熟。在现代科技的快速发展中,带来了更丰富的建筑项目管理和质量管理信息化方法。技术实践表明,信息技术的深入应用可以大大提高建筑项目的整体效率。然而,从实际角度来看,企业信息管理并不理想。一些施工单位使用公共办公系统、物资管理系统和项目管理系统等信息平台。然而,由于这些系统的独立性和集成性较低,不同供应商的信息系统更加兼容,这对项目管理网络和信息共享产生了一些影响,不利于提高信息技术的效益和价值。与此同时,许多建筑项目的质量管理方面的公共支出没有增加,目前存在安全管理和信息技术要求。当公司希望更好地管理其技术人员时,高成本可能会对信息管理流程产生负面影响。

### 3.4 工程管理人员综合素质及水平需要提升

建造过程非常复杂和无聊。因此,技术管理必须不断提高综合质量,掌握技术技能,掌握相关专业知识和经验。不断巩固工作经验,丰富工作场所的管理技能。在快速发展的社会背景下,建筑公司必须积极运用先进的技术和设计理念,以

确保建筑项目的有效性。为了使尖端概念和技术为客户带来好处,项目经理必须了解他们,努力提高他们的领导技能,并确保他们满足社会的需求。项目管理应发展先进的知识理念,支持工作活动,力求与建设项目的实际工作水平相匹配。如果施工组织忽视了质量和管理水平,就会对施工项目的整体质量产生不利影响,减缓施工进度,影响施工效率。

## 4 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### 4.1 建立并完善质量管理体系

质量管理体系是工作质量的指导性文件。在开始项目工作之前,应建立基于适当质量管理模式和实践基础的质量保证体系,并建立覆盖整个项目的质量管理体系。质量管理体系必须不断完善,完善全过程,形成合格的质量管理体系。质量管理体系的改进主要集中在PDAC周期,施工管理应根据项目的实际问题,即PDAC(P)周期的规划阶段,制定项目质量标准。PDAC周期的实施阶段(d)。使用设计过程中开发的质量管理流程,确认是否符合制造商实施的质量管理手册,并验证(c)执行是否符合计划。例如,对每个单位的绩效和质量进行定期或周期性调查,找出不符合管理目标的原因,并解决发现的问题(A)。将经验整合到标准化的工作流程中,并执行以下步骤:总结和纠正不良经验,纠正后续周期,确保质量管理体系的运行。评估完成后,应仔细检查设计,及时报告质量问题,避免质量风险。优化质量管理体系可以提高质量管理、效率和项目质量目标的实现。

### 4.2 加强材料管理

施工过程中使用的建筑材料的质量直接关系到建筑项目的整体质量和改进材料管理的需要。在建筑行业,加强售后项目的物料管理是一项重要任务,也是影响项目成效的因素之一。在此过程中,物料管理应加强对建筑材料的监督控制,严格控制采购物料的质量,确保采购物料的质量符合建设项目的实际要求。在运输过程中,您需要仔细计划。在储存建筑材料的情况下,法律实体应对其进行分类和管理,以防止在建筑项目中使用未受污染的建筑材料。

### 4.3 混凝土施工技术

在施工过程中,混凝土技术贯穿整个施工项目,需要深入的研究和应用。分析设计要求,根据实际施工条件选择合适的混凝土材料,制定科学的混凝土配方,有效应用混凝土施

工技术。素材是特定作品的基础。选择合适的材料,根据实际需要进行施工,可以保证混凝土就地倾斜。对于材料的储存,应根据其特性进行分类,选择合适的储存环境,确定材料的生产 and 储存日期。混凝土和钢铁等材料可以放置在通风良好的街区,以防止气候变化和外部环境。此外,建筑项目有大量的工作和漫长的施工阶段。许多建筑工艺需要大型机器和设备来支持它们的使用。为了保证施工质量和数量,必须定期对施工设备进行维护和检查,并立即处理安全系数较低的过时设备。

#### 4.4 施工和施工管理的协调

建设项目通常需要大量的资金支持,资源在公平的基础上分配和使用,以有效地完成施工过程中的管理任务,并实现必要的质量保证和管理目标。在施工过程中,必须严格控制质量。如果发现安全或质量问题,应立即报告,并根据建筑规范进行纠正。如果将质量问题隐藏起来以避免项目延迟,则项目将面临安全风险。一旦出现问题,可能会造成不可挽回的损害,严重威胁到建筑工人和居民的生命。因此,施工队伍必须科学合理地协调和管理技术资源,加强施工材料、施工材料和施工机械的管理,使施工材料能够积极自觉地参与施工管理和协调,提高施工质量管理水平,消除施工项目的安全风险。

#### 4.5 强化施工人员的专业素养

建筑项目复杂而多样。项目管理过程应改进传统的管理方法和技术,提高技术控制和质量管理中先进技术的适当运用,提高建设项目的质量。根据实际发展需要,我们可以引进先进技术。盲目忽视技术,避免技术发布不当,增加成本和临时管理。为了解决高新技术应用中的招聘和就业问题,管理者还应注重培养专业技术人才,特别是IT人员,确保技术配置与应用之间的良好衔接。为了将技术和创新引入管理,建筑公司必须优化其发展需求,建立坚实的基础和管理信息系统,以促进管理人员的实施和管理。

#### 4.6 引进先进的科学技术

在项目管理过程中,必须改进传统的管理方法和技术,运用科学的质量控制方法和中等先进技术管理,提高施工管理质量。根据实际发展需要,我们可以引进先进技术。盲目忽视技术,避免技术发布不当,增加成本和临时管理。为了解决与部署先进技术相关的融资难题,人力资源管理还应着眼于

建设,特别是IT,技术人员和技术人员,并确保技术部署和应  
用之间的可靠联系。为了将技术和创新引入管理,建筑公司  
必须优化其发展需求,建立坚实的基础和管理信息系统,以促  
进管理人员的实施和管理。

#### 结束语

在施工过程中,必须保证建筑项目的整体质量,以满足社会快速变化的需求。在施工过程中,加强质量管理,确保施工管理体系的完整性,提高工程整体质量。优秀的建设项目极大地提高了中国的经济利益,增强了城市的活力,增强了国家综合国力,促进了中国建筑业的长期发展。

#### 参考文献:

- [1] 刘子超, 刘铁民. 加强建筑工程施工质量成本管理的有效措施探讨[J]. 企业改革与管理, 2021, (02): 193-194.
- [2] 张红霞. 浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J]. 居舍, 2021 (24): 99-100+116.
- [3] 蒋岚. 建筑工程质量管理问题与对策分析[J]. 工程技术研究, 2021, 6 (14): 158-159.
- [4] 谭弘佳. 建筑工程施工中的质量管理问题与对策[J]. 住宅与房地产, 2020(18): 138.
- [5] 朱妮. 建筑工程质量管理问题研究[J]. 建材与装饰, 2020(15): 109-110.
- [6] 陈文巍. 我国房屋建筑工程质量管理问题研究[J]. 居舍, 2020(02): 128.
- [7] 徐兵川. 加强房屋建筑工程施工质量管理的措施[J]. 住宅与房地产, 2020, (03): 171.
- [8] 胡星星. 加强当前建筑工程施工管理工作之我见[J]. 地产, 2019, (24): 76.
- [9] 李广盛. 浅谈如何加强建筑工程施工质量管理[J]. 现代农业, 2019, (09): 89-90.
- [10] 葛成新. 加强建筑工程施工质量的监督管理措施[J]. 住宅与房地产, 2019, (18): 140.
- [11] 张强. 如何加强建筑工程施工管理工作[N]. 吕梁日报, 2019-06-05 (002).
- [12] 韩海平. 如何加强建筑工程质量管理的研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019, (05): 112.
- [13] 陈治明. 建筑工程质量管理存在的问题及对策研究[J]. 中国标准化, 2019 (24): 208-209.