

# 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

严华军

鹰潭炬能建设工程有限公司 江西鹰潭 335001

**【摘要】** 建筑工程建设周期长，投资大，内容丰富，基本特征丰富，整个施工过程复杂，有时无意中会出现各种管理问题，因此科学选择管理模式至关重要。随着社会经济发展水平的迅速提高，我国建筑业实现了新的发展，基础设施项目数量不断增加，施工效果好，项目管理要求严格，提高管理的重要性日益凸显。作为现代管理理念，先进管理在建设起着重要作用，有助于优化和改进先进管理模式，达到必要的管理水平。在此基础上，本文通过借鉴研究了改进管理在施工管理中的应用。

**【关键词】** 精细化管理；建筑工程管理；应用建议分析

## 引言

现阶段施工管理一般采用开放式管理，存在管理效率低、管理质量差等问题，不能适应新时代施工管理的需要。高层次管理突出管理细节，可大大提高管理效率和管理水平，因此广泛应用于施工管理。但是，现阶段，施工管理的改善还存在很多课题。管理人员需要密切监督，以确保施工作业的有效性。

## 1 建筑工程管理中精细化管理相关概述

### 1.1 建筑工程管理中精细化管理意义

改进的管理涵盖了项目的每一个方面，确保项目的细节和整个过程的全面管理和监督，以确保项目的连续性。严格的管理旨在降低风险和延迟，同时提高项目的效率和质量。在管理改进方面，管理团队应为项目的所有阶段和目标制定详细的计划和计划，如确定项目目标和过程、制定详细的工作计划、分配资源和人员等。通过详细的管理，团队可以更好地跟踪项目的进展情况，并制定解决问题的对策。总体管理包括对项目的持续监控和评估，管理层定期审查项目进展情况并与计划进行比较。如果发现异常或问题，团队需要调整计划并采取适当措施。精细的管理还强调团队间的合作和沟通，以确保团队成员之间的信息流动和有效合作。

### 1.2 精细化管理在建筑工程管理中的重要性

#### 1.2.1 完善管理制度

由于建筑项目的复杂性和多样性，对管理体系的要求非常严格。捕获并优化每个连接和组件，为改进楼宇管理系统提供更精确的方法。该管理体系的核心是建立从规划到

设计和验收的全面、详细、持续的管理体系。一个好的管理体系应该以减少浪费、提高效率为目标。在建筑行业，这意味着所有的材料、技术应用和人力都是经过周密规划和控制的。整合管理在这方面起着非常重要的作用。因为管理层为了确保管理体系的可行性和有效性，必须指导微观、准确的管理活动。管理体系要在整个施工生命周期保持一致，适应项目流程和外部环境的变化。这种动态性可以提高建筑工程的适应性和灵活性，在复杂的环境中有效地持续交付项目，确保项目的质量和速度。

#### 1.2.2 增强综合实力

在现代建筑设计中，随着技术的发展和项目的复杂性，详细的管理不再是一种选择，而是每个组件整体强度的必要条件。从这个意义上讲，综合实力包括从不同角度及时整合和展示技术、经济、人才和效率。通过科学的数据分析、进度跟踪和质量控制，施工项目能够准确记录过程和细节，确保技术改进。例如，在设计结构施工中，通过正确的管理、所用材料的优化、设计方法和质量控制，可以实现项目的预期性能和可持续性。经济与人民紧密相连。精准管理重在成本优化，提高投资产出比例，为人才创造模块化的工作环境。这种环境不仅有助于更有效地利用人力资源，而且吸引了业内最优秀的人才，推动建设企业的发展。通过精心管理，可以准确控制施工各环节的进度，确保项目按时完成，不受各种意外因素的影响。

## 2 建筑工程管理存在的问题

### 2.1 精细化管理方式存在问题

在大型建筑工程实践中，项目通常分为几个小项目，委

托小规模建筑承包商进行。这种分散的治理模式可能会造成长期治理的混乱和模糊。没有统一的国家标准和有效的管理机制,施工企业可能无法保证项目按时完成,这将影响整个项目的进度和施工质量。这种权力下放和管理不一致可能导致资源分配不当、沟通不当、责任界定不清,这会影响项目的整体效率和质量,甚至可能引发安全事件。因此,如何有效地将管理整合到大型建筑工程中成为一个迫切的问题。

## 2.2 在施工人员的精细化管理上

建设行业建设工人比例复杂,建设工人标准相对较低,当地劳动力比例较高。当地劳动力有很多优点,但没有经验和缺点。此外,建设行业管理存在混乱,建设企业必须解决这一问题。在中国市场经济的影响下,企业之间的竞争不仅在于技术,也在于人才。因此,培养最好的建筑专家和技术人员是首要任务。

## 2.3 安全管理不足

建筑物的复杂性增加了安全风险。精心管理可以有效保证施工安全,但一些管理人员缺乏安全意识,在实践中已成为严重隐患。这些管理者往往意识不到建筑安全的重要性,导致安全对策不足和安全体系相对脆弱。一些工地管理不善,安全隐患没有迅速有效消除,严重影响了安全管理的整体效率。因此,施工现场的安全风险处理不当,不仅危及工人的生命,危及工作的成功,还可能危及环境和公共安全。缺乏安全意识和安全管理不善是当前建筑安全管理中亟待解决的问题。

## 2.4 物资把控不严

由于建筑项目所含材料种类不同,对不同材料的需求量也较高,对材料管理的要求也较高,采用详细的管理方法仍缺乏材料控制,这将对建筑项目的管理产生重大影响。对项目的施工和施工没有进行详细的研究,没有充分了解项目材料的实际要求,材料配置不合理,导致施工延误和材料浪费。缺乏有效的建筑材料,材料储存不当,材料在实际应用中存在不能及时清洗、易降解、腐蚀等问题。没有专业的材料采购单位,很难保证原材料的质量。缺乏对材料采购有效的质量管理,在很多情况下缺乏对材料质量认证和验证工具的控制,这可能会引起复杂的管理问题。

## 3 精细化管理在建筑工程管理中的应用建议分析

### 3.1 在建筑工程设计管理中的应用要点

在设计管理阶段,施工企业应运用详细的管理模式对施

工项目进行设计、管理,优化设计,确保项目顺利运行。为了对建筑项目的设计和管理实施可靠的管理,建筑公司必须运用BIM技术开发施工解决方案,将施工过程、设备和施工过程整合到其模式中。分析模型以收集项目信息,并帮助后续管理建筑项目。此外,建设公司还应使用BIM技术分析设计和施工过程是否足以避免设计和施工之间出现问题。BIM技术的应用可以有效提高建筑项目的质量和效率,降低施工风险,减少设计变更,避免延误。

### 3.2 质量管理

在建筑行业,详细的质量管理可以提高项目质量,降低风险,防止事故发生。建立质量管理体系。包括适当的质量保证标准、施工技术要求和验收标准,可以根据国家标准和技术规范确定。施工经理对施工现场全过程进行监控,对施工质量进行评价,及时发现和解决问题。验收严格按照国家标准和质量管理体系的要求进行。可以避免错误和错误。改善物料管理和现场管理是其中之一。材料管理应确保所选材料的质量和性能符合要求,并得到适当的接受和记录。现场管理要规范施工现场,施工人员要遵守规定,确保施工现场的清洁和安全。此外,还需要加强技术和教育咨询。建设工人必须具备一定的技能和资质,加强培训和技术咨询可以提高建设工人的工作质量。在施工项目的详细管理中,要建立完善的过程管理体系,实施质量保证过程。质量问题可以通过建筑材料的质量控制来避免。同时,根据施工技术标准,优化整个工程施工技术,避免技术问题。检查相关机械设备,保证质量,避免施工质量。此外,在各施工过程后,施工现场必须严格控制以保证质量,施工只能通过质量控制进行,以免影响整个工程的装配质量。此外,为了确保项目的完整质量管理,需要定期的质量会议和每周的质量报告。

### 3.3 在工程造价管理中的应用

施工成本管理是施工管理的核心要素,直接关系到施工企业的经济效益,很多企业都非常重视。考虑到建筑项目的特殊性、施工周期的范围和施工内容的复杂性,建筑公司和管理层应在决策、招标、设计、施工和完成中应用成本管理。这种联系应该反映成本管理的价值和作用。在当前形势下,建设企业在实施项目成本管理中存在诸多问题。这主要是因为成本管理机制不完善,成本管理责任不明确。基于不合理的成本管理,往往会超过项目的实际成本。例如,当项目成本管理开始时,建筑商和管理员可能

无法正确计划项目或改进项目成本管理的各个方面。建设成本管理至关重要。为达到预期的绩效目标，建立流程管理机制，分析、改进和控制可能影响项目成本的因素。

### 3.4 在工程进度管理中的应用

在工程详细管理中，请注意项目的进度管理。施工企业和管理人员要充分理解进度管理的重要性，把进度管理与质量和成本管理结合起来。为避免设计变更或质量延误对施工计划的影响，应慎重执行施工计划。在健全的管理理念指导下，管理者要科学分配资源，主要掌握施工细节，划分施工计划，制定健康的月、季、周计划，更有效、准确地控制进度目标。由此，施工项目部能够正确理解相关任务和活动，确立进度管理要求，逐步实现项目规划目标。

### 3.5 加强制度建设，做好安全与品质管理的监督

对于建筑面积的详细管理，必须建立适当的详细管理体系。为了确保施工现场的安全和质量管理，详细的施工条件管理标准和规范可以产生有意义的结果。实施安全管理，完善安全体系，规范现场秩序，加强检查、应急管理、应急管理。严格的规则适用于所有行业和一些建筑项目。项目管理是具体的。只有这样，才能保证施工现场的安全和质量，在制度保障下对施工进行全面检查，将所有问题记录在合同和制度中，避免施工问题。除了这些策略之外，还需要时间、成本、物料管理、创意和安全专家。作为建筑承包商，我们希望培养能够通过综合管理实践对施工起到积极作用的专家和技术指导人员。

### 3.6 在竣工验收与运维管理中的应用要点

严格的施工管理是保证施工质量的必要手段，也是保障人民生命财产安全的重要措施。因此，建设行业在采购和维护阶段应采用详细的管理模式。改进后续审计的详细管理。建筑企业按照相关技术标准对建筑物的基本结构、设备设置、消防系统、液压通风系统和建筑质量进行检测。此外，建筑公司需要收集数据以完成检查。例如，您必须标识受影响的部门和人员。改进操作和维护阶段的详细管理。运维管理的目标是确保建筑物的功能性使用，满足人们生产和生活的需要。因此，施工企业应完善运行维护体系，控制维护工作，延长施工运行维护的使用寿命。

### 3.7 树立精细化工程管理观念

为了深化当前工程技术的发展，施工企业应从管理领域转向项目管理领域，不断创新，改变管理理念和方法，

使项目管理更加科学合理。管理者要努力提高技术学习和管理教育理念，提高相关人员的专业素质，促进管理改进的长远发展。通过企业文化的这种软实力，提升项目经理的意识，严格按照高层管理的要求优化项目管理模式，制定高层次的管理目标，将实际工作与项目调研与分工相结合，为未来的管理制定合理的管理方案。

### 结束语

总之，将管理改进应用于施工管理，可以大大提高管理水平和效率，促进施工管理的顺利进行。从实践的角度看，要充分发挥管理改进的作用和价值，管理者必须提高对管理改进的认识，从实际应用中分析管理改进问题，将管理改进的思路和措施转化为实践。在今后的发展中，管理者应总结最佳管理经验，形成更科学、更完善的管理模式，提高施工管理的最终效果。

### 参考文献：

- [1] 李志龙. 精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J]. 江西建材, 2022, (12): 415-417.
- [2] 贾海鹏. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用探讨[J]. 大众标准化, 2022, (24): 134-136.
- [3] 王睿. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J]. 房地产世界, 2022, (20): 91-93.
- [4] 曹天华. 精细化管理在建筑工程施工中的应用[J]. 四川建材, 2022, 48(10): 196-197.
- [5] 穆庆功. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居业, 2022, (09): 151-153.
- [6] 许子敬. 精细化管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J]. 工程技术研究, 2022, 7(17): 109-111.
- [7] 谭坤林. 精细化管理在民用建筑施工管理中的应用分析[J]. 中华建设, 2022, (08): 37-39.
- [8] 潘明榜. 精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J]. 居舍, 2021(28): 134-135.
- [9] 陈国华. 精细化管理在房地产企业工程管理中的应用研究[J]. 江西建材, 2021(09): 293-294.
- [10] 曾发翠. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居舍, 2021(26): 127-128.
- [11] 陈新财. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 江西建材, 2021(08): 296-297.
- [12] 苏琦. 精细化管理在民用建筑施工管理中的应用分析[J]. 工程建设与设计, 2021(16): 186-188+191.