

针对建筑工程管理现存问题及优化策略研究

叶苏芳

中鼎国际工程有限责任公司 江西南昌 330096

【摘要】建筑生产不同于其他行业的设计生产，它不仅复杂而且危险。因此，我们要根据建筑项目的实际情况分析各种影响因素，严格控制每一部分，加强对建筑项目的监督。同时，在建筑项目管理中，安全管理是核心内容，建立健全的管理体系，实施施工现场综合管理，适应施工过程，保证建筑项目顺利进行，提高建筑项目质量。在此基础上，研究和借鉴了建筑项目管理中存在的问题和优化策略。

【关键词】建筑工程管理；现存问题；优化策略

引言

随着我国国力的全面提升，建设业的发展也取得了一定成绩。建筑项目管理模式不能积极适应时代发展，影响建筑项目质量，在这种情况下，施工成本的增加损害了施工企业的经济利益。因此，要积极创新建筑项目管理模式，促进建筑业的可持续发展，进一步提高建筑业的经济效益。

1 建筑工程管理的重要意义

对于建筑企业来说，施工期间的成本控制与自身的经济效益密切相关。因此，职工要加强施工成本的优化和管理，降低劳动力成本和材料要求，有效提高企业的市场竞争力。通常，订单处理中的组件必须在技术上适应合同的实际和报价，以有效提高后续工作的质量。为了保证项目的有效性，部门要加强沟通管理，选择最具成本效益的项目，确保效益得到有效保护。进入21世纪以来，随着我国综合国力的不断增强，科技创新与发展将对整个建筑业起到良好的推动作用。当然，在这个过程中，船员可能会遇到各种各样的问题，不能有效保证整个施工项目的质量。为了避免这种情况，施工人员必须改变施工过程的管理理念，适应时代要求，调整内容，完善管理体系，保证施工项目整体质量。

2 建筑工程管理现存的问题

2.1 安全管理意识不足

由于缺乏施工安全意识，许多施工项目可能会被忽视。在项目实施期间，现场安全生产是不可能的。项目建设过程相对较大，整体效率较低。房地产开发商追求不合理的财务利益，在施工阶段，安全管理往往只关注表面，而忽略

了安全管理的积极作用。管理者缺乏安全意识，建设项目进展缓慢，安全管理实施不容乐观。项目需要大量的资源，而安全管理问题突然减弱，形成恶性循环。此外，施工过程往往不规范，安全管理体系不完善，导致驾驶员无法形成安全管理意识，严重制约了驾驶意识的有效性。因此，应尽快在现场完善相关系统，提高驾驶员在安全现场的意识，减少安全事故。

2.2 成本管理效果不理想

为实现建筑行业的长远发展，不仅工程质量是首要目标，而且成本管理、质量控制与成本控制紧密结合，实现社会效益，提高竞争优势。但在一些项目中，成本控制的重要性还不明显，成本控制措施已经过时，大大降低了成本效益，影响了机器的经济效益。一些管理者相对落后，成本管理概念的开发技能有限。施工现场无法有效管理，造成建筑材料浪费和施工过程不合理等问题。

2.3 管理制度不完善

为实现建筑行业的长远发展，不仅工程质量是首要目标，而且成本管理、质量控制与成本控制紧密结合，实现社会效益，提高竞争优势。但在一些项目中，成本控制的重要性还不明显，成本控制措施已经过时，大大降低了成本效益，影响了机器的经济效益。一些管理者相对落后，成本管理概念的开发技能有限。施工现场无法有效管理，造成建筑材料浪费和施工过程不合理等问题。

2.4 工程管理技术水平低

传统建筑工地过于依赖人工控制，导致相对较低的运行效率和灰尘、噪声等施工问题。随着工程要求的不断提高，工程管理应注重管理创新，引入科技手段辅助管理。

利用信息技术工具支持安全管理、质量管理和时间管理，建立数字化、在线化、智能化的施工管理模式，提高整体管理水平，提高工程管理质量和效率，降低源头安全风险，防止人力资源浪费。许多智能车间的应用之所以没有提高，主要是因为对智能车间和高科技应用的无知。同时，创建智能网站需要一定数量的资金，这将进一步影响应用程序。一些项目使用智能建筑，但缺乏技术和效率。因此，要积极转变管理理念，不断提高智能化管理水平，创造更多的价值观和价值观。

2.5 没有重视材料管控

对于建筑项目，材料成本约占总成本的70%。但由于对材料质量和价格缺乏全面控制，设计特点可能与设计意图不符，这可能会影响后续的生产和使用。材料质量缺陷不仅威胁到建设者和居民的安全，也会增加项目成本和资源浪费。由于材料消耗成本高，缺乏有效的材料管理，建筑项目的经济效益无法实现，也可能因成本控制而失去。因此，缺乏材料管理是建筑行业的一个重要问题，需要引起重视。

3 建筑工程管理问题的优化策略

3.1 加强建筑工程中的安全意识

在施工过程中，安全生产融入建设项目体系，始终强调“安全第一”的用人理念，加强专项社会工作，确保整个安全管理过程的进度和质量，营造良好的施工环境。因此，安全管理人员应加强沟通，共同制定科学有效的安全管理发展标准，树立安全规划理念，确保安全管理的全面实施。项目部门可以考虑召开专项安全管理会议，总结过去的具体情况，分析不足之处，及时纠正，不断提高施工管理效率。此外，建设单位要提高对安全风险的认识，提高工艺标准化。预防业务上的事故。在这种情况下，需要根据设计的进展情况提供可比较的工程训练，系统地开发各组件，以识别安全过程中的各种安全风险，避免设计过程中的潜在危险，提高相关人员的风险意识。安全管理体系实施后，应按照“安全第一”的生产原则完成以下具体任务：物业管理部负责监管，项目经理负责管理，技术人员负责预防监督，业务部门负责安全标准化。实施安全管理体系，确保建筑项目安全实施。工地是建筑项目安全管理的重中之重。因此，为了最大限度地提高事故发生的可能性，有必要加强现场安全管理考虑的控制措施。为有效控制施工情况，必须建立可靠的专业安全事故处理机

制，确保各组成部分具体内容清晰，合理推进安全管理，提供有效支持。

3.2 加强成本控制

经济效益是施工企业履行各种设计职能的根本目标，因此施工企业和管理者必须加强施工成本的管理。为了合理使用建设项目的资金，管理者必须为项目编制预算。包括建筑成本，设备成本，劳动力成本和安全成本。另一方面，管理者要认真研究设计方案，监督施工人员按照设计的行为，保证设计阶段的合理组织，建立质量管理、控制和自我控制的机制，最大限度地利用总成本管理，提高生产效率，降低附加成本。

3.3 管理制度创新

在设计建筑项目时，要建立良好的管理制度，正确完成建筑项目，在规划阶段更好地完成建筑项目。该系统有效识别员工角色，使建筑项目能够成功执行。此外，我们要适应实际建筑项目的人力、财力、物力资源，有效履行部门职责，有效设计建筑项目。其次是施工管理。在建筑技术中，材料和设备直接影响质量。因此，建筑行业需要通过科学合理的资源配置方法，加强材料和设备的管理，降低成本和浪费，提高成本效益。最后是建筑师的管理。需要制定具体的施工人员管理制度和培训计划，充分了解整个施工项目的安全要求和标准，确保施工项目的完成。

3.4 加快推进信息化技术的应用

在建筑项目管理中信息技术的普及是一个很大的课题，这一过程不仅需要大量的财政、人力和物质支持，还需要地方政府和研究机构的努力不足。随着建筑技术现代化的加快，迫切需要建立建筑企业、高校、研究机构之间的技术合作机制。这种缺乏合作机制意味着建筑行业的最新技术进步难以转化为实际应用，这限制了建筑公司技术创新和技术改进的步伐。为了使技术现代化，建设公司必须引进新的施工技术、技术和技术，更新和替换现有的施工技术。但这一进程需要大量投资和技术支持，许多企业目前在这方面存在重大缺陷。此外，加快技术创新，运用人工智能和大数据管理建筑项目也是建设公司面临的主要课题。这些技术的应用不仅需要足够的技术知识，而且需要大量的研究和管理时间。企业的研究和管理工作通常很长，需要额外的努力和资源来管理技术。因此，如何有效解决这些问题，促进信息技术在建筑项目管理中的深入应用，是建筑行业亟待解决的重要问题。

3.5 做好材料管理,保证材料性能

物料管理是建设项目管理的重要组成部分,物料成本占项目总成本的60-70%。物资管理主要包括库存管理、质量管理、库存管理和现场应用管理。材料定位直接决定了项目的成本管理。良好的物料管理对确保安全生产,加快施工进度,保证施工质量,降低施工成本,提高经济效益具有重要作用。因此,项目部和管理团队必须完成以下任务:制定采购计划,加强市场调研,选择合适的供应商,提高团队管理水平,加强物料成本管理,审核设计过程中的物料管理,对个别小项目进行有限的物料管理。简单的设计,节省材料和减少浪费。确定使用新材料及其处理的具体目标和方法。

3.6 加强施工进度管理

施工阶段的施工要求非常严格。为了避免建设项目的延误,必须加强建设计划的管理。管理者还必须了解影响建筑项目进度的因素,严格控制施工方面,环境,工艺和设计,以提高建筑项目的效率。为了明确每个员工的质量管理任务,施工企业应积极建立质量管理体系,使每个员工对质量管理负有明确的责任。提高对有效设计的认识,并确保建筑项目的进展。加强新技术在建筑中的应用,通过技术创新促进建筑发展,解决建筑质量问题,创造影响建筑的建筑环境。此外,要不断完善建设项目管理,有效提高建设项目管理水平,降低质量。

3.7 加强工程验收阶段的质量控制

质量检测是施工项目投产前的最终确认,为满足项目质量要求,应考虑项目各部分的资格要求、文件完整性和考核适用性。请参阅验证报告,以根据为每个子项目收集的项目数据获取其他子项目的示例。施工资料包括主体施工计划、技术文件等施工项目实际变更引起的技术文件、施工计划报告、施工项目竣工报告、施工计划设计与修订、项目变更说明、技术变更审批、施工项目质量研究等。审阅文件时,必须确保所有信息的完整性。另一方面,您必须确保更改的文件中的数据已更改,并且更改的数据满足项目的实际要求。实证了建筑项目的主要功能,并根据抽样结果分析了项目成本。样品应与受益人协商,通过测量和技术抽样程序确定实际检验地点。参加验收试验的各方应在最后阶段进行质量管理。通常,参与质量控制的各方通过观察、触摸和简单的测量来控制项目的质量。为避免个别及个别利害关系人的片面看法,通常应将建筑项目质

量以全面质量评价的形式确定,确保符合实际验收标准。因此,在进行项目质量检查后,工程项目的管理人员和家

长应纠正工程完成阶段可能发生的任何损失或损伤,最后制定工程完成后的退出计划,并按计划执行。

结束语

总之,项目管理意味着整个建筑项目的施工质量不仅提高了建筑项目的安全性和稳定性,而且降低了建筑项目的风险。因此,根据相关规划,对建筑项目进行适当的管理和优化,以满足国内建筑项目各方面的需要,促进我国社会的发展。

参考文献:

- [1]潘月芬. 建筑工程管理存在的问题与解决措施[J]. 江苏建材, 2023, (05): 154-155.
- [2]林峰生. 房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略[J]. 散装水泥, 2023, (05): 68-70.
- [3]赵杰. 建筑工程安全管理存在的问题及解决措施[J]. 四川建材, 2023, 49(10): 236-237+240.
- [4]黄陆. 建筑工程管理信息化的主要问题及解决方法[J]. 居舍, 2023, (28): 173-176.
- [5]卢煜. 房屋建筑工程管理中的主要问题及解决措施[J]. 城市建筑空间, 2022, 29(S2): 847-848.
- [6]赵崇杰. 浅谈建筑工程管理的制约因素及应对措施[J]. 居舍, 2022, (15): 129-131.
- [7]宋杨,王宇环. 建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究[J]. 砖瓦, 2022, (03): 115-117.
- [8]乔泽伟. 建筑工程管理存在的问题及对策[J]. 居舍, 2021(27): 149-150.
- [9]刘娜. 建筑工程管理中存在的问题及应对措施[J]. 住宅与房地产, 2021(25): 179-180.
- [10]邹燕华. 我国现阶段工程项目管理存在的问题及对策研究[J]. 企业改革与管理, 2021(16): 5-6.
- [11]张红霞. 浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J]. 居舍, 2021(24): 99-100+116.
- [12]赵洪琼. 当下建筑工程在管理过程中的问题研究[J]. 居业, 2021(08): 148-149+156.
- [13]陈仁越. 房屋建筑工程管理中存在的问题及对策[J]. 工程技术研究, 2021, 6(14): 160-161.