

# 职能定位视角下的航油工程管理战略研究与应用

孟增强<sup>1</sup> 张 晨<sup>2</sup>

1. 中国航空油料有限责任公司西安分公司 陕西西安 710082

2. 中国航油青海分公司 青海西宁 810000

**【摘要】**工程管理作为一种综合性管理方法，在现代工程项目中扮演着至关重要的角色。随着工程项目规模和复杂度的不断增加，工程管理也在不断演化和发展。本文从职能定位视角出发，对工程管理的特点、职能定位演变、意义与价值等方面进行了探讨，并进一步研究了工程管理战略的构成要素、分类、研究方法和应用，以及国内外工程管理战略研究的现状和对策。研究表明，工程管理战略的科学制定和实施，可以有效提高工程项目的管理效率和质量水平，为现代工程管理的可持续发展提供有力的支撑和保障。

**【关键词】**工程管理；职能定位；工程管理战略；效果评估

## 引言

工程管理作为一种管理方法和管理科学，已经逐渐成为建设领域中不可或缺的重要组成部分。随着经济的不断发展和建设项目的日益复杂化，如何制定一种科学的管理战略，提高工程项目的效率和质量，成为了当今工程管理领域的重要研究方向。因此，本文以职能定位视角为基础，旨在研究工程管理战略的构建和应用，以为工程管理实践提供理论支持和指导。本文主要包括五个部分：第一部分为引言，简要介绍了工程管理战略研究的背景和意义；第二部分介绍了工程管理的特点和职能定位的演变，为后续讨论提供基础；第三部分阐述了工程管理战略的构成要素和分类；第四部分介绍了国内外工程管理战略的研究现状和对策。

## 1 职能定位视角下的工程管理

### 1.1 工程建设在公司发展中的重要性

#### 1.1.1 规划深度决定发展张力

基建工程战略职能定位确立的正确性，直接会影响到十四五规划航油战略实施的效果，甚至于影响到未来更长远基本建设，千里之行，始于足下，航油的高质量发展同样需要基建工作奠定与之相适应的基础条件，直接决定着未来发展的张力。同时，最为重要的是通过建设工作可以不断培养出高质量人才，形成反哺，有效助力公司高质量发展。管理的规划深度对公司未来的发展具有重要影响。规划深度是指工程管理在规划、设计和实施过程中，对各种因素的综合考虑和研究，包括市场需求、技术进步、环

境保护、法律法规等因素。工程管理的规划需要充分考虑市场需求，预测未来的市场趋势，设计符合市场需求的产品和服务。一个具有深度和市场针对性的规划可以引导公司的发展方向，提高公司的市场竞争力。工程管理的规划需要关注技术进步和行业发展趋势，采用先进的技术和工艺，提高生产效率和降低生产成本。一个具有技术深度的规划可以帮助公司保持技术领先地位，提高公司的核心竞争力。工程管理的规划需要重视环境保护，符合国家和地方的环保法规要求，降低环境污染。一个具有环保深度的规划可以帮助公司实现可持续发展，提高公司的社会形象。工程管理的规划需要遵守国家和地方的法律法规，避免因违反法律法规而造成的法律风险。一个具有法律深度的规划可以帮助公司确保合法合规，降低法律风险。规划深度决定发展张力，一个具有深度和综合性的工程管理规划可以帮助公司实现可持续发展，提高公司的市场竞争力和社会形象，为公司的未来发展提供强大的动力。

#### 1.1.2 建设投资决定后期运营成本

建设投资决定后期运营成本是指在公司发展中，工程管理的建设投资方案对后期运营成本具有重要影响。建设投资是指公司在工程建设过程中的各项资金投入，包括基础设施、生产设施、设备投资等。建设投资的实施符合规范及属地监管要求，可以很大程度上减少未来运营过程中的改造投入和风险；建设投资实施过程中的新技术的应用，可以降低人工劳动强度、人工参与度，降低用工成本以及人为风险；建设投资的本质安全的提升，可以有效降低安

全风险成本；建设过程中创新绿色能源技术的应用，更是可以降低运营过程中能源消耗成本。建设投资的规模直接影响到后期运营成本。一个合理的投资规模可以降低投资风险，提高资金利用率。过度投资可能导致资源浪费和成本上升，降低公司的经济效益。建设投资的结构是指各项投资之间的比例关系。一个合理的投资结构可以优化资源配置，提高投资效益。例如，适当增加设备投资可以提高生产效率，降低生产成本；而过度投资于基础设施建设可能导致资源浪费。建设投资的方向对后期运营成本具有重要影响。投资于高新技术和先进设备可以提高生产效率，降低生产成本。相反，投资于过时的技术和设备可能导致生产效率低下，增加生产成本。建设投资的方式包括自建、合建、租赁等。不同的投资方式对公司的运营成本具有不同影响。例如，自建基础设施可能需要较高的初期投资，但长期来看可以降低运营成本；租赁设备可以降低初期投资，但长期来看可能会增加运营成本。建设投资决定后期运营成本，一个合理的建设投资方案可以降低后期运营成本，提高公司的经济效益。工程管理人员需要在建设投资过程中充分考虑各种因素，制定合理的投资方案，以实现公司的可持续发展。

### 1.1.3 建设质量决定本质安全

建设质量决定本质安全是指在公司发展中，工程管理的建设质量对生产安全和员工的人身安全具有重要影响。建设质量是指工程建设的质量标准、施工工艺、工程质量管理等方面的综合反映。安全除了改善人的安全因素以外，设备设施的本质安全是可以快速提升安全水平的重要手段。通过建设质量控制，提高设备设施本身的可靠度和稳固性；利用数字信息技术，减少人对安全带来的多变影响，高速传输各类生产和安全信息，辅助提升应急处置能力，提高安全管理水平。从多个方面有效提高设备设施本质安全性能是基建工作的一个根本。工程建设需要遵循一定的质量标准，包括国家标准、行业标准和企业内部标准。一个较高的工程质量标准可以保证工程建设的安全性，降低事故发生的风险。工程建设的施工工艺对工程质量具有重要影响。采用先进的施工工艺和技术可以提高工程建设的质量，降低施工过程中的安全风险。工程建设的质量管理涉及到全过程的管理，包括设计、施工、验收等环节。一个完善的质量管理体系可以确保工程建设的质量，降低质量事故的发生率。工程管理人员需要重视建设

质量，遵循质量标准，采用先进的施工工艺和技术，完善质量管理体系，确保工程建设的质量和安

### 1.1.4 科技深度决定核心竞争力

科技深度决定核心竞争力是指在公司发展中，工程管理的科技深度对公司的核心竞争力具有重要影响。科技深度是指工程管理在技术创新、工艺改进、智能化建设等方面的综合表现。科技深度在解决成本降低的同时，还可以为将来的运营活动提供高质量的数据分析，为未来进一步优化运营水平提高科技支撑；利用科技与生产的高度融合，有效提高运营活动的工作效率和质量，从而给客户提供更好的使用体验。技术创新是指公司不断推动新技术的研究和发展，实现产业化应用，提高生产效率。工程管理需要关注行业发展趋势，引进新技术，推动公司技术创新，提高核心竞争力。工艺改进是指对公司的生产工艺进行持续改进，降低生产成本，提高生产效率。工程管理需要关注生产工艺的改进，采用先进的技术和工艺，提高公司的生产效率和竞争力。智能化建设是指将现代信息技术、自动化技术等应用于工程建设中，提高工程建设的自动化、智能化水平。工程管理需要关注智能化建设，推动公司智能化发展，提高核心竞争力。绿色化建设是指在工程建设中注重环境保护和节能减排，实现可持续发展。工程管理需要关注绿色化建设，采用绿色环保技术和工艺，提高公司的环保水平和竞争力。科技深度决定核心竞争力，一个具有深度和综合性的工程管理科技发展体系可以帮助公司实现技术创新、工艺改进、智能化建设和绿色化建设，提高公司的核心竞争力和可持续发展能力。

### 1.1.5 建设品质决定市场占有率

航油的供应始于建设工作，高质量的有效投入可以快速占有市场份额，综合多种建设工作优势，提高企业竞争力，不断巩固市场占有率；建设品质直接体现我航油的优秀品质和企业形象，彰显企业深厚文化底蕴，给客户带来直接的正面感受。建设品质是公司基础设施建设、生产设施、设备安装等方面的综合反映，关系到公司的品牌形象和市场地位。基础设施建设是公司正常运营的基础。一个高品质的基础设施建设可以保证生产的稳定运行，提高公司的生产效率和供货能力，从而提高市场占有率。生产设施的质量和性能直接影响到公司的生产效率和产品质量。一个高品质的生产设施可以提高生产效率，降低生产成本，提高产品质量，从而提高市场占有率。设备安装的

质量和性能直接影响到设备的运行效率和使用寿命。一个高品质的设备安装可以提高设备的运行效率,降低设备的故障率,从而提高市场占有率。建设品质是公司品牌形象的重要组成部分。一个高品质的建设可以提升公司的品牌形象和市场地位,吸引更多的客户和合作伙伴,从而提高市场占有率。建设品质决定市场占有率,一个高品质的工程建设可以提升公司的生产效率、产品质量和品牌形象,吸引更多的客户和合作伙伴,从而提高市场占有率。工程管理人员需要重视建设品质,加强基础设施建设、生产设施、设备安装等方面的管理,提高建设品质,从而实现公司的可持续发展。

### 1.2 工程管理职能定位的演变

随着工程项目规模和复杂度的不断增加,工程管理的职能定位也在不断演变。最初的工程管理主要关注工程项目的进度和质量控制,后来逐渐发展为全方位的工程项目管理。而现在,工程管理的职能定位又从单纯的工程项目管理扩展到包括整个企业的战略规划和资源配置。目前,工程管理的职能定位包括项目管理、质量管理、成本管理、资源管理和风险管理等多个方面。

### 1.3 工程管理职能定位的意义与价值

从企业管理的角度看,工程管理的职能定位具有以下几个方面的意义和价值。首先,工程管理职能定位强调管理的全过程,能够促进各个环节的协调和配合,从而提高管理效率。其次,工程管理职能定位强调质量管理、成本管理、资源管理和风险管理等多个方面,能够提高工程项目的质量水平和管理效率,进而提高企业的综合竞争力。此外,工程管理职能定位还有助于提高企业的创新能力和创新意识,推动企业实现可持续发展。

## 2 工程管理战略的构成要素与分类

### 2.1 工程管理战略的构成要素

工程管理战略是指针对特定工程项目,在资源和环境的基础上,制定的目标、策略和计划的总体框架。它是工程项目在实施过程中,有效管理资源和规划工作的重要手段。工程管理战略的构成要素包括以下几个方面。首先是目标,确定工程项目在特定时期内实现的目标和要求,例如提高工程项目的质量水平、降低成本和风险等。其次是战略,针对工程项目的目标,制定相应的战略,包括选择适宜的工程项目、优化工程项目的设计和实施等方面。第

三是控制策略,主要是指控制工程项目或产品的进度、成本、质量等方面,确保项目或产品按照计划实施。最后是资源配置策略,包括人力资源、物质资源等多个方面,确保工程项目能够充分利用现有资源,达成目标。

### 2.2 工程管理战略的分类

根据不同的分类标准,工程管理战略可以分为多种类型。其中,较为常见的分类方式包括以下几个方面:

(1)按照时间范围分类,可以分为长期战略和短期战略。长期战略主要关注企业未来数年甚至更长时间的发展方向和目标,而短期战略则更加注重当前工程项目面临的具体问题和挑战。(2)按照战略的内容分类,可以分为市场战略、技术战略和运营战略等。市场战略主要关注如何开拓市场、扩大市场份额等,技术战略则注重企业在技术创新方面的发展,运营战略则着眼于企业内部管理和运营方面的优化。(3)按照战略的制定者分类,可以分为企业级战略和项目级战略。企业级战略是企业的总体战略,而项目级战略则是特定工程项目的战略,与企业的总体战略密切相关。

## 3 结束语

工程管理战略的研究和应用对于提高工程项目的管理效率和质量水平,提高企业的综合竞争力,推动企业实现可持续发展等方面都具有重要意义和价值。未来,需要不断探索和完善工程管理战略的理论框架和应用方法,促进工程管理领域的发展和进步。

### 参考文献:

- [1]李刚,田文钊,德志,等.海外航油工程施工过程质量管理[J].工程设计与设计,2023,(13):272-274.
- [2]于景飞,谢宇晨.BIM技术在工程管理与施工成本控制中的应用[J].山东农业大学学报(自然科学版),2017,48(02):223-225.
- [3]雷凯.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].住宅与房地产,2016,(09):144.

### 作者简介:

- 孟增强(1993.10-),男,汉族,陕西西安人,工程师,本科,研究方向:航油工程建设。
- 张晨(1995.8-),男,汉族,陕西咸阳人,助理工程师,本科,研究方向:航油工程建设。