

# 建筑施工现场管理问题及改进措施研究

陈 晖

江西广宁建筑工程有限公司 江西抚州 344000

**【摘要】** 建筑施工现场管理关乎工程质量、安全与效益。存在管理体系不完善、人员素质参差不齐、物料管理不善、安全意识淡薄等问题。改进措施包括健全管理体系、提升人员素养、优化物料管理、强化安全管理等。这有助于提高建筑施工效率，确保工程顺利进行，提升建筑企业竞争力。

**【关键词】** 建筑施工；现场管理；问题；改进措施

## 引言：

建筑施工现场管理是建筑工程的核心环节。在城市化进程加速的当下，建筑工程数量与规模不断增长。然而，施工现场管理面临诸多挑战。从管理体系的构建到人员的调配，从物料的使用到安全的保障，每一个环节都存在着可能影响工程整体质量与进度的因素。管理不善可能导致工程延误、质量不达标以及安全事故的发生。因此，深入研究建筑施工现场管理的问题并寻求改进措施具有重要的现实意义。

## 1 建筑施工现场管理的重要性

### 1.1 对工程质量的影响

在建筑施工现场管理中，其对工程质量有着根本性的影响。施工现场是建筑工程从设计蓝图转化为实体的关键场所，每一个施工环节都直接关联着最终的工程质量。首先，施工现场管理确保施工工艺的正确执行。例如在混凝土浇筑过程中，现场管理能够监督振捣是否密实、浇筑高度是否符合要求等，如果管理不善，就容易出现蜂窝麻面、孔洞等质量问题。其次，现场管理对建筑材料的质量控制起着重要作用。只有严格管理施工现场的材料检验、存储和使用，才能防止劣质材料被用于工程建设，从而保障工程的结构安全和耐久性。再者，施工现场的环境管理也与工程质量息息相关。适宜的温湿度、清洁的场地等环境条件有助于提高施工质量，如油漆施工时，湿度太大可能导致漆面起皮、剥落。

### 1.2 对工程进度的影响

建筑施工现场管理对工程进度有着不可忽视的影响。有效的现场管理能够合理安排施工工序，避免工序之间的混乱和延误。例如，在多工种交叉作业的大型建筑项目中，如果没有科学的现场管理，各工种之间可能会相互干扰，

像木工在支模时可能会与水电工的线管铺设冲突，导致双方都无法顺利进行工作，从而拖延工程进度。而且，现场管理对施工设备的调配至关重要。如果设备出现故障不能及时维修或调配，就会使依赖该设备的施工工序停滞。比如塔式起重机出现故障，会直接影响到垂直运输工作，进而影响到整个楼层的施工进度。此外，现场管理中的人员管理也影响进度。如果工人的工作效率低下或者人员不足，也会导致工程进度滞后。

### 1.3 对工程成本的影响

建筑施工现场管理在工程成本方面有着深远的影响。一方面，施工现场管理能够有效控制材料成本。通过合理规划材料的堆放和取用，可以减少材料的损耗。例如，钢材如果在施工现场随意堆放，容易受到雨水侵蚀而生锈，导致无法使用而浪费。同时，现场管理对施工工艺的严格监督也有助于降低成本。准确的施工工艺可以避免因返工而带来的额外材料和人工成本。比如，瓷砖铺贴如果不平整，需要重新铺贴，这就增加了瓷砖和人工的成本。另一方面，现场管理对设备和人员的合理安排也影响成本。合理安排设备的使用时间和维护周期，可以延长设备使用寿命，减少设备购置和租赁成本。对于人员而言，避免窝工现象可以减少不必要的人工成本支出。

## 2 建筑施工现场管理存在的问题

### 2.1 管理体系方面的问题

当前建筑施工现场管理体系存在诸多问题。首先，管理体系缺乏系统性和完整性。许多建筑企业的现场管理体系只是简单地罗列了一些规章制度，没有形成一个有机的整体，各个管理环节之间缺乏有效的衔接。例如，在质量管理制度和安全管理制度之间，没有明确如何协同管理，导致在实际施工现场，质量检查和安全检查可能相互冲突或

者存在管理空白。其次，管理体系的执行力度不足。虽然有完善的管理制度，但在施工现场却得不到有效的执行。部分原因是缺乏有效的监督机制，对于违反管理制度的行为没有严厉的处罚措施。比如，一些工人不按照规定佩戴安全帽，现场管理人员却没有进行严格的制止和处罚，长此以往，管理制度就形同虚设。再者，管理体系缺乏与时俱进的能力。随着建筑技术的不断发展和新的施工工艺的出现，现有的管理体系没有及时更新，不能适应新的施工要求，从而影响了施工现场管理的效果。

## 2.2 人员管理方面的问题

在建筑施工现场的人员管理方面存在不少问题。其一，人员素质参差不齐。建筑行业的工人来源广泛，文化水平和专业技能差异较大。一些工人缺乏必要的安全意识和施工技能，这给施工现场管理带来了很大的挑战。例如，在高处作业时，一些没有经过专业培训的工人可能不懂得正确使用安全防护设备，从而增加了安全事故的风险。其二，人员流动性大。建筑行业的季节性和项目性特点导致工人流动性较大，这使得企业难以对工人进行持续的培训和管理。新工人进入施工现场后，需要花费一定的时间来适应工作环境和施工要求，这在一定程度上影响了施工效率。其三，激励机制不完善。施工现场的工人往往缺乏足够的工作积极性，因为现有的激励机制不能有效地将工人的工作表现与薪酬、福利等挂钩。例如，一些工人无论工作质量好坏，得到的报酬都相差不多，这就导致工人缺乏提高工作质量的动力。

## 2.3 物料管理方面的问题

物料管理在建筑施工现场也是问题重重。首先，物料的存放不规范。在很多施工现场，物料随意堆放的现象十分普遍。例如，水泥露天堆放，没有采取有效的防潮措施，一旦遇到雨水天气，水泥就会结块，无法正常使用，造成物料的浪费。其次，物料的采购缺乏精准性。部分建筑企业在物料采购时没有根据实际的施工进度和需求进行准确的估算，导致物料要么积压，占用大量资金，要么供应不足，影响施工进度。再者，物料的质量检验环节存在漏洞。一些施工现场对物料的质量检验不够严格，没有按照规定的标准和程序进行检验，使得一些不合格的物料进入施工现场，从而影响工程质量。最后，物料的领用管理混乱。没有严格的领用制度，工人可以随意领取物料，这不仅容易造成物料的浪费，还可能导致物料被盗用。

## 2.4 安全管理方面的问题

建筑施工现场的安全管理存在诸多隐患。一方面，安全意识淡薄是一个普遍存在的问题。从管理人员到施工工人，很多人都没有充分认识到安全管理的重要性。例如，管理人员为了赶工期，可能会忽视一些安全隐患，允许工人在存在安全风险的环境下继续作业；而工人自身也可能为了图方便，不遵守安全操作规程，如在没有切断电源的情况下进行电气设备的维修。另一方面，安全设施配备不足。很多施工现场没有按照规定配备足够的安全设施，如灭火器数量不足、安全警示标志缺失等。此外，安全培训不到位。工人没有接受系统的安全培训，不了解如何正确应对施工现场的各种安全风险，这也增加了安全事故的发生概率。

## 3 建筑施工现场管理的改进措施

### 3.1 完善管理体系的措施

为了完善建筑施工现场管理体系，首先要构建一个系统完整的管理体系框架。将质量、安全、进度、成本等各个管理方面有机地整合在一起，明确各个管理环节之间的逻辑关系和协同机制。例如，在制定施工计划时，要同时考虑质量要求和安全风险，使各个管理目标相互协调。其次，要加强管理体系的执行力度。建立健全监督机制，对施工现场的各个管理环节进行定期和不定期的检查，对于违反管理制度的行为要给予严厉的处罚。同时，要提高管理人员的执行能力，加强对管理人员的培训，使其能够准确地理解和执行管理制度。再者，要使管理体系与时俱进。关注建筑行业的发展动态和新技术、新工艺的应用，及时更新管理体系的内容，确保管理体系能够适应新的施工要求。

### 3.2 加强人员管理的措施

加强建筑施工现场人员管理需要多方面的努力。一是提高人员素质。加大对工人的培训力度，包括安全知识培训、专业技能培训等。例如，可以定期组织工人参加安全知识讲座和技能培训班，提高他们的安全意识和施工技能。二是稳定人员队伍。通过改善工人的工作环境和福利待遇，吸引和留住优秀的工人。例如，为工人提供舒适的宿舍、合理的薪酬和福利，减少人员的流动性。三是完善激励机制。建立科学合理的绩效考核制度，将工人的工作表现与薪酬、福利、晋升等挂钩。例如，对于工作质量高、效率高的工人给予更高的薪酬和更多的晋升机会，从而激发工人的工作积极性。

### 3.3 优化物料管理的措施

优化建筑施工现场的物料管理可以从以下几个方面入手。首先,规范物料的存放。根据物料的性质和特点,规划专门的存放区域,并采取相应的防护措施。例如,对于水泥等易受潮的物料,要建立专门的仓库,并配备防潮设备。其次,提高物料采购的精准性。根据施工进度计划和实际需求,精确计算物料的采购量,避免物料的积压和供应不足。可以采用信息化管理手段,实时监控物料的使用情况,以便及时调整采购计划。再者,加强物料的质量检验。严格按照规定的标准和程序对物料进行检验,确保进入施工现场的物料都是合格的。最后,完善物料的领用制度。建立严格的领用流程,工人需要凭工单领取物料,并且要对领用的物料进行登记,防止物料的浪费和盗用。

### 3.4 强化安全管理的措施

强化建筑施工现场的安全管理需要采取一系列措施。一是提高全员安全意识。通过开展安全宣传教育活动,如安全月活动、安全知识竞赛等,让管理人员和工人都充分认识到安全管理的重要性。二是确保安全设施的配备。按照规定的标准和要求,在施工现场配备足够的安全设施,如灭火器、安全警示标志等,并定期对这些设施进行检查和维护。三是加强安全培训。制定系统的安全培训计划,对工人进行全面的培训,包括安全操作规程、安全事故应急处理等内容,提高工人应对安全风险的能力。

## 4 建筑施工现场管理改进后的展望

### 4.1 对工程质量提升的展望

在建筑施工现场管理改进后,工程质量有望得到显著提升。首先,完善的管理体系将确保施工过程中的每一个环节都按照高标准执行。从原材料的进场检验到最后的竣工验收,每一个步骤都有严格的质量控制措施。例如,在钢筋的使用上,改进后的管理会确保钢筋的型号、规格、质量都符合设计要求,并且在加工和安装过程中也不会出现偏差。其次,人员素质的提高也有助于工程质量的提升。经过专业培训的工人能够更加熟练地掌握施工工艺,减少因操作不当而引起的质量问题。再者,优化后的物料管理能够保证只有合格的物料被用于工程建设,这是工程质量的基本保障。最后,强化的安全管理也间接对工程质量有积极影响,因为安全事故往往会对工程质量造成破坏,而良好的安全管理可以避免这类情况的发生。

### 4.2 对工程进度保障的展望

随着建筑施工现场管理的改进,工程进度将得到有效的

保障。一方面,完善的管理体系能够合理安排施工工序,避免工序之间的冲突和延误。例如,在基础工程、主体工程 and 装饰工程的衔接上,管理体系会根据实际情况进行科学的调度,确保每个工序都能按时完成并顺利交接。另一方面,人员管理的加强将提高工人的工作效率。经过培训和激励的工人会更加积极地投入到工作中,减少因人员因素导致的进度滞后。此外,优化的物料管理能够保证物料的及时供应,不会因为物料短缺而影响施工进度。同时,强化的安全管理也能避免因安全事故而造成的工程停滞,从而确保工程进度按计划推进。

### 4.3 对工程成本控制的展望

建筑施工现场管理改进后,工程成本将得到有效的控制。首先,优化的物料管理能够减少物料的浪费和积压,降低物料成本。例如,精确的采购量计算和严格的领用制度可以避免不必要的物料采购和浪费。其次,人员管理的加强可以降低人工成本。通过提高人员素质和工作效率,减少窝工现象,从而减少人工成本的支出。再者,完善的管理体系有助于整体成本的控制。通过对质量、安全、进度等方面的协同管理,可以避免因质量问题导致的返工成本、因安全事故导致的额外成本以及因进度延误导致的成本增加。最后,强化的安全管理也能减少因安全事故带来的直接和间接成本,如医疗费用、赔偿费用以及工程修复费用等。

结语:建筑施工现场管理的改进是一个持续的过程。通过对现存问题的剖析并采取相应的改进措施,能够提升管理水平。这不仅保障工程的质量与进度,还能有效控制成本。建筑企业应重视施工现场管理,不断优化管理模式,以适应日益复杂的建筑工程需求,在激烈的市场竞争中取得优势,推动建筑行业的健康发展。

### 参考文献:

- [1] 史纯璐. 建筑施工现场管理存在的问题及措施[J]. 建筑·建材·装饰, 2023(22): 7-9.
- [2] 郭鑫. 建筑工程现场施工管理中的问题及改进[J]. 世界家苑, 2023(15): 81-83.
- [3] 伍丽珍, 张京, 罗薇, 等. 建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J]. 四川建材, 2023, 49(3): 206-207, 236.
- [4] 王莉杰. 建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J]. 中国住宅设施, 2023(9): 133-135.